

L'agence de promotion économique du Grand Montréal

 *Présentation dans le cadre des
consultations prébudgétaires 2026*





Sommaire



01

Une organisation performante

02

Un niveau d'incertitude économique inédit

03

Des mandats au cœur du développement économique du Grand Montréal

04

L'intelligence d'affaires et la promotion en appui à nos lignes d'affaires

05

Un besoin d'optimiser le financement pour en maximiser l'impact

06

Nos recommandations

Préambule

Créé en 1996, Montréal International s'est vu confier les mandats d'attraction et rétention de projets d'investissements directs étrangers, d'entrepreneurs internationaux, d'organisations internationales, de même que l'attraction de talents internationaux stratégiques. Le cumul de ses mandats lui a permis au fil des ans de devenir un joueur incontournable du développement économique du Grand Montréal.

Au cours des cinq dernières années seulement, l'organisation a contribué à l'attraction d'investissements directs étrangers totalisant 15 G\$ dans le Grand Montréal et ayant permis de créer ou maintenir plus de 40 000 emplois. Même en ne considérant que les investissements étrangers accompagnés par MI (excluant donc les organisations internationales et les talents), les retombées foncières générées pour la Ville de Montréal sont significatives. En 2024, elles sont estimées à 30 M\$, soit 60 fois le montant investi !

Son effet de levier ne s'arrête pas là, puisque la collaboration étroite entre MI et ses partenaires publics favorise un alignement de nos actions avec les priorités gouvernementales dont la revitalisation de territoires stratégiques de la Ville de Montréal (ex.: Est de Montréal, centre-ville), une amplification des efforts pour contribuer au développement économique durable, la création d'emplois de qualité, etc.

Considérant le défi budgétaire de la Ville, ainsi que la croissance du coût des services à la population, nous comprenons bien le difficile exercice de priorisation auquel l'administration fait face. **Or, les sommes attribuées à MI sont d'abord et avant tout un investissement dans la vitalité économique de la métropole et dans son rayonnement international.**

Pour faire face à l'incertitude économique, MI aura besoin plus que jamais du soutien de ses partenaires afin d'accomplir sa mission avec succès. Le présent document présente donc brièvement les différentes contributions de l'organisation, afin de contextualiser ses principales recommandations pour propulser l'économie montréalaise.

01

Une organisation performante



Un partenariat public-privé

Montréal International fédère les forces vives des 82 municipalités de la métropole grâce à son réseau de partenaires publics et privés.

Partenaires publics

Canada

Québec



Montréal

+ 100 partenaires privés

- Services juridiques
- Recrutement et RH
- Communication et relations publiques
- Finance et assurance
- Immobilier
- Comptabilité
- Solutions informatiques
- Cabinets de consultation
- Services de relocalisation

Découvrez l'ensemble des partenaires de MI sur notre [site internet](#).



Montréal International, parmi les meilleures agences de promotion économique au monde



... et tant d'autres!



Un levier de développement économique durable

Notre mission

- Agir comme moteur économique du Grand Montréal en attirant de la **richesse durable** et des talents en provenance de l'étranger, tout en accélérant la réussite de ses partenaires et de ses clients

Notre vision

- Positionner MI comme **levier incontournable de prospérité durable** et de rayonnement pour le Grand Montréal, une **métropole verte**, humaine et dynamique de calibre mondial

Trois grands facteurs de succès

- 1 Une **collaboration étroite** avec le secteur public et les partenaires de développement économique
- 2 Une **offre de services innovante** et un réseau de partenaires solide pour concrétiser les projets
- 3 Une intégration des **valeurs de la RSE** de manière transversale dans nos actions

Nos valeurs

Expertise

Agilité

Respect

Création d'impact

02

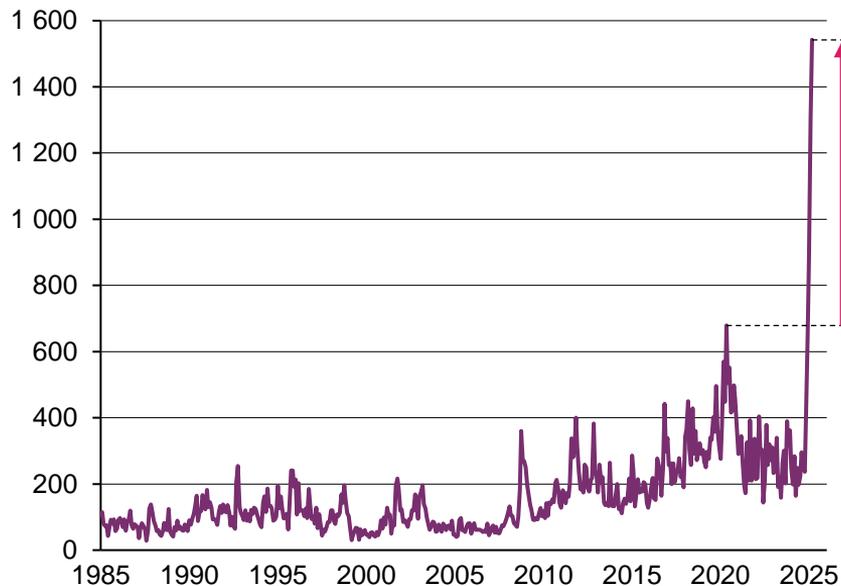
Un niveau d'incertitude économique inédit



