

RAPPORT D'IMPACT 2022



Table des matières

Mot du président du conseil d'administration	3
Mot du directeur général	4
NAQ 4.0 : une nouvelle ère pour l'organisation	5
Mission, vision et valeurs de NAQ	6
Nos domaines d'expertise	7
NAQ en 2022	8
Nos directions	11
Conservation	15
Restauration	23
Écocollectivité	31
Écocitoyen	38
Conseil d'administration	48
Ressources humaines	51
Finance, informatique et bâtiment	54
États financiers 2022	57
Merci à nos donateurs et sympathisants	59
Partenaires financiers et donateurs	60



Mot du président du conseil d'administration

Déjà 37 ans que Nature-Action Québec (NAQ) contribue à la transition écologique et à la conservation au Québec. Parmi ces années, certaines sont plus marquantes. L'année 2022 aura été celle de l'adaptation majeure de l'organisation à la nouvelle réalité de l'accélération de ladite transition écologique. Le conseil d'administration suit de près et contribue avec rigueur et sérieux à l'évolution de NAQ.

Au printemps 2022, le CA a approuvé la nouvelle vision qui est que NAQ soit un *Allié dans l'accélération de la conservation et de la transition écologique*. Cette dernière est issue d'un processus rigoureux de planification stratégique 2022-2025. La restructuration et la planification stratégique, deux démarches entamées au début de 2022, marquent, nous le croyons fermement, l'histoire de Nature-Action Québec. En effet, la situation de l'organisation a beaucoup évolué depuis les dernières années. Les projets affluent à un rythme jamais vu, la transition écologique fait de plus en plus partie des priorités des villes et municipalités et les actions rapides en environnement deviennent une exigence des Québécoises et Québécois. La confiance envers notre équipe est de plus en plus impressionnante et se manifeste par les très nombreux grands projets établis de gré à gré avec les différents paliers de gouvernement.

Cette démarche de restructuration remet le personnel au centre de NAQ et amène des changements des plus positifs pour nos employés, mais aussi pour l'organisation.

En ce sens, le CA a pris les décisions pour mettre en œuvre ce NAQ 4.0. Pour répondre au besoin croissant de main-d'œuvre, pour maximiser l'attractivité de NAQ et afin de favoriser la rétention des employé(e)s en poste, un ajustement au marché du travail et une indexation des salaires en moyenne de 10,5 % a été autorisée en 2022. Le CA est très heureux de pouvoir consentir à ces hausses salariales qui favorisent la stabilité et la poursuite de la création d'une équipe de haute qualité.

Outre ces hausses salariales, le CA est aussi très fier d'avoir adopté un plan d'affaires pour les quatre prochaines années qui prévoit des investissements totaux de 2,75 M\$ dans notre organisation pour mettre en œuvre les nombreux chantiers du plan NAQ 4.0. Ces investissements sont rendus possibles grâce au travail de grande qualité de tous les bénévoles et employé(e)s de Nature-Action Québec. Le CA les remercie chaleureusement et compte sur tous et toutes pour participer activement à cette grande mutation de l'organisme.

Les membres constatent avec fierté et grande satisfaction que la première année de la mutation de notre organisation s'est déployée telle que prévue et apporte déjà plusieurs des résultats escomptés. Bravo à toute l'équipe !

David Pellerin
Président du conseil d'administration



Mot du directeur général

L'année 2022 aura été celle de la 4^e grande mutation de Nature-Action Québec. Dans l'histoire de NAQ, il y a eu Nature-Action Saint-Bruno (NAQ 1.0) de 1986 à 1995. Puis, l'AGA a voté un nouveau nom plus représentatif des capacités d'intervention de l'organisation et du territoire couvert en devenant Nature-Action Québec en 1995 (NAQ 2.0). Le NAQ 3.0 est apparu avec le déménagement du siège social au Centre Nature-Action à Belœil en 2007. Le chantier du NAQ 4.0, qui améliorera NAQ de façon exceptionnelle une fois de plus, a débuté en 2022 et s'étendra sur quatre ans.

La nouvelle vision adoptée par NAQ en 2022 témoigne du fort sentiment d'urgence d'agir pour l'environnement. La conservation et la restauration de la biodiversité, mais également la lutte contre les changements climatiques et l'adaptation à ces derniers sont des priorités pour la population et les décideurs. La vision 2022-2025 de NAQ s'accomplit dans cette perspective.

Cette vision d'accélération du NAQ 4.0 pourra se réaliser notamment grâce à l'accroissement extraordinaire des capacités opérationnelles et financières de l'organisme depuis la 2^e année de la pandémie. Nature-Action Québec a connu en 2021 une croissance fulgurante de ses activités. L'année 2022 a été encore plus emballante avec plus de 16 M\$ de chiffre d'affaires en incluant les petits et grands projets, les programmes permanents et les acquisitions pour conservation à perpétuité. Cela a engendré une croissance de 110 % du chiffre d'affaires de NAQ par rapport à 2020 ! La croissance de 2021 vers 2022 est de 60 %. Cette affluence planifiée a eu un impact sur le plan de dotation. Des embauches massives ont été réalisées et nous sommes passés de

97 employé(e)s en moyenne en 2020, à 132 en 2021, puis à 166 en 2022. Un sommet de 189 employés à l'été 2022 a été atteint. Wow ! Le recrutement se poursuit d'ailleurs encore en 2023, la demande accrue pour nos services et partenariats étant encore au rendez-vous. Notre rétention est plus solide et notre attractivité plus grande grâce notamment aux augmentations salariales significatives consenties depuis 3 ans. L'amélioration de notre système d'intégration et de formation interne facilite d'ailleurs l'arrivée des nouvelles recrues.

Un autre grand changement issu du NAQ 4.0 est la création d'une direction dédiée aux communications et à l'écocitoyenneté. Cette direction a d'ailleurs coordonné la journée *Accélération de la conservation dans le sud du Québec*, un « feu d'artifice » pour les organismes de conservation lors de la COP15. Cet événement a bien terminé l'année 2022 et laisse entrevoir ce qui pourra se réaliser avec cette nouvelle direction.

Merci à tous les employé(e)s qui ont adhéré à NAQ, à cette nouvelle vision et à la grande mutation que l'organisme entreprend avec le NAQ 4.0.

Je termine en offrant mes remerciements aux bénévoles et membres du conseil d'administration qui sont dévoués et disponibles pour soutenir l'organisation et contribuer à cette grande mutation. Merci de partager votre temps, votre expérience et votre sagesse.

Merci à tous pour cette année 2022 déterminante dans l'histoire de Nature-Action Québec !

Pascal Bigras
Directeur général



NAQ 4.0 : une nouvelle ère pour l'organisation

Alors que Nature-Action Québec cherche à devenir un allié encore plus important dans l'accélération de la transition écologique et de la conservation au Québec, le NAQ 4.0 constitue le plan d'action pour y parvenir. Essentiellement, le projet vise à transformer l'organisation actuelle pour répondre aux besoins croissants en environnement tout en améliorant la gestion de l'organisme, en plus d'accroître le bonheur au travail des employés.

En 2022, cette nouvelle vision a commencé à se concrétiser par l'apparition de nouvelles directions et aussi de nombreux nouveaux visages dans l'organisation. Des efforts particuliers ont été mis pour la formation, l'accompagnement et l'intégration des nombreux nouveaux employés. Plusieurs chantiers ont également débuté par rapport à la gestion de l'organisation, comme la réorganisation de l'information. Toujours dans le but de simplifier et d'améliorer la gestion des projets, de nouvelles ressources en gestion des ressources humaines, comptabilité et finance viennent en soutien aux différentes directions et chargé(e)s de projets. Un réaménagement du siège social (Centre Nature-Action) a aussi eu lieu dans le but d'améliorer l'expérience-employé dans un cadre de travail hybride.

