

Arrondissement
de Saint-Laurent

Rapport sur la situation financière de Saint-Laurent en 2013

Présenté au conseil
de Saint-Laurent par le maire,
M. Alan DeSousa, FCPA, FCA

Le 2 septembre 2014



Contexte

La Charte de la Ville de Montréal prévoit que le maire d'arrondissement doit faire rapport sur la situation financière de l'arrondissement au moins quatre semaines avant la transmission au comité exécutif de son nouveau budget.

Introduction

Conformément à la loi, je dépose le *Rapport sur la situation financière de Saint-Laurent en 2013*. Je proposerai aussi un bilan de nos réalisations, un résumé des projets en cours et une projection pour l'année 2015.

Notre administration a connu en 2013 une année qualifiée de transition. D'un côté, elle a été marquée par de grandes avancées dans nos projets, comme la nouvelle Bibliothèque du Boisé, le Complexe sportif et l'Éco-campus Hubert-Reeves. D'un autre côté, certains indicateurs, dont l'émission de permis de construction et la réalisation de travaux d'infrastructures, ont subi une stagnation causée par le report de plusieurs chantiers résidentiels et la refonte de procédures d'octrois de contrat, par exemple. Heureusement, la tendance s'est inversée pendant l'année en cours.

Réalisations de l'administration laurentienne en 2013

Affaires municipales et administration

Commençons la section Affaires municipales et administration en rappelant qu'en 2013, Saint-Laurent a établi ses **priorités 2014-2017** afin de consolider ses stratégies en tenant compte de son importante croissance démographique et de ses orientations en développement durable. Celles-ci portent sur quatre grandes thématiques, soit une communauté active, attrayante, responsable et innovante.

Signe de cette croissance et de notre statut d'arrondissement accueillant le plus grand nombre de nouvelles familles, la Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys a annoncé en octobre la construction d'une école dans Bois-Franc. Ceci s'ajoute aux agrandissements déjà réalisés sur trois écoles primaires laurentiennes. Dans le même sens, nous avons aménagement trois nouvelles **salles d'allaitement** dans nos édifices publics.

Le conseil a aussi veillé sur les intérêts du troisième âge en adoptant en janvier les sept principes du **Plan d'action municipal pour les aînés 2013-2015**, qui vise à améliorer la qualité de vie de ce groupe.

Pour l'ensemble de nos résidents, le **Bureau du citoyen** est demeuré une ressource indispensable comme en témoigne l'augmentation de 3000 requêtes en 2013, ce qui porte le nombre à 68 604. Parmi celles-ci, on retrouvait **327 permis pour chats et 1575 permis pour chiens**. Saint-Laurent a d'ailleurs tenu avec succès une première **clinique de micropucage** pour chats et chiens.

Ceci a inspiré quatre arrondissements à faire de même en 2014. Une deuxième clinique se déroulera ici en septembre.

Aussi, Saint-Laurent a reçu plusieurs distinctions. Notre projet « **Nouvelle réglementation sur l'aménagement des espaces de stationnement axé sur le développement durable** » s'est démarqué une troisième fois en remportant un mérite Ovation municipale de l'Union des municipalités du Québec. Mentionnons également un prix de l'Association québécoise des transports pour **l'aménagement de la rue Saint-Exupéry**. Notre **Bibliothèque du Boisé** s'est distinguée avec trois prix d'excellence de l'Institut canadien de la construction en acier et le prix Projet de l'année remis par le *Projet Management Institute* de Montréal. Même notre stratégie de communication pour son ouverture a récolté un prix CommMontréal de la Ville et une Plume d'or de l'Association des communicateurs municipaux du Québec.

Une des plus belles initiatives de 2013 est certainement la saison touristique **Saint-Laurent en mouvement**. Quelque 1000 résidents étaient réunis au lancement de cette démarche valorisant nos attraits patrimoniaux, historiques, culturels, naturels et urbains. Cette première édition comprenait une application mobile, une carte touristique et une vidéoprojection sur la façade de l'église Saint-Laurent.

Nos efforts pour préserver notre patrimoine ont d'ailleurs mené à un énoncé d'intérêt patrimonial pour le **secteur Norwick** et à une demande de citation de la **maison Grou-Meilleur** comme monument historique. Rappelons aussi le début des travaux de restauration de la **maison Robert-Bélanger**.