Si 2022 peut être considérée comme l'année de démarrage du NAQ 4.0, 2023 sera celle de la transformation de l'organisation puisque de nombreux chantiers en cours seront achevés. Le projet se poursuivra au cours des prochaines années afin de permettre à l'organisation d'évoluer en fonction des besoins liés à la crise environnementale, tout en favorisant le bien-être au travail pour l'ensemble du personnel.

Alain Sévigny
Directeur exécutif

Notre mission



Guider les personnes et les organisations dans l'application de meilleures pratiques environnementales.

NOTRE VISION

Inspirés par le désir de faire avancer les choses rapidement pour la planète, en partenariat avec nos clients et organismes collaborateurs, nous nous sommes dotés d'une nouvelle vision qui alignerait ensuite le reste de la réflexion stratégique :

« Alliés dans l'accélération de la conservation et de la transition écologique »



Nos valeurs

LE RESPECT (DES PERSONNES ET DE L'ENVIRONNEMENT)

UNE COMMUNICATION EFFICACE

LE PROFESSIONNALISME

LE LEADERSHIP TRANSFORMATIONNEL

Nos domaines d'expertise

Les domaines d'expertise de Nature-Action Québec sont nombreux et diversifiés, ce qui permet de répondre aux besoins des organisations et des gens en matière d'amélioration de leurs pratiques environnementales. La diversité de ses activités permet à NAQ de proposer et mettre en place un éventail de solutions concrètes face aux problématiques environnementales actuelles.



Acquisition
et conservation des
milieux naturels



Aménagement et
architecture écologique
du paysage



Adaptation
aux changements
climatiques



Planification territoriale
et développement
durable



Gestion des
matières résiduelles
et écocentres



Implantation et gestion
de Maison de
l'environnement et
d'éco-quartier



Restauration
des milieux naturels
et des habitats



350 PROJETS
COMPLÉTÉS

PLUS DE 169 EMPLOYÉS
QUI FONT AVANCER LA CAUSE
ENVIRONNEMENTALE AU QUÉBEC



28 TONNES
DE DENRÉES
ALIMENTAIRES
COLLECTÉES, TRIÉES,
TRANSFORMÉES ET
DISTRIBUÉES





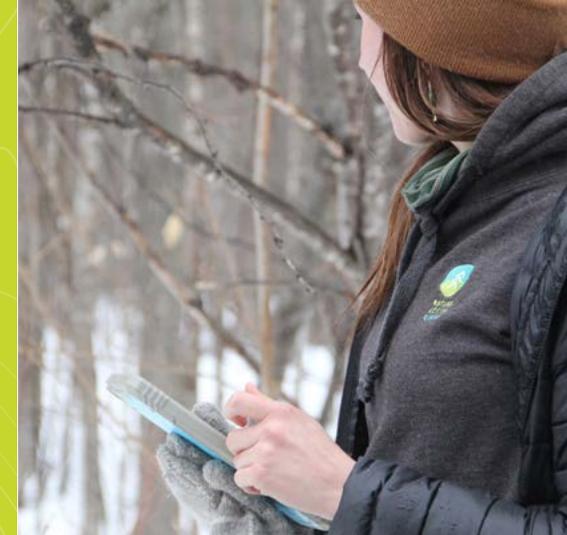
PLUS DE 190 HA
DE MILIEUX NATURELS INVENTORIÉS
ET CARACTÉRISÉS POUR
ORIENTER LA CONSERVATION

234 603 VISITES DANS
LES ÉCOCENTRES



17 171 ARBRES ET
ARBUSTES PLANTÉS

181 HECTARES DE MILIEUX
NATURELS PROTÉGÉS À PERPÉTUITÉ
PAR NAQ ET SES PARTENAIRES



179 VISITES TERRAIN
POUR LA GESTION
DES PROPRIÉTÉS
PROTÉGÉES



6 800 HEURES
DE PATROUILLES
DE SURVEILLANCE DES
MILIEUX NATURELS



NOS DIRECTIONS





Le comité de direction



Romy Bazo
Directrice

CONSERVATION

Principaux services

- Acquisition et protection à perpétuité par NAQ
- Gestion des propriétés et mise en valeur
- Accompagnement des municipalités, des gouvernements et des propriétaires pour la protection à perpétuité



Jérôme Maurice
Directeur

RESTAURATION

Principaux services

- Restauration de l'habitat et rétablissement des espèces menacées
- Conservation volontaire et intendance des milieux naturels
- Surveillance et mise en valeur des milieux naturels au bénéfice des citoyens
- Restauration des milieux naturels en zone agricole et connectivité écologique



Jacinthe Guimont
Directrice

ÉCOCOLLECTIVITÉ

Principaux services

- Gestion des matières résiduelles
- Aménagements résilients pour la biodiversité et la lutte contre les îlots de chaleur
- Milieu naturel accessible aux citoyens
- Planification et plans d'action en développement durable et changements climatiques
- Mobilité durable



Marc Gauthier
Directeur

ÉCOCITOYEN

Principaux services

- Service des communications
- Information, sensibilisation et éducation (ISE)
- Certifications
- Maison de l'environnement et éco-quartier



Julie Ostiguy
Directrice finance

ADMINISTRATION

Principaux services

- Comptabilité
- Finance
- Service informatique
- Infrastructure



Karine Bérubé
Cheffe de service
des ressources humaines

RESSOURCES HUMAINES

Principaux services

- Expérience-employé et service conseil RH
- Dotation
- Développement des compétences
- Rémunération globale
- Santé et sécurité au travail

CONSERVATION



Absentes de la photo : Mégane Barlet, chargée de projets et Sarah Godin-Blouin, chargée de projets adjointe.

Acquisitions réalisées en 2022 par NAQ et ses partenaires



BOISÉ FONROUGE 0,11 ha
MONT RIGAUD (NAQ et Fiducie de conservation du patrimoine naturel de Rigaud) 33,01 ha
BOUCHERVILLE – SECTEUR PARCHEMIN 17,40 ha
DON ÉCOLOGIQUE WAUGH (BLAINVILLE) 5,79 ha
TOURBIÈRE RED MILL (TROIS-RIVIÈRES) 16,50 ha
CORRIDOR VERT CHÂTEAUGUAY-LÉRY (HÉRITAGE SAINT-BERNARD) 5,60 ha
LAC MANITOU (CONSERVATION MANITOU) 95,51 ha
MONT YAMASKA 7,27 ha

TOTAL : 181 hectares

Faits saillants



Un investissement
DE PLUS DE 10 M\$ pour la
protection des milieux naturels
à perpétuité



14
dossiers d'acquisition



Accompagnement de DEUX
MUNICIPALITÉS (Boucherville et
Blainville) et TROIS ORGANISMES
de conservation

VOLET GESTION DES PROPRIÉTÉS



Près de 200 HEURES DE BÉNÉVOLAT effectuées
par 22 BÉNÉVOLES pour des patrouilles
et/ou des suivis biologiques



179
visites terrain
par l'équipe de
gestion



47
inventaires fauniques
et floristiques réalisés sur
les propriétés de NAQ



Mise à jour du PLAN DE GESTION du
boisé Du Tremblay en mode collaboratif
avec tous les services de NAQ

Protection légale de 181 hectares de milieux naturels





En 2022, NAQ a acquis et protégé en son nom **35 hectares de milieux naturels**. S'ajoutent à ces derniers **146 hectares acquis conjointement** par NAQ et différents organismes partenaires : Héritage Saint-Bernard (HSB), Conservation Manitou (CM), la Fiducie de conservation du patrimoine naturel de Rigaud (FUS), la Ville de Blainville et la Ville de Boucherville.

Cette collaboration exceptionnelle entre plusieurs organismes de conservation a permis de réaliser **l'un des plus importants bilans des acquisitions** de Nature-Action Québec.



Acquisition dans le secteur Du Parchemin de Boucherville. De gauche à droite : Romy Bazo, directrice Conservation de NAQ, Catherine Fournier, mairesse de Longueuil et vice-présidente du comité exécutif de la Communauté métropolitaine de Montréal, Jean Martel, maire de Boucherville et Mégane Barlet, chargée de projets Conservation chez NAQ.



Une entente de partenariat financier a été signée entre NAQ et Conservation de la nature Canada dans le cadre du **Projet de partenariat pour les milieux naturels (PPMN)** du gouvernement du Québec. Cette entente a permis de financer la majorité des acquisitions citées.

Merci également au Service canadien de la faune (Environnement et Changement climatique Canada), qui a contribué au financement de nombreux projets d'acquisitions en 2022.

Merci à tous nos partenaires financiers et aux donateurs privés pour leur contribution à préserver des milieux naturels riches en biodiversité, au bénéfice de la population actuelle et des générations futures !

Ce projet a été réalisé avec l'appui financier de :
This project was undertaken with the financial support of:



Environnement et
Changement climatique Canada

Environment and
Climate Change Canada



Héritage
Saint-Bernard



CONSERVATION
DE LA NATURE
CANADA

Québec

Plan d'aménagement et de mise en valeur de la Tourbière Red Mill



La Tourbière Red Mill est l'un des plus grands complexes de milieux humides de Trois-Rivières, comprenant des tourbières, des marécages, des marais et des étangs.



TOURBIÈRE



MARÉCAGE



MARAIS



ÉTANG

Objectifs du plan

- **Rendre accessible** à moyen terme aux Trifluviens et Trifluviennes, ainsi qu'aux autres amoureux de la nature, ce **milieu naturel exceptionnel**.
- **Réduction et canalisation de la circulation hors sentier**, notamment par les véhicules hors route, dont l'impact sur l'intégrité du milieu est néfaste.
- **Protéger les espèces fauniques**, dont plusieurs à **statut précaire**.



“
Il s'agit également d'un des rares endroits à l'est de l'Abitibi où niche la Grue du Canada.

ESPÈCES À STATUT PRÉCAIRE



DARD DE SABLE



SALAMANDRE
À QUATRE ORTEILS



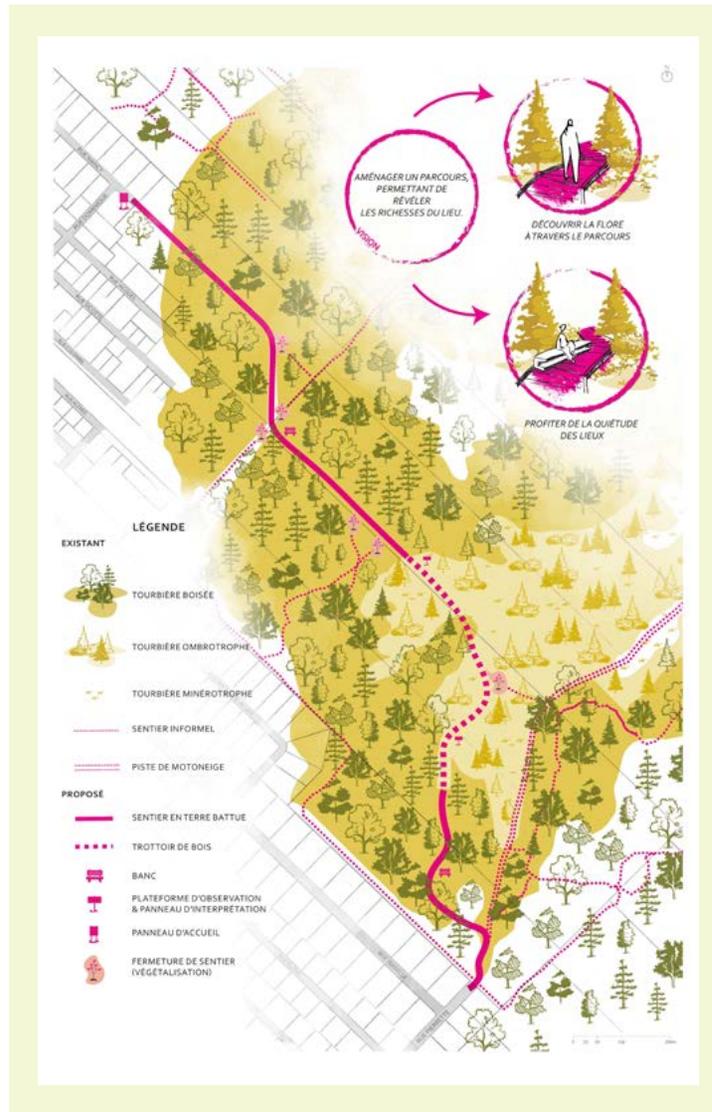
TORTUE DES BOIS



MARTINET RAMONEUR



CHAUVE-SOURIS
BRUNE



Le plan d'aménagement et de mise en valeur a été élaboré grâce à la collaboration de plusieurs services internes de NAQ, dont l'équipe d'architectes paysagistes, mais aussi grâce à la collaboration de partenaires externes, soit la Ville de Trois-Rivières et la Fondation Trois-Rivières durable.

Le projet a bénéficié de l'appui financier de la Fondation de la faune du Québec, via le Fonds des municipalités pour la biodiversité, et du Projet de partenariat pour les milieux naturels (PPMN).



RESTAURATION



Faits saillants



PLUS DE 190 HA de milieux naturels inventoriés et caractérisés pour orienter la conservation



PRÈS DE 8 KM de bandes riveraines et de haies brise-vent réalisées pour RESTAURER LA CONNECTIVITÉ ÉCOLOGIQUE en zone agricole et périurbaine



ENVIRON 6 800 HEURES de patrouilles de surveillance des milieux naturels



14 600

arbres et arbustes plantés



6 000 m²

couverts par la lutte contre les espèces végétales exotiques envahissantes



14 530 m²

de milieux naturels restaurés



53

événements organisés avec le milieu



8

espèces à statut précaire ciblées par des interventions spécifiques



28

aménagements fauniques réalisés

Développement de plans locaux de conservation et de connectivité pour les collines montérégiennes et le mont Rigaud



Les 10 collines montérégiennes et le mont Rigaud sont **parmi les derniers massifs forestiers de grande superficie capables de maintenir la biodiversité** floristique et faunique représentative des régions du sud du Québec.

Douze organismes de conservation formant la Coalition des Montérégiennes ont collaboré à la production de **11 plans locaux et d'un plan régional** de conservation et de connectivité écologique.

Quatre grandes sections composent les plans et ont mené à l'identification d'actions à mettre en œuvre pour protéger ces collines uniques :



DÉFINIR



CONNAÎTRE



CONCEVOIR



PLANIFIER

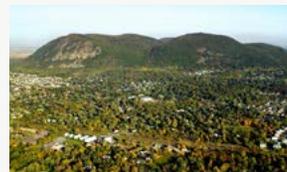
LES 10 COLLINES MONTÉRÉGIENNES ET LE MONT RIGAUD