Notre **Programme d'accès à l'égalité en emploi** a atteint ses objectifs pour la représentativité équitable des groupes visés au sein du personnel. Comparativement à la moyenne montréalaise, les femmes représentaient 41 % des embauches contre 38 % et les employés issus de minorités visibles 19 % contre 11 %. De plus, notre **Programme de prévention en santé et sécurité du travail** a reçu une mention lors du gala Innovation de la CSST.

L'implication de nos employés s'est d'ailleurs traduite par 248 donateurs à la **collecte de sang des Travaux publics**. Aussi, ils ont remis 10 236 \$ lors de la **campagne de souscription** interne organisée au bénéfice d'œuvres caritatives. À ceci s'ajoutent les cotisations hebdomadaires déjà versées par les anciens donateurs. Et leur participation au **Défi sans auto** nous a valu d'être lauréat dans la catégorie Moyenne entreprise à Montréal.

En 2013, Saint-Laurent a été choisi par le **vérificateur général** pour divers audits, un processus touchant tous les arrondissements. Le premier portait sur la surveillance de la qualité de l'air dans les édifices municipaux. Notre processus d'amélioration développé en lien avec la norme ISO 14001 répondra adéquatement aux recommandations. Le deuxième audit touchait la sécurité des réseaux sans fil, pour lequel des correctifs ont été apportés rapidement. D'autres recommandations concernaient la gestion des contributions destinées aux fins

de parcs, lesquelles correspondent à 10 % de la valeur de tout projet de développement, et le suivi des heures de conduite et de repos des conducteurs de véhicules lourds. Dans le premier cas, des modifications ont été apportées afin d'arrimer nos mécanismes avec ceux de la Ville. Dans le deuxième, nous avons estimé que notre suivi rigoureux était à la hauteur des attentes.

Du côté des grands enjeux, notre administration a, entre autres, déposé un mémoire lors de la consultation sur le **Plan de développement de Montréal**. Il portait sur la requalification de l'autoroute et du chemin de la Côte-de-Liesse et le raccordement du boulevard Cavendish au sud. Elle a aussi relancé les discussions sur la gestion des transports sur le territoire et le prolongement de la ligne orange à Saint-Laurent tout en poursuivant ses démarches auprès des instances gouvernementales sur la sécurité autour des véhicules lourds dans le cadre de la **Campagne Jessica**.

Les résidents ont également été invités à participer au processus démocratique en partageant leur vision pendant une **charrette d'idéation** en mai. J'en profite pour les remercier de leur confiance envers mes collègues du conseil et moi lors des **élections municipales** tenues en novembre.

Culture, sports et loisirs

En culture, sports et loisirs, l'annonce la plus importante a, bien sûr, été la grande ouverture en juillet de notre **Bibliothèque du Boisé**, qui a attiré 3800 visiteurs. En avril, lors des journées Portes ouvertes de Design Montréal, nos résidents ont pu visiter en primeur cet édifice remarquable qui ne cesse de remporter des prix. L'augmentation considérable du nombre de prêts avec 719 213 en 2013 pour les deux bibliothèques contre 539 987 en 2012 témoigne de sa grande popularité. De son côté, la **Bibliothèque du Vieux-Saint-Laurent** s'est démarquée en accueillant une magnifique sculpture florale lors des Mosaïcultures internationales de Montréal. Autre fait digne de mention, Saint-Laurent a conclu une entente avec le **English Montréal School Board** pour abonner systématiquement les élèves de ses quatre écoles laurentiennes.

Après un concours d'architecture, un contrat a été accordé en juin pour la construction du **Complexe sportif**. La première pelletée de terre s'est déroulée en septembre avec nos partenaires. Signe de l'intérêt des Laurentiens pour les sports, les inscriptions aux activités sportives ont poursuivi leur progression, particulièrement du côté du baseball, du soccer, de l'athlétisme, de la gymnastique et du karaté. Aussi, la **Course Saint-Laurent** s'est surpassée avec 2441 coureurs, alors que les défis corporatif et scolaire ont attiré 216 et 530 participants.

Plusieurs volets de notre **programmation culturelle** ont été bonifiés, dont les spectacles familiaux et les expositions avec l'ouverture du centre d'exposition Lethbridge à la Bibliothèque du Boisé. Ceci s'est traduit par une augmentation de l'affluence avec 23 664 spectateurs contre 21 444 en 2012. De nouveaux

partenariats ont également mené à des initiatives comme l'exposition **Découvrir le passé au présent : Au cœur du Vieux-Saint-Laurent**, à l'école Saint-Laurent, et le programme de **résidence en création** avec le cégep de Saint-Laurent.