MONT ROUGEMONT



MONT MÉGANTIC



MONT SAINT-HILAIRE



MONT SAINT-GRÉGOIRE



MONT ROYAL



MONT BROME



MONT SHEFFORD



MONT YAMASKA



MONT SAINT-BRUNO

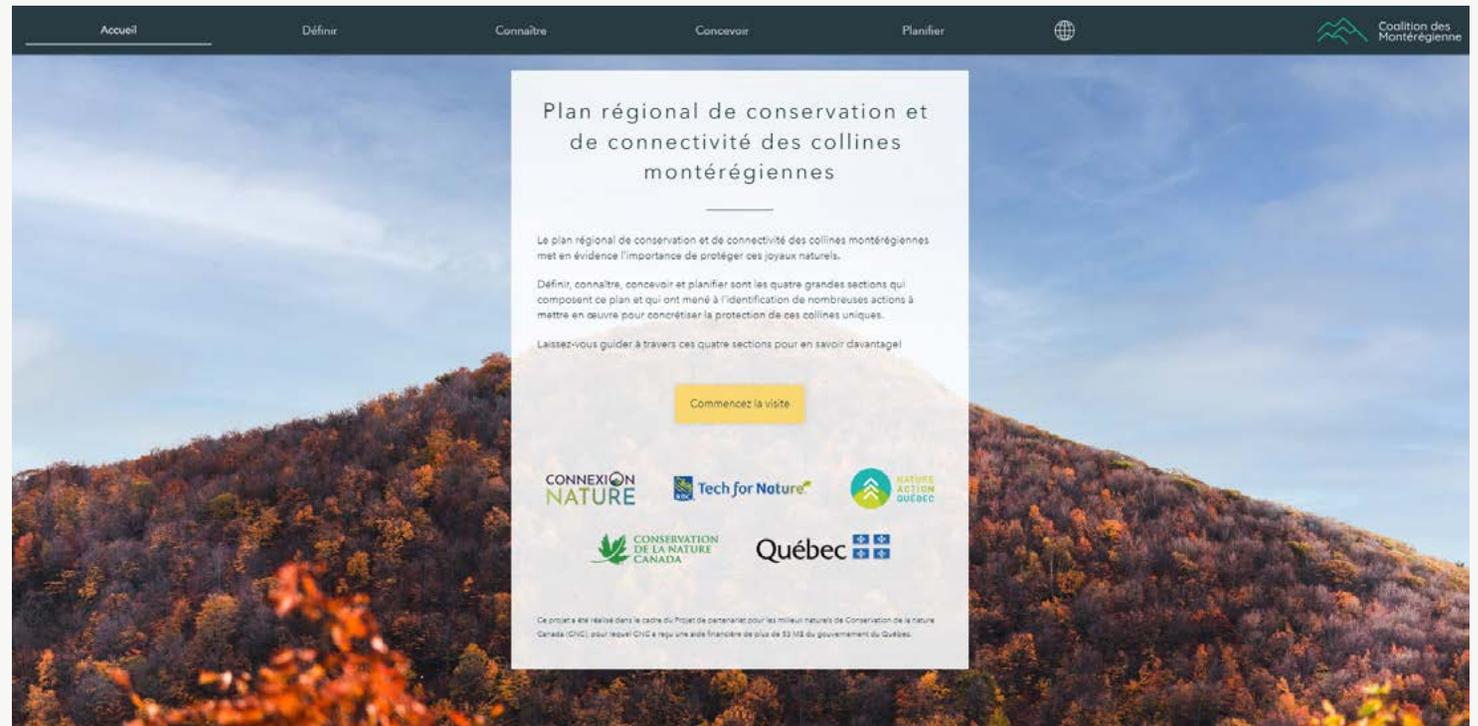


COLLINES D'OKA

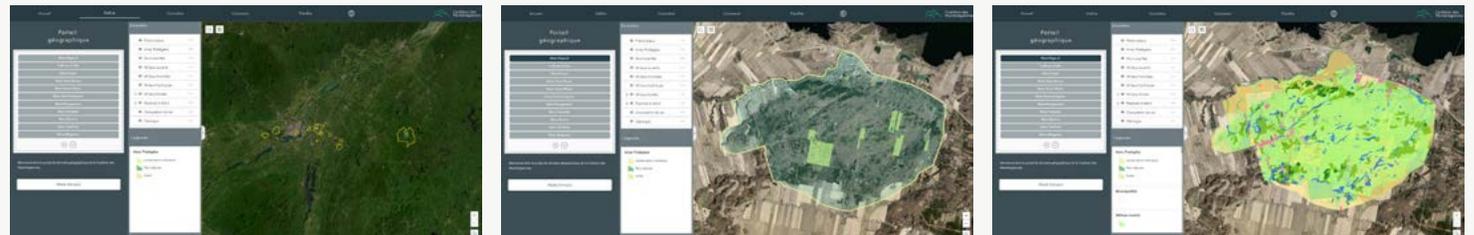


MONT RIGAUD

Le plan régional interactif peut être consulté sur le site web de la Coalition des Montérégiennes.



Un portail géographique permet de naviguer à travers les différentes couches d'information géographique pour en découvrir davantage sur les collines montérégiennes.

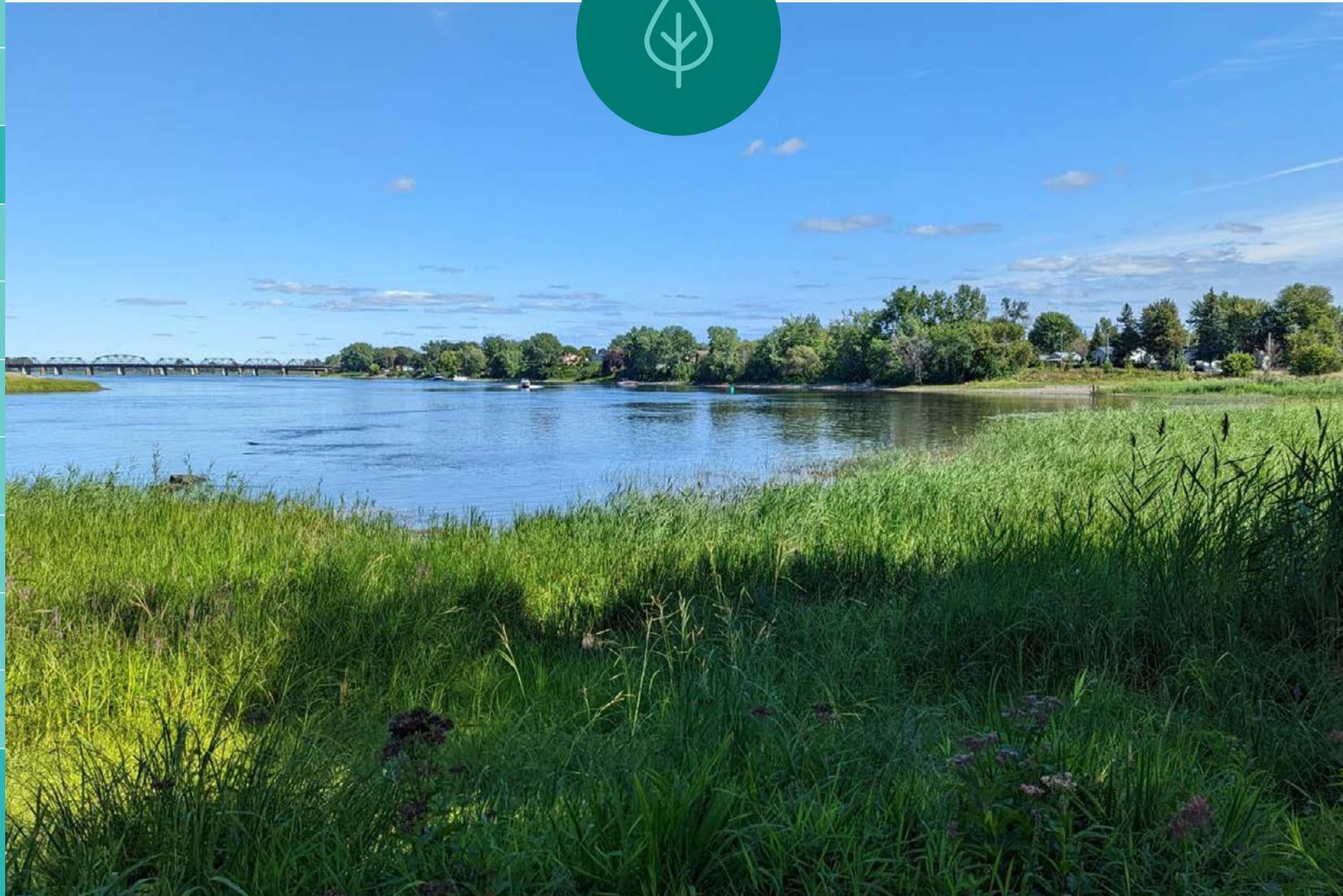


Dans les prochains mois, NAQ et ses partenaires se consacreront à la mise en œuvre des **plans de conservation et de connectivité** estimés à près de 150 M\$ sur 5 ans. L'enjeu est de taille et nécessite une coordination solide ainsi qu'une implication de tous les acteurs du territoire, soit **26 municipalités réparties dans 13 MRC**, en plus des agglomérations de Montréal et de Longueuil.



Le mont Rougemont et sa colline voisine en arrière plan, le mont Yamaska. © Air Imex Ltee

Plan d'action pour la gestion écologique des milieux naturels sur le territoire de l'arrondissement de Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles



L'île Haynes, un îlot de biodiversité à préserver dans l'est de l'île de Montréal.

Dans le cadre de sa Stratégie de protection des milieux naturels visant à protéger 10 % du territoire terrestre, la Ville de Montréal s'appuie sur la réalisation de plans de gestion écologique afin que les activités humaines dans les parcs soient encadrées, et que les écosystèmes puissent se maintenir et se renouveler.

L'arrondissement de Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles a mandaté Nature-Action Québec pour élaborer **un plan d'action sur cinq ans pour la gestion écologique de 15 espaces verts**, représentant une superficie de **51 hectares**.

Ces quinze sites naturels se trouvent majoritairement en rive ou y sont connectés par l'entremise d'autres sites naturels.

Ce chapelet d'espaces verts publics qui longe la rivière des Prairies a une importance écologique et sociale significative pour les citoyennes et citoyens de l'arrondissement et pour la communauté métropolitaine de Montréal. La rivière des Prairies fait partie de l'identité de l'arrondissement.



Parc du Chevalier-Cuivré



L'agrile du frêne, des ravages encore bien visibles.

Actions proposées par NAQ en concertation avec les services de l'arrondissement :

- Aménagement et mise en valeur;
- Restauration des milieux naturels;
- Sensibilisation et implication citoyenne;
- Acquisition de connaissances et évolution de la réglementation.

“

La mise en œuvre des 82 actions du plan représente des investissements d'environ 2,4 M\$



Fondation du Grand Montréal

Merci à la Fondation du Grand Montréal qui a contribué au financement de ce projet.

ÉCOCOLLECTIVITÉ



Faits saillants



13

plans de déplacements
scolaires



234 603

visiteurs en écocentre



238

audits Clé Verte à travers
le Québec



14 604

portes visitées pour l'implantation de la collecte
des résidus alimentaires dans les 9 logements et plus



6 393

végétaux (herbacées, arbustes
et arbres) plantés



22 257

végétaux distribués
aux citoyens



25 000 m²

ensemencés dans un contexte
de gestion différenciée



925

jours-personnes de
travaux pour les équi-
piers horticoles



Plus de 4 500 h

de travaux communautaires et/ou
compensatoires



66

rencontres avec des
comités de pilotage
(cocreation, etc.)

Mobilisation pour optimiser la diversité fonctionnelle de la forêt urbaine de Candiac



Plan-concept proposé aux industries de la Ville de Candiac pour verdier leurs stationnements.

Réalisation dans un premier temps d'un diagnostic de l'état de la forêt urbaine de la Ville de Candiac. La firme Habitat a été mandatée afin d'effectuer une analyse de la diversité fonctionnelle des arbres publics et visibles de la rue, de calculer les services écosystémiques rendus, d'analyser la vulnérabilité de la forêt urbaine et d'émettre des recommandations d'aménagements durables.

Développement ensuite par NAQ d'outils afin de soutenir la Ville dans l'opérationnalisation de la diversité fonctionnelle, notamment en créant des plans-concepts d'aménagement reproductibles sur l'ensemble du territoire.

Des rencontres ont eu lieu avec les industries du territoire afin de leur proposer des idées d'aménagement, ainsi que pour leur présenter le programme de financement de la Ville créé afin d'encourager le verdissement de ses terrains industriels.

Phase de mobilisation du secteur résidentiel prévue en 2023

Vise à sensibiliser la population sur la diversité fonctionnelle et à favoriser la plantation d'arbres encourageant la diversité sur leur terrain.

- Tenue d'une patrouille verte à l'été 2023 afin de rencontrer des résidents et résidentes de la Ville pour leur partager des recommandations personnalisées en regard de la diversité fonctionnelle de leur terrain et de leur secteur;



Conférence de M. Christian Messier de la firme Habitat sur la diversité fonctionnelle à Candiac.



Équipe d'Habitat procédant à l'inventaire des arbres présents sur le territoire de la Ville de Candiac.

- Distribution d'une centaine d'arbres à la fin de l'été 2023;
- Diffusion du projet à la fin de l'année 2023 au moyen de webinaires, d'une vidéo et d'un communiqué de presse.

Le projet bénéficie de l'aide financière du programme Action-Climat du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP).

Québec 



Tenue d'un kiosque d'information sur la diversité fonctionnelle à la Journée jeux de la Ville de Candiac.

Aménagement d'un site de plein air éducatif au boisé Du Tremblay



Située à Boucherville, la Réserve naturelle du Boisé-Du Tremblay ajoute à son réseau de sentiers une boucle de 0,5 km de sentier balisé en poussière de pierre au cœur d'un ancien champ agricole.

L'endroit abrite des espèces protégées, telles que :

- La rainette faux-grillon de l'Ouest
- L'Hirondelle rustique
- Le Goglu des prés

Le site a été restauré et mis en valeur à l'été 2022, créant une destination de plein air invitante et paisible à quelques minutes de la ville.



RAINETTE FAUX-GRILLON
DE L'OUEST



HIRONDELLE
RUSTIQUE



GONGLU
DES PRÉS



Avec une aire d'accueil et cinq aires d'observation, dont deux plateformes de bois, les amateurs de nature pourront pleinement apprécier le charme des lieux. Six panneaux d'interprétation informent aussi les visiteurs sur le cycle de vie de différentes espèces vivant sur le site. Des activités éducatives et des présentations à l'extérieur s'ajouteront bientôt à la programmation du site.



ÉCOCITOYEN



Faits saillants

VOLET COMMUNICATIONS



près de 8 000 abonnés



près de 7 000 abonnés



plus de 3 600 abonnés



PRÈS DE 19 000 PERSONNES nous ont suivi sur les plateformes sociales



PLUS DE 33 000 PERSONNES ont interagi avec nos contenus sur les médias sociaux



78 000
visites sur le site web



Plus de 500
publications sur les médias sociaux



11
communiqués transmis aux médias



150 000
pages vues sur le site web



Plus de 300
parutions dans les médias

Journée Accélération de la conservation dans le sud du Québec (ACSQ)



Organisation dans le cadre de la COP15 d'une journée visant à lancer aux gouvernements un message fort : un investissement d'au moins 750 M\$ est nécessaire pour accélérer la conservation de la nature dans le sud du Québec d'ici 2030 et ainsi espérer freiner la perte de biodiversité.

70 organismes de conservation ont uni leurs voix pour cette demande qui a été livrée en **conférence de presse par 5 organismes** :

Conservation de la nature Canada, Corridor appalachien, Nature-Action Québec, Canards Illimités Canada et le Réseau de milieux naturels protégés.

Cette journée mobilisatrice a regroupé à l'Agora du Cœur des sciences de l'UQÀM **une cinquantaine de membres des organismes** de conservation et une **vingtaine de représentant(e)s du monde municipal**.

“

Un investissement d'au moins 750 M\$ est nécessaire pour accélérer la conservation de la nature dans le sud du Québec d'ici 2030 et ainsi espérer freiner la perte de biodiversité.



- Près de 150 participant(e)s
- 10 conférences sur le thème de la conservation
- Un panel regroupant 5 élus municipaux
- Une allocution de **Benoit Charette**, ministre de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs.