Nos **activités de loisirs** sont demeurées populaires avec 14 607 inscriptions. Ceci comprenait 2085 inscriptions aux ateliers préscolaires, jeunesse et adultes et 3861 aux camps de jour.

Les activités destinées à la jeunesse laurentienne ont été fort appréciées. Le programme **Ados de St-Lô** a attiré 5423 participants contre 3200 en 2012. Le Centre des ados comptait 200 participants et sa page Facebook a franchi les 2000 membres. Pendant la quatrième édition du **DéfilArt**, qui combine la mode et les arts urbains, 68 adolescents se sont produits devant 450 spectateurs.

De plus, notre Centre des loisirs a accueilli plus de 165 000 visiteurs et nos parcs 1 258 000. L'**aménagement et la réfection de parcs** se sont d'ailleurs poursuivis à hauteur de 2,3 millions \$. Plusieurs parcs ont bénéficié d'une cure de jouvence, dont Beudet et Caron. Sans oublier les travaux réalisés dans les parcs Saint-Laurent, Alexis-Nihon, Painter et Hartenstein avec un investissement de 1,6 million \$ annoncé par la Ville en février.

D'une superficie projetée de 47 hectares, le parc-nature des Sources s'est concrétisé avec la négociation des ententes avec la Ville et le gouvernement provincial. Cet aménagement sera intégré à l'Éco-campus Hubert-Reeves.

Développement communautaire

Par tradition, nous commençons la section Développement communautaire avec les récipiendaires de l'**Ordre des Grands Laurentiens**, qui reconnaît l'apport exceptionnel de citoyens, d'organismes et d'employés au mieux-être de la collectivité.

- **Catégorie Employé municipal :**
L'équipe de hockey de Saint-Laurent
- **Catégorie Prix de la famille :**
Accueils Au cœur de l'enfance
- **Catégorie Organisme communautaire :**
Le Centre des femmes de Saint-Laurent
- **Catégorie Citoyen :**
Monsieur Gabriel Groulx

Pour soutenir les organismes communautaires, sportifs et culturels et les athlètes laurentiens, Saint-Laurent avait réservé un budget de **708 300 \$**. Ceci

comprenait un montant de 25 000 \$ réparti entre sept projets du milieu dans le cadre du Programme de soutien aux initiatives familiales et/ou interculturelles. L'Entente administrative de **lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale** de la Ville de Montréal et du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale a permis de remettre à 13 projets locaux des subventions totalisant 242 374 \$. Aussi, notre Direction de la culture, des sports, des loisirs et du développement social a offert un soutien à 267 personnes en difficultés.

Pendant la quatrième édition du **Grand Bazar d'hiver**, 353 adultes et enfants ont reçu des vêtements chauds. Rappelons aussi le **Magasin-partage de la rentrée**, qui a remis des fournitures scolaires à 258 enfants. De son côté, l'**Épicerie de Noël** a rejoint 330 familles avec, entre autres, un soutien de 8000 \$ de l'arrondissement et la collaboration d'employés municipaux. De même, Saint-Laurent a offert une subvention de 10 000 \$ pour la création de l'épicerie solidaire **Le Relais laurentien**. Saluons aussi la participation de nos camps estivaux à la collecte de denrées **Petits pas contre la faim** au bénéfice de Moisson Montréal.

Le programme de socialisation dans un environnement francophone **Samedis ensoleillés** a rejoint 2322 jeunes participants. Quant aux services destinés aux personnes ayant des incapacités motrices ou intellectuelles, 12 enfants ont pris part aux **Samedis accompagnés** et 62 enfants au **programme d'intégration des camps estivaux**.

Nos zones d'interventions prioritaires **Hodge-Place Benoit et Chameran** ont connu de belles avancées, dont une présence accrue du Comité de logement dans la première, ce qui a permis la tenue d'ateliers et un soutien individuel, ainsi que la création d'un forum et de cafés citoyens dans la deuxième. Les résidents ont soutenu activement la démarche comme le démontre les 1000 participants à l'événement **Chameran en fête** et le lancement du CD **Leçon à Chameran**, un projet créé par de jeunes Chameranais.