De gauche à droite : Mélanie Lelièvre (Corridor appalachien), Brice Caillié (Réseau de milieux naturels protégés), Benoit Charette, ministre de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs, Claire Ducharme (Conservation de la nature Canada), Pascal Bigras (Nature-Action Québec) et Sébastien Rioux (Canards illimités Canada).



Une partie de l'équipe des communications de NAQ.

L'équipe des communications de NAQ a assuré pour cette journée la coordination des partenaires et conférenciers impliqués, la préparation et la logistique de l'événement, les invitations, l'identité visuelle et la conception graphique, l'affichage et la signalisation ainsi que la promotion sur le web et les médias sociaux, notamment par l'entremise d'une vidéo de type « retour sur l'événement ».



Sensibilisation citoyenne via la Maison de l'environnement de Verdun et l'Éco-quartier de Saint-Léonard



Faits saillants

MAISON DE L'ENVIRONNEMENT DE VERDUN



238,5 kg

de TIC, piles, cartouches et lunettes détournées de l'enfouissement



28 tonnes

de denrées alimentaires collectées, triées, transformées et distribuées grâce au projet de circuit d'approvisionnement de Verdun



6 263

citoyen(ne)s rejoint(e)s par les divers services et activités de la MEV



Plus de 1 400 m² verdis et déminéralisés.



Création de 4 ruelles vertes, neuf plantations, en plus du verdissement de la rue Wellington, dans le cadre de Verdir le Sud.



6 nouveaux bâtiments certifiés ICI on recycle +

ÉCO-QUARTIER DE SAINT-LÉONARD



5 195

bacs de comptoir remis pour la collecte des résidus alimentaires



8 466

prises de contact réussies pour l'implantation des résidus alimentaires



754

participants à 31 activités de sensibilisation



Plus de 1 300 visites à l'éco-quartier



26 977

personnes rejointes par les différentes initiatives

L'année 2022 a marqué la création d'une toute nouvelle direction nommée Écocitoyen. Pour l'essentiel, cette direction a le mandat de se connecter au citoyen, de l'informer, de solliciter sa participation, de susciter son engagement envers la cause environnementale et la protection des milieux naturels.

La direction Écocitoyen comprend le secteur des communications, la Maison de l'environnement de Verdun (MEV) et l'Éco-quartier de Saint-Léonard (EQSL).

Événement d'initiation à l'agriculture urbaine de l'éco-quartier en partenariat avec la Bibliothèque de Saint-Léonard. >>>



“
La MEV et l'EQSL
particulièrement permettent
de rejoindre directement
des milliers de citoyens via
différentes initiatives réalisées
avec ces derniers.



Programme *Un arbre pour mon quartier* — Maison de l'environnement de Verdun.

Quelques projets réalisés par la MEV en collaboration avec les citoyens et citoyennes

- 24 activités qui ont rejoint 937 personnes dans le cadre du projet *Espace naturel, lieu de découvertes!*, incluant la tenue de 3 marches découverte de la biodiversité, des activités d'arrachage de l'herbe à poux et du panais sauvage, une conférence et l'octroi de certifications *Jardin pour la biodiversité*.
- Création du jeu Héros-écolo, un guide clé en main d'activités destiné aux enseignant(e)s afin d'intégrer l'éducation relative à l'environnement dans leurs classes.
- Défis pour la transition écologique sur les thèmes de la gestion des matières résiduelles, l'alimentation responsable, la consommation d'eau et d'électricité ainsi que le transport durable réalisés sur 8 semaines avec 36 participants. Plus de 60 publications Facebook ont fait la promotion et le suivi des défis en plus de 5 capsules vidéo et la tenue de 4 conférences.



Équipe de la Maison de l'environnement de Verdun.



Espace naturel, lieu de découvertes!, Verdun.



Jeu Héros-écologie

Capsule vidéo dans le cadre des défis sur la transition écologique

Quelques projets réalisés par l'EQSL en collaboration avec les citoyens et citoyennes

- Projet d'implantation de la collecte de résidus alimentaires dans les ICI et les logements de 9 habitations et plus : remise de l'information aux citoyens et entreprises, sensibilisation des citoyens et remise des bacs de comptoir via du porte-à-porte, distribution des bacs de collecte, suivi du début de la collecte et visites post-implantation.
- Activités de sensibilisation sur la gestion de matières résiduelles et sur la biodiversité avec des jeunes dans neuf écoles, dans un camp de jour et avec les tout-petits également.
- Tenue de huit corvées de nettoyage qui ont réuni plus de 800 participants et ont permis de récolter 850 kg de déchets.

Ces projets ont permis à l'Éco-quartier de Saint-Léonard de sensibiliser 3 fois plus de citoyen(nes) qu'à l'année précédente. De plus, l'éco-quartier fut visité **pratiquement 500 fois plus** qu'en 2021.



Équipe de l'Éco-quartier de Saint-Léonard.



Activité sur la biodiversité à la semaine des tout-petits au parc Giuseppe-Garibaldi.



Activités de sensibilisation dans un parc.



CONSEIL D'ADMINISTRATION



Les membres du conseil d'administration

Merci à notre conseil d'administration pour son engagement et sa volonté d'accompagner et de guider Nature-Action Québec dans ses ambitions pour améliorer les pratiques environnementales au Québec.



David Pellerin
Président



Denise Fillion
Vice-présidente



Marie Christine Bernier
Secrétaire



Jean Mac Neil
Trésorier



Sylvie Belley
Administratrice



Christine Blanchette
Administratrice



Marie-Pierre Lavallée
Administratrice



Pierre Pion
Administrateur

Quelques dossiers suivis par le CA en 2022

L'année 2022 a été une période de grande transition et de croissance. Les impacts de la pandémie étant en diminution, l'équipe administrative s'est concentrée sur les grands changements induits par la pandémie et la grande croissance de NAQ. L'adaptation a été si importante que l'on parle de mutation de l'organisation. Le NAQ 4.0 est né. Le CA s'est donc concentré sur ce dossier majeur en plus de suivre les éléments importants habituels.



Grande mutation NAQ 4.0

- Comité ad hoc NAQ 4.0 – suivi du dossier hors CA
- Étude et approbation des rapports du directeur général et de la cheffe de service RH sur :
 - > Diagnostic organisationnel
 - > Plan de travail 2022-2025 NAQ 4.0
 - > Plan d'affaires et budget de mise en œuvre 2022-2025 NAQ 4.0
 - > Plan de restructuration : promotions, embauches, descriptions d'emploi
 - > Nouvelle vision 2022-2025 et nouveaux secteurs d'intervention
 - > Plan de communication
- Suivi de la mise en œuvre du NAQ 4.0



Suivi traditionnel des dossiers par l'étude et les approbations associées

- Budget 2022
- Acquisitions
- Dossiers juridiques et conformité légale des opérations
- Suivi du développement des affaires
- Mouvements de personnel et approbation des hausses salariales
- Projets majeurs
- Gestion des risques
- Suivis financiers

RESSOURCES HUMAINES

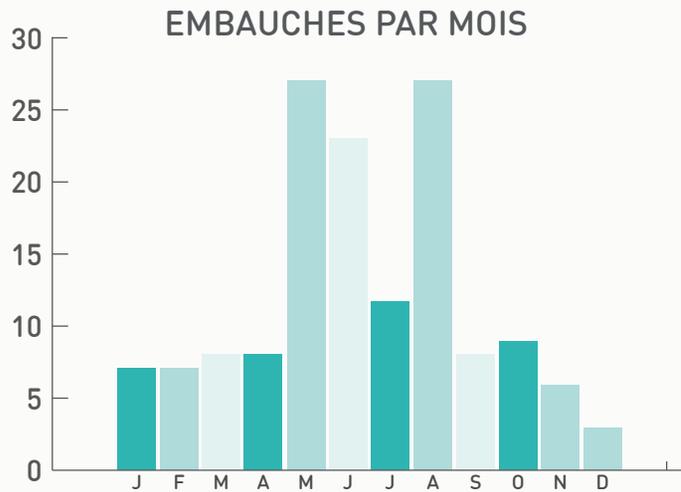


Statistiques RH 2022

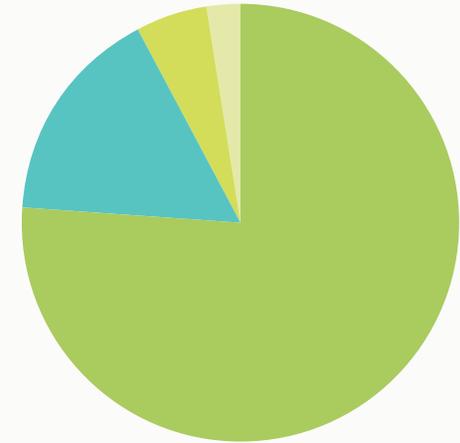
130
embauches
réalisées au cours
de l'année

287
personnes
qui ont travaillé pour
NAQ pendant
l'année

166
employés
en moyenne
en 2022



STATUT D'EMBAUCHE



Contractuel - 99
Permanent - 21
Saisonnier - 7
Stagiaire - 3

EMBAUCHES PAR DIRECTION

Administration



Conservation



Écocitoyen



Écocollectivité



Restauration



Réalisation d'une démarche de diagnostic organisationnel



Le diagnostic avait pour objectif de pouvoir mieux positionner NAQ dans un marché de la main-d'œuvre difficile, afin d'avoir une équipe forte et compétente pour soutenir la croissance de l'organisme. Avec 130 embauches en 2022 ainsi que 287 personnes qui ont travaillé pour NAQ pendant l'année, les actions afin de contrer à la pénurie de main-d'œuvre et assurer une meilleure rétention ont commencé à porter fruit!

La vision a aussi été revue dans l'intention d'accélérer la transition écologique, c'est d'ailleurs ce qui a donné naissance au NAQ 4.0.

La première moitié de l'année 2022 a été consacrée à la réalisation du diagnostic, à la préparation du plan d'action et à la communication des constats et des solutions. La deuxième partie de l'année a davantage été consacrée à la mise en œuvre du NAQ 4.0.

Nouvelles directions et amélioration de la rémunération globale



Le plan d'action NAQ 4.0 requérait la création de nouveaux postes et de nouvelles embauches afin de pouvoir réaliser l'ensemble des actions et ainsi former l'organisation plus forte que NAQ souhaite devenir.

Promotion de 3 chef(fe)s de service aux postes de directeur(trice)s

- Romy Bazo, promue au poste de directrice Conservation (précédemment cheffe de service Acquisition, gestion et mise en valeur des milieux naturels)
- Jacinthe Guimont, promue au poste de directrice Écocollectivité (précédemment cheffe des services Aménagement et architecture écologique du paysage ainsi que Développement durable et environnement)
- Jérôme Maurice, promu au poste de directeur Restauration (précédemment chef du service Conservation, restauration et intendance)

Nouveaux postes créés

- Alain Sévigny, directeur exécutif
- Marc Gauthier, directeur Écocitoyen

Afin de repositionner sa structure salariale et être plus compétitif, NAQ a également octroyé aux employés une augmentation salariale moyenne de 10,5 %.

FINANCE, INFORMATIQUE ET BÂTIMENT



Faits saillants

TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION



Intégration de Teams et de ses applications dans les équipes de travail pour la collaboration



Programme en cours pour la sensibilisation à la cybersécurité

FINANCES ET INFORMATIQUE



Croissance de l'équipe finance pour fournir un meilleur service aux chargé(e)s de projets



682 factures produites



349 projets complétés et fermés par la comptabilité



Achat de 11 nouveaux portables



Achat de 19 nouveaux écrans



167 paiements fournisseurs générés



287 feuillets fiscaux produits



Nouvelle affiche extérieure

BÂTIMENT



Finalisation de la décoration intérieure du Centre Nature-Action (noms de salles, photos dans les différentes pièces)



Début de la construction de la rampe d'accès

Nouvel affichage au Centre Nature-Action



L'enseigne extérieure du Centre Nature-Action s'est refaite une beauté en 2022. La nouvelle affiche a été dessinée et construite par l'artiste Vincent Deronde afin de représenter le logo actuel de Nature-Action Québec dans le respect de ses valeurs. Des matériaux recyclés ont ainsi été utilisés pour la fabrication.

États financiers

Résumé de l'année financière 2022

L'année 2022 a été une belle année pour Nature-Action Québec. La croissance s'est poursuivie avec l'augmentation des revenus (50 %) et des acquisitions de terrains (180 %) comparativement à l'année 2021. Cette augmentation a été générée en partie par la croissance générale de tous nos secteurs, par la continuité (an 3) du Projet de partenariat pour les milieux naturels (PPMN), par l'utilisation du fonds pour la protection des rainettes faux-grillon et l'utilisation du fonds DEFI.

Plusieurs investissements ont été effectués en 2022 pour développer le plan du NAQ 4.0 afin de permettre à NAQ

de se démarquer en tant qu'employeur et de répondre aux différents besoins des employé(e)s. En 2022, le personnel a donc été consulté pour bâtir le plan NAQ 4.0, des formations ont été offertes pour aider au travail quotidien, des embauches pour de nouveaux postes ont été faites et plusieurs autres démarches ont été entamées afin de mettre en place les différentes actions identifiées. De nombreuses autres initiatives sont à venir en 2023 pour faire évoluer l'organisation au travers du NAQ 4.0.

Répartition des fonds au 31 décembre 2022

	Terrains protégés à perpétuité	Fonds de Conservation	Fonds de stabilisation	Plan NAQ 4.0	Aide aux acquisitions	Non affecté	2022 Total	2021 Total
Solde au 1^{er} janvier 2022	10 683 333 \$	2 581 482 \$	621 736 \$	98 231 \$	44 010 \$	190 680 \$	14 219 472 \$	12 189 027 \$
Augmentation/diminution du fonds de gestion en raison de la variation des placements		(280 766 \$)					(280 766 \$)	
Fonds de gestion issus des acquisitions 2022		678 560 \$					678 560 \$	
Dons non dédiés transférés au fonds de gestion		13 288 \$					13 288 \$	
Excédent des produits sur les charges	-	411 082 \$	-	325 572 \$	-	-	736 654 \$	560 914 \$
Apport de terrains durant l'exercice	4 113 800 \$	-	-	-	-	-	4 113 800 \$	1 464 531 \$
Solde au 31 décembre 2022	14 797 133 \$	2 992 564 \$	621 736 \$	423 803 \$	44 010 \$	190 680 \$	19 069 926 \$	14 219 472 \$

Les actifs des fonds *Plan NAQ 4.0* et *Non affecté* seront investis en 2023-2025 dans la transformation NAQ 4.0.

États des résultats 2022

	2022 Total	2021 Total	Différence 2021-2022
Revenus	12 579 014 \$	8 409 623 \$	4 169 391 \$ (+ 49,58 %)
Dépenses	11 561 594 \$	7 950 782 \$	3 610 812 \$ (+ 45,41 %)
Variation de la valeur des placements	(280 766 \$)	102 074 \$	- 382 840 \$ (- 375,06 %)
Excédent	736 654 \$	560 915 \$	175 739 \$ (+ 31,33 %)
Dépenses de communication, comptabilité, supervision, administration, développement et collecte de fonds.	2 158 879 \$	1 596 865 \$	562 014 \$ (+ 35,19 %)



Merci à nos donateurs et sympathisants

Nature-Action Québec peut compter sur la générosité et l'engagement de bénévoles, donateurs et propriétaires qui ont à cœur la cause environnementale et la protection du territoire.