Et, comme toujours, Saint-Laurent a participé à plusieurs semaines thématiques rassembleuses, dont celles portant sur l'action bénévole et le racisme. Pendant cette dernière, le **Prix de l'harmonie interculturelle** a été remis à Mme Yolanda Maradiaga, ancienne directrice du COCLA.

Développement économique

Sur le plan du développement économique, l'**Éco-campus Hubert-Reeves** a franchi des étapes importantes, dont la signature d'ententes avec le gouvernement provincial et le lancement d'appels d'offres. Sans oublier un atelier de cocréation avec divers partenaires pour déterminer les actions à entreprendre dans le cadre du projet de ville intelligente.

Une autre initiative attendue est le développement du **Pôle de l'ouest aéronautique**. En élaborant ses priorités 2014-2017, Saint-Laurent a établi en

2013 un plan d'action qui permettra de stimuler l'économie de cette région réussissant plusieurs communautés de l'ouest de Montréal.

Signe du climat de prudence de 2013, le **nombre de places d'affaires** affichait une diminution de 0,5 %, soit 4578 contre 4593, et le **total d'emplois**, estimé à 108 943 en 2012, reculait de 0,2 % l'an dernier avec 108 678.

Du côté des **grandes filiales étrangères**, des acteurs indispensables de l'économie laurentienne, le nombre d'emplois a augmenté de 0,5 % avec 18 946 comparativement à 18 847 en 2012. Et, en totalisant 186 millions \$, leurs investissements ont connu un bond de 22 %.

L'an dernier, 659 entreprises ont reçu la visite de représentants de **Développement économique Saint-Laurent**. Leurs interventions ont favorisé la création de 973 emplois et le maintien de 502 autres. Elles ont aussi généré 405 000 \$ en prêts et subventions pour la création ou le soutien d'entreprises et **173,4 millions \$** en investissements. À elles seules, les grandes entreprises ont réalisé 126 millions \$ d'investissements. Parmi les plus importants, on retient Kelly Aviation, Chaussures Browns, Armstrong, Aéromag 2000, Esterline / CMC, Mega Brands et Air Canada.

Son **Centre de gestion des déplacements**, dont la mission est de promouvoir le transport durable chez les travailleurs, a desservi 49 organisations. Ce nombre comprenait dix nouveaux clients et 30 renouvellements de contrats.

Son service Immobilier a soutenu l'admission de plusieurs projets au programme **PR@M-Industrie**, dont la première tour de bureaux LEED à Saint-Laurent d'A & C Développement et construction. L'édifice de 7 millions \$ a été inauguré en décembre. Soulignons que les demandes d'entrepreneurs ont totalisé 78,6 millions \$ en investissements immobiliers industriels.

De son côté, le **Centre local de développement Centre-Ouest** a complété 130 dossiers d'entrepreneurs. De ce nombre, 22 projets ont été approuvés, soit le double de 2012, pour un total de 614 500 \$ en prêts et subventions. Ceci a généré des investissements de 1,8 million \$.

Devant le succès du centre en économie numérique **Technohub**, il a été décidé en 2013 d'ouvrir une nouvelle succursale. De plus, l'Association des professionnels en développement économique du Québec lui a remis un prix Précurseur.

Parmi les autres faits saillants, rappelons qu'en mars, la firme **Broccolini** a lancé les travaux de son nouveau centre corporatif. Nous avons aussi accueilli **Wildfire**, un fabricant de pompes à incendie, et **Audiobec**. Sans oublier l'arrivée dans la grappe industrielle de l'aérospatiale d'**AJW Technique**, qui marquait la relance des installations d'Aveos.

Environnement et développement durable

Du côté de l'environnement et du développement durable, Saint-Laurent a eu la fierté de devenir la première instance municipale québécoise à obtenir l'accréditation **ISO 14001**.

En lien avec notre **Plan de foresterie urbaine**, le programme **Un enfant, un arbre** a mené à la plantation de 14 arbres au bassin de la Brunante. Aussi, afin de préserver la biodiversité, notre Direction des travaux publics a planté **929 arbres** et traité **1406 demandes d'inspection d'arbres** provenant des résidents. En juin, un **îlot de fraîcheur** a été aménagé à l'aide de 10 arbres et 300 arbustes à l'intersection des boulevards Cavendish et de la Côte-Vertu. Un thermomètre y affiche l'écart de température entre la zone ombragée et la chaussée.

L'administration laurentienne a poursuivi sa lutte contre l'**agrile du frêne** en traitant 1439 arbres publics et en tenant une séance d'information à l'automne. En décembre, elle a lancé un **appel d'offres** qui a mené à la négociation d'un tarif réduit pour le traitement des frênes privés au printemps 2014. Ces actions lui ont d'ailleurs valu d'être finaliste pour un **Prix du Ministre en horticulture ornementale**.

Parmi nos actions de sensibilisation, plusieurs activités ont été proposées en mai pendant la **Semaine de la biodiversité**. Le programme scolaire **Mon école écolo** a maintenu sa popularité avec l'inscription de quinze écoles primaires regroupant quelque 2000 élèves. Et 726 résidents se sont inscrits au concours **Maisons fleuries**, qui récompense les plus beaux aménagements paysagers. Ils ont aussi reçu 300 arbustes et 54 tonnes de compost pendant la distribution annuelle en mai. Environ 80 bénévoles ont participé à la corvée printanière du **boisé du parc Marcel-Laurin** en y recueillant 2400 litres de déchets et 1080 litres de matières recyclables. Rappelons aussi l'activité de sensibilisation sur l'usage des stationnements **Park(ing) Day** tenue à l'automne avec l'Éco-quartier et Développement économique Saint-Laurent.

Le bilan de notre **Plan de gestion des matières résiduelles** indique que les Laurentiens ont maintenu une bonne participation. On note ainsi une baisse de 2 % du volume de **déchets** recueillis, passant de 26 720 tonnes en 2012 à 26 230 tonnes en 2013. La collecte des **résidus verts** a bondi de 30 % avec 2198 tonnes comparativement à 1536 tonnes. Avec 26 230 tonnes, la collecte des **matières recyclables** est demeurée stable avec un léger recul de 0,1 %. Et, alors que les **résidus encombrants valorisables** connaissent une hausse de 4 %, soit 1367 tonnes contre 1314, les **résidus domestiques dangereux** affichaient une baisse de 67 % avec seulement 15 tonnes récoltées.

Mentionnons aussi que **31 970 sacs de papier** ont été distribués pour la collecte des résidus verts et des feuilles mortes et que notre Division de l'environnement a traité 9451 requêtes. De plus, 207 propriétés ont bénéficié du **Programme**

d'enlèvement de graffitis contre 132 en 2012, 382 résidents ont été approchés par la **Patrouille bleue** vouée à la gestion de l'eau, alors que la **Patrouille verte** en a approché 2053. Nos équipes ont également réalisé 204 interventions liées au **Règlement sur le ralenti inutile des moteurs**. Quant à l'**Éco-quartier**, notre partenaire en développement durable, il a, entre autres, tenu 74 activités d'animation touchant 2263 participants.

Terminons la section de belle façon en soulignant que le Vieux-Saint-Laurent a obtenu sa désignation de **quartier vert**, une approche de développement durable appliquée aux déplacements et à l'aménagement des rues. Saint-Laurent compte désormais trois des sept zones désignées ainsi à Montréal. Aussi, le projet d'un **éco-centre à Saint-Laurent** s'est concrétisé avec l'autorisation de la Ville de lancer un appel d'offres en septembre pour sa construction.

Habitation

En 2013, malgré une augmentation du nombre des demandes de permis de construction, soit 1179 contre 1132 en 2012, la valeur totale des projets a diminué de façon substantielle, passant de 333,5 millions \$ en 2012 à 170,3 millions \$ l'an dernier. Ceci s'explique par le report de plusieurs grands projets résidentiels et le resserrement des règles de l'Autorité des marchés pour l'octroi de contrats publics. Ces inquiétudes se toutefois sont révélées passagères, car la construction résidentielle a déjà fait un bond de 281 % pour les sept premiers mois de l'année 2014 avec 68,1 millions \$ comparativement à 24,2 millions \$ pour la même période en 2013. De plus, le développement prochain de plusieurs secteurs stratégiques de Saint-Laurent comprendra la construction de milliers de nouvelles unités d'habitation. Seulement dans le secteur de la **gare Bois-Franc**, 6000 unités sont prévues.

Soulignons également que notre **Comité consultatif d'urbanisme** a approuvé en 2013 la construction de 402 unités d'habitation. Deux importants projets multifamiliaux réuniront 196 condominiums et trois multiplex accueilleront 167 condominiums et 39 unités unifamiliales.