Cette implication essentielle fait une différence majeure dans l'accomplissement de notre mission !



380 BÉNÉVOLES et 2 582 HEURES de bénévolat



28 375 \$ EN DONS faits à NAQ par UNE CENTAINE de donateurs



Dons écologiques ou vente à rabais de terrains
d'une VALEUR DE PLUS DE 163 000 \$

Merci mille fois à tous et toutes!

Partenaires financiers, donateurs majeurs

Merci de votre confiance et de votre soutien.

Arrondissements

- ARRONDISSEMENT DE L'ÎLE-BIZARD-SAINTE-GENEVIÈVE
- ARRONDISSEMENT DE RIVIÈRE-DES-PRAIRIES-POINTE-AUX-TREMBLES
- ARRONDISSEMENT DE ROSEMONT-LA PETITE-PATRIE
- ARRONDISSEMENT DE SAINT-LÉONARD
- ARRONDISSEMENT DE VERDUN
- ARRONDISSEMENT DE VILLE-MARIE

Bailleurs de fonds gouvernementaux

- CAISSE DE DÉPÔT ET PLACEMENT DU QUÉBEC
- CIUSSS DU CENTRE-SUD-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL
- DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE CANADA
- DÉVELOPPEMENT ET RESSOURCES HUMAINES CANADA
- ECO CANADA
- ENVIRONNEMENT CANADA
- ENVIRONNEMENT ET CHANGEMENT CLIMATIQUE CANADA (ECCC)
- FONDS POUR DOMMAGES À L'ENVIRONNEMENT
- MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES PÊCHERIES ET DE L'ALIMENTATION
- MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION ET DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
- MINISTÈRE DE L'EMPLOI ET DE LA SOLIDARITÉ SOCIALE
- MINISTÈRE DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES, DE LA FAUNE ET DES PARCS
- MINISTÈRE DES AFFAIRES MUNICIPALES ET DE L'HABITATION
- MINISTÈRE DES TRANSPORTS DU QUÉBEC

Écoles

- COLLÈGE LIONEL-GROULX

Municipalités régionales de comté (MRC)

- MRC DE BEAUHARNOIS-SALABERRY

- MRC DE L'ASSOMPTION
- MRC DE LA HAUTE YAMASKA
- MRC DE LA VALLÉE-DU-RICHELIEU
- MRC DE PAPINEAU
- MRC DE VAUDREUIL-SOULANGES

Villes et organismes municipaux

- MUNICIPALITÉ DE MCMASTERVILLE
- MUNICIPALITÉ DE SAINT-HUGUES
- MUNICIPALITÉ DE WATERLOO
- SERVICES DES GRANDS PARCS, DU MONT-ROYAL ET DES SPORTS
- VILLE D'AMOS
- VILLE DE BEACONSFIELD
- VILLE DE BELOEIL
- VILLE DE BLAINVILLE
- VILLE DE BOISBRIAND
- VILLE DE BOIS-DES-FILION
- VILLE DE BOUCHERVILLE
- VILLE DE BROSSARD
- VILLE DE CANDIAC
- VILLE DE CARIGNAN
- VILLE DE CHAMBLY
- VILLE DE CHÂTEAUGUAY
- VILLE DE CONTRECOEUR
- VILLE DE DELSON
- VILLE DE LA PRAIRIE
- VILLE DE LONGUEUIL
- VILLE DE MARIEVILLE
- VILLE DE MASCOUCHE
- VILLE DE MERCIER
- VILLE DE MIRABEL
- VILLE DE MONTRÉAL
- VILLE DE RIGAUD
- VILLE DE SAINTE-AGATHE-DES-MONTS
- VILLE DE SAINTE-ANNE-DES-PLAINES
- VILLE DE SAINTE-CATHERINE

- VILLE DE SAINTE-JULIE
- VILLE DE SAINT-BRUNO-DE-MONTARVILLE
- VILLE DE SAINT-LAMBERT
- VILLE DE SAINT-LIN-LAURENTIDES
- VILLE DE SAINT-RÉMI
- VILLE DE SALABERRY-DE-VALLEYFIELD
- VILLE DE TERREBONNE
- VILLE DE TROIS-RIVIÈRES
- VILLE DE VAUDREUIL-DORION

Entreprises (clients et/ou donateurs)

- AGRI-FUSION
- ASSOCIATION DE LA CONSTRUCTION DU QUÉBEC
- ASSOCIATION POUR LE RECYCLAGE DES PRODUITS ÉLECTRONIQUES
- CAA QUÉBEC
- CAISSE DES JARDINS DE L'ÎLE-DES-SŒURS
- CARROSSIER PROCOLOR
- CARRXPRT
- COMPAGNIE DES CIMETIÈRES NOTRE-DAME-DU-CAP
- FIX AUTO
- GESTION INLANDSIS
- GESTION RICHARD MARTINEAU INC.
- GROUPE DAMEX
- HYDRO-QUÉBEC
- INTACT COMPAGNIE D'ASSURANCES
- OTOPROTEC
- POWER CORPORATION DU CANADA
- PROLAB
- SAVARIA MATÉRIAUX PAYSAGERS
- SINTO INC.
- TANDEM RECYCLAGE
- UNIKBOX SOLUTIONS INFORMATIQUES
- YVES ROCHER

Fondations

- FONDATION CMP
- FONDATION DE LA FAUNE DU QUÉBEC
- FONDATION DU GRAND MONTRÉAL
- FONDATION INTACT
- FONDATION QUÉBEC PHILANTHROPE

- FONDATION RBC
- FONDATION TD DES AMIS DE L'ENVIRONNEMENT

Organismes

- ASSOCIATION CANADIENNE DES PARCS ET LOISIRS
- ASSOCIATION DES RECYCLEURS DE PIÈCES D'AUTOS
- ASSOCIATION DU MONT ROUGEMONT
- ASSOCIATION ENTRE TES MAINS
- COMITÉ SECTORIEL DE MAIN-D'ŒUVRE DES SERVICES AUTOMOBILES
- CONCERTATION EN DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE VERDUN
- CONSERVATION DE LA NATURE CANADA
- CONSERVATION MANITOU
- CORPORATION DES CONCESSIONNAIRES AUTOMOBILES DU QUÉBEC
- CORRIDOR APPALACHIEN
- CRE ESTRIE
- CRE MONTEREGIE
- CULTIVER MONTRÉAL
- FIDUCIE DE CONSERVATION DU PATRIMOINE NATUREL DE RIGAUD
- NATURE QUÉBEC
- OFFICE MUNICIPAL D'HABITATION DE MONTRÉAL
- REGROUPEMENT DES ÉCO-QUARTIERS
- REPAIRE JEUNESSE DAWSON
- SOVERDI

Donateurs privés

- MADAME DOMINIQUE NOËL
- MONSIEUR DAVID MAKENZIE JOHNSON (une partie en don écologique)
- MONSIEUR RICHARD WAUGH, POUR PLACEMENTS CRÉMAZIE INC. (don écologique)
- LA FAMILLE MONTAMBAULT (don écologique)
- MADAME DENISE LAFLAMME (don simple)
- MADAME JEANNE H. FRIGON, POUR LA COMPAGNIE DES CIMETIÈRES NOTRE-DAME-DU-CAP (vente à rabais)
- MONSIEUR MICHAEL LONG (vente à rabais)



**PASSEZ À L'ACTION
VOUS AUSSI!
COMMUNIQUEZ
AVEC NOUS
DÈS AUJOURD'HUI.**

Comment s'impliquer ?

- Devenez membre
- Devenez bénévole
- Faites un don

Rendez-vous
sur notre site web
dans la section
S'impliquer
pour en savoir plus.

nature-action.qc.ca

RAPPORT D'IMPACT NAQ 2022

Crédits

Rédaction, coordination
et conception graphique :
Nature-Action Québec

Photos

Nature-Action Québec,
sauf indication contraire