Nos équipes ont poursuivi l'application des nouveaux règlements sur l'aménagement de **logements en sous-sol**, la protection des bâtiments contre les **refoulements d'égout et les inondations**, de même que l'installation des **antennes satellites**. Pour ces dernières, le travail des inspecteurs a permis de rendre conformes un total de 1929 antennes contre 1126 en 2012. De leur côté, les inspections en salubrité ont connu une légère hausse avec 2270 contre 2011, alors que celles touchant la construction sont restées stables, passant de 2832 à 2798.

Et j'ai le plaisir de souligner que la propriété située au 735, rue Tait s'est distinguée lors de l'**Opération patrimoine architectural** 2013. Félicitations à M. Gilles Cousineau.

Sécurité publique

De nombreuses interventions ont été réalisées en sécurité publique. La canicule de juillet a testé avec succès notre **Plan de mesures d'urgence**. Pour l'occasion, Saint-Laurent a prolongé l'horaire de piscines et jeux d'eau et installé une dizaine d'îlots de rafraîchissement. Rappelons aussi la révision de notre **Guide du citoyen en situation d'urgence** disponible en ligne.

Outre ses 5177 interventions diverses, notre **Patrouille de sécurité urbaine** s'est démarquée par l'achat de vélos afin d'être encore plus présente en été. Elle a aussi renforcé sa vigilance auprès des parcs Bélanger, Painter et Saint-Laurent et offert sa participation au volet sécurité de la RUI Chameran. Soulignons de plus sa collaboration à la deuxième **campagne de sécurité routière** tenue en septembre près des écoles et aux deux opérations annuelles **Changement d'heure, changement de pile**. Avec la patrouille, l'équipe du SIM a ainsi frappé à 1326 portes.

Dans la même veine, un **plan de déplacement scolaire** a été déposé en juin à la suite d'une entente avec Vélo Québec pour accroître les mesures d'apaisement de la circulation aux abords des écoles.

Pour faire le lien avec notre prochaine section, en plus de ses démarches auprès des instances gouvernementales, Saint-Laurent a poursuivi son implication dans la **Campagne Jessica** en équipant cinq nouveaux véhicules de protections latérales pour protéger les cyclistes et les piétons. Ceci porte à 21 le nombre de véhicules adaptés. Mentionnons aussi l'installation de caméras de recul sur 15 véhicules municipaux.

Transports et travaux publics

En transport et travaux publics, Saint-Laurent a poursuivi son **Plan de camionnage** en posant 400 panneaux de signalisation afin d'encadrer la circulation des camions sur son territoire. Le **Plan de transport local**, de son côté, s'est traduit par plusieurs réalisations, dont :

- l'aménagement de 8 km de nouvelles voies cyclables;
- l'installation de 100 dos d'âne pour l'été;
- l'installation de 100 bollards sur les pistes cyclables;
- l'installation de 850 panonceaux aux intersections munies d'un arrêt obligatoire;
- l'installation de 75 balises de rue pour apaiser la circulation;
- la révision de trois débarcadères scolaires.

En matière de **déneigement**, nos équipes ont augmenté leur utilisation de fondants écologiques. Ainsi 18 750 litres de chlorure de magnésium liquide ont été épandus contre 6000 en 2012.

L'an dernier, les **investissements dans les infrastructures** ont connu une baisse reflétant le climat de prudence et le report de l'octroi de plusieurs contrats après le resserrement des règles de l'Autorité des marchés financiers. Nous pouvons déjà affirmer que l'année 2014 offre de meilleures performances à ce chapitre. En additionnant les contributions de la Ville de Montréal et des promoteurs privés, les investissements totalisaient **38,5 millions \$**, alors qu'ils étaient de **55,7 millions \$** l'année précédente. De ce montant, notre contribution s'élevait à 4,7 millions \$ comparativement à 15,7 millions \$ en 2012 en raison de travaux remis à l'année 2014. Ces investissements ont toutefois permis de concrétiser des projets importants, comme la création des parcs du Bois-Franc et Henri-Thomas-Scott.

Du côté de **notre réseau routier**, 34,3 millions \$ ont été injectés comparativement à 43,5 millions \$ en 2012. D'importantes améliorations au réseau routier ont été réalisées comme la réfection du **boulevard O'Brien**. L'entretien régulier du réseau s'est aussi traduit par l'utilisation de 2434 tonnes d'asphalte.

En terminant, six entrées de service ont été remplacées dans le cadre de la phase VI du projet de **remplacement des conduites en plomb** réalisé avec divers partenaires. À ce jour, 65 % du programme global est complété.

Liste des contrats de plus de 25 000 \$

Voici qui complète la section sur nos réalisations. Avant de passer au bilan financier de l'année précédente, je souhaite déposer à l'instant la liste de tous les contrats de plus de 25 000 \$ qui ont été octroyés. La période de référence pour ces contrats se situe entre le 1er août 2013 et le 31 juillet 2014.

Données financières de 2013

Voyons maintenant les principales données financières pour l'année 2013. Ainsi, la **dotation budgétaire** de l'année financière 2013 s'élevait à 11 591 100 \$ pour les revenus et à 79 502 900 \$ pour les dépenses. Ceci correspond à une enveloppe budgétaire transmise par la Ville de 58 498 600 \$, à laquelle s'ajoutent un espace fiscal et une taxe locale totalisant 9 413 200 \$.

Grâce à une gestion serrée, des économies dans plusieurs postes budgétaires ont permis d'éponger en partie un déficit de 2,9 millions \$ causé par le déneigement et un manque à gagner dans les revenus, initialement estimés à 6 354 500 \$. Ces deux imprévus ont laissé un **déficit d'exploitation** de

906 400 \$, et ce, avant les ajustements du central. Les sommes requises ont été puisées à même les réserves dédiées à la stabilisation de certains coûts et n'auront ainsi aucun impact sur le prochain exercice.

Le tableau suivant expose par activités les variations entre le budget original modifié et les résultats réels pour l'année 2013. La totalité de ce rapport fera l'objet d'une insertion dans l'édition d'octobre du Bulletin de Saint-Laurent :

États des activités financières

Exercice terminé le 31 décembre 2013

	(000 \$)		
	2013 Budget original	2013 Budget modifié	2013 réel
Revenus et dotation budgétaire			
Enveloppe budgétaire de la Ville	58 498,6	59 153,9	59 153,9
Espace fiscal et taxe locale	9 413,2	9 413,2	9 413,2
Revenus de sources locales	11 591,1	12 976,9	6 622,4
Affectation de surplus et fonds des parcs		1 204,8	1 204,8
Total de la dotation et des revenus locaux	79 502,9	82 748,8	76 394,3
Dépenses			
Administration générale	10 776,9	12 097,9	8 051,1
Sécurité publique	1 517,1	1 550,2	1 511,5
Transport - Voirie municipale	8 917,1	8 468,8	8 094,2
Transport - Enlèvement de la neige	8 832,9	8 793,1	11 770,4
Transport - Éclairage de rues, stationnement et circulation	3 886,9	3 855,1	3 635,0
Hygiène du milieu	10 557,9	11 296,1	10 773,1
Santé et bien-être	1 181,0	1 188,2	1 104,8
Aménagement, urbanisme et développement	4 475,7	5 612,4	5 074,4
Loisirs et culture	29 357,4	29 887,0	27 286,2
Total des dépenses	79 502,9	82 748,8	77 300,7
Excédent des dépenses sur les revenus		0,0	- 906,4
Ajustements du central			
Vente d'actifs			17,7
Subvention - bibliothèque et ajustement			171,1
Divers ajustements salariaux			- 699,6
Divers ajustements autres familles de dépenses			109,8
Déficit de gestion 2013			- 1307,4

Programme triennal d'immobilisations 2013, 2014 et 2015

Dans le cadre du Programme triennal d'immobilisations 2013, 2014 et 2015, nous avons réalisé en 2013 des investissements bruts de 30 millions \$. En voici quelques exemples :

Programme triennal d'immobilisations 2013	Budget
Travaux de finalisation de la Bibliothèque du Boisé	9,3 millions \$
Projet de construction du Complexe sportif	10,6 millions \$
Réaménagement de parcs, dont Beudet, Poirier, Gariépy et Painter	2,8 millions \$
Travaux d'aménagement d'espaces verts et de parcs dans les secteurs Bois-Franc et Nouveau Saint-Laurent	2,7 millions \$
Réfection de pavage, de trottoirs et de rues collectrices	5,5 millions \$
Programme de remplacement de véhicule	1,5 million \$
Programme d'économie d'énergie à l'aréna Raymond-Bourque	0,6 million \$

Aperçu de l'année 2014

Indications préliminaires sur les états financiers de l'année 2014

En ce qui a trait aux indications préliminaires sur les états financiers de l'année 2014, la situation est actuellement très favorable. Les résultats reposeront, toutefois, en grande partie sur la quantité de précipitations reçues en automne, les trois dernières années ayant réservé quelques surprises de ce côté.

Projets en cours

Pour ce qui est de l'aperçu de l'année 2014, outre les projets prévus dans son Programme triennal d'immobilisations, l'administration laurentienne poursuit les actions suivantes :

- Construction et mise en exploitation du Complexe sportif.
- Développement de l'Éco-campus Hubert-Reeves.
- Développement du Pôle de l'ouest aéronautique.
- Réalisation des grands projets de développements urbains.
- Développement des trois « quartiers verts » Toupin, Bois-Franc et Vieux-Saint-Laurent.
- Ajout de douze kilomètres au réseau cyclable.
- Réalisation des actions du Plan fraîcheur.
- Poursuite des actions contre l'agrile du frêne.

Programme triennal d'immobilisations 2014, 2015 et 2016

Le Programme triennal d'immobilisations pour les années 2014, 2015 et 2016 correspond à un emprunt à la charge des contribuables de 22,8 millions \$.

Pour l'année en cours, une somme totalisant 47 millions \$ devrait être investie. Ceci comprendra un budget original de 7,6 millions \$, un solde 2013 non dépensé de 31,8 millions \$ et des transferts budgétaires corporatifs de 7,6 millions \$. Voici les principaux projets en 2014 :

Programme triennal d'immobilisations 2014	Budget
Réfection de trottoirs et de chaussées et mesures découlant du Plan de transport local	5,7 millions \$
Programme de remplacement de véhicules	1,8 million \$
Mise à niveau du système de ventilation au Centre des loisirs et de climatisation à l'aréna Raymond-Bourque	1,6 million \$
Aménagement du parc Philippe-Laheurte	0,4 million \$
Réaménagement de parcs et de chalets	3,8 millions \$
Aménagement de parcs et d'espaces verts dans les secteurs Bois-Franc et Nouveau Saint-Laurent	1 million \$
Réfection de terrains de tennis et de basketball	1 million \$
Aménagement d'une bande verte sur le boulevard Thimens	0,2 million \$
Poursuite du projet de construction du Complexe sportif	15,4 millions \$
Construction de la rue Percival-Reid	4,6 millions \$
Aménagement du ruisseau Bertrand et de l'Éco-campus Hubert-Reeves	11 millions \$
Divers travaux, dont le remplacement de mobilier d'éclairage	0,4 million \$

Projection pour l'année 2015

Orientation générale du budget

Pour l'année 2015, Saint-Laurent prépare un budget équilibré qui devra tenir compte de plusieurs contraintes. Il lui faudra s'adapter aux nouveaux paramètres de financement des arrondissements, dont certains pourraient avoir un impact rétroactif se reflétant sur les prochains exercices.

Programme triennal d'immobilisations 2015, 2016 et 2017

Le Programme triennal d'immobilisations pour les années 2015, 2016 et 2017 représentera un emprunt à la charge des contribuables de 29,2 millions \$ sur 3 ans.

Conclusion

Ceci conclut notre bilan pour 2013, une année remplie de défis, mais aussi de grandes réalisations. Nos équipes ont encore réussi à se surpasser en concrétisant un nombre important de projets inscrits dans nos plans d'action, et ce, malgré des contraintes budgétaires inattendues. Après une stagnation de certains indicateurs, les données recueillies jusqu'à maintenant pour 2014 sont de très bon augure et la croissance est de nouveau au rendez-vous. Nous travaillons actuellement à réaliser les engagements inscrits dans nos priorités 2014-2017, lesquelles ont fait l'objet d'un exercice rigoureux de priorisation par notre administration.

Nos grands projets urbains, comme le secteur de la gare Bois-Franc, l'Éco-campus Hubert-Reeves, le parc-nature des Sources, de même que le Complexe sportif et le Pôle de l'ouest aéronautique, soutiendront notre croissance démographique et stimuleront notre économie. Ils confirmeront une fois de plus le rôle de Saint-Laurent comme meneur et destination privilégiée au sein de la grande région de Montréal.

Et, au cœur des orientations de l'arrondissement, les résidents demeureront ses partenaires et leur bien-être sa principale priorité.

Je vous remercie de votre attention et vous invite à nous contacter pour obtenir de plus amples renseignements sur l'un des sujets abordés.