L'incertitude au Canada atteint un sommet en 40 ans

Indice d'incertitude des politiques économiques au Canada

Janvier 1985 à mars 2025



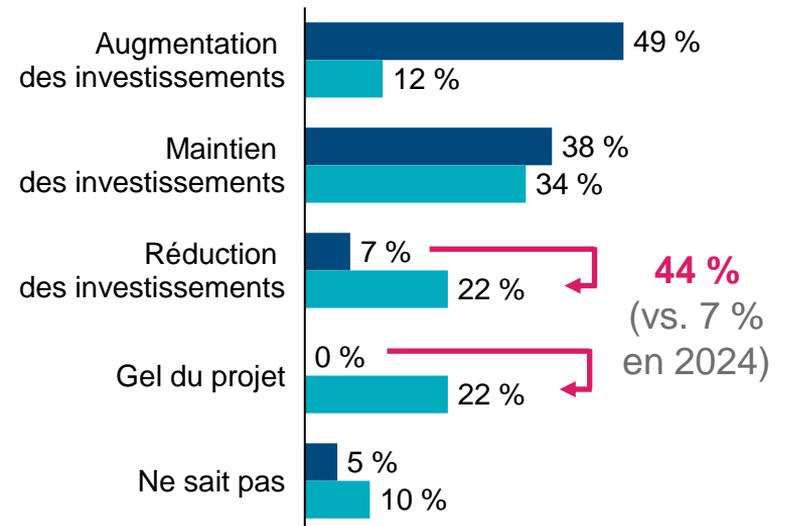
- Après deux années de ralentissement de la croissance économique, un grand flou entoure aujourd'hui les prévisions tant au Québec qu'au Canada
- La guerre commerciale lancée par le président Trump et les bouleversements géopolitiques représentent un choc économique majeur
- Alors que l'incertitude tend à limiter la croissance, plusieurs estimations indiquent que les risques de récession sont bien réels pour le Québec



Un contexte qui souligne l'importance de maintenir un climat favorable aux investissements

Intentions des filiales en matière d'investissements

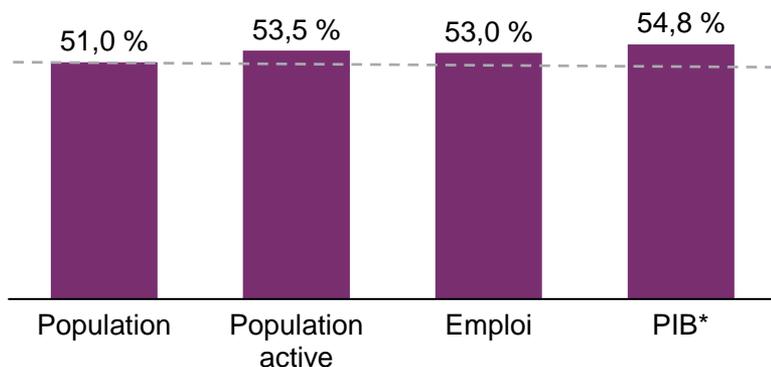
■ Septembre 2024 (n=55) ■ T1 2025 (n=59)



Miser sur la métropole comme levier de relance

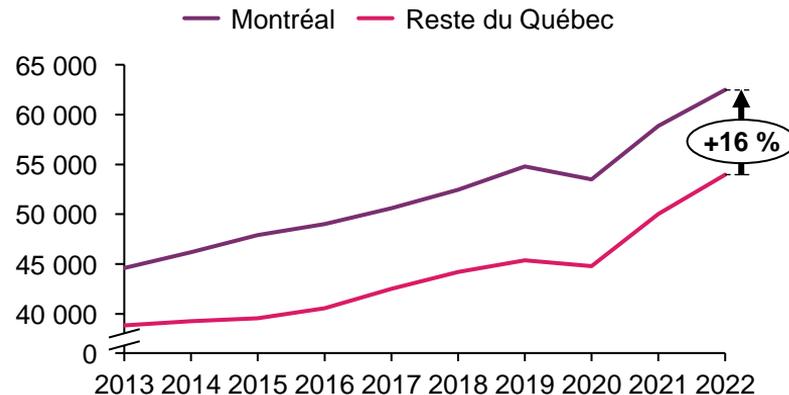
- La RMR de Montréal représente une part incontournable de l'activité économique du Québec et génère un PIB qui surpasse son poids démographique

Poids de la RMR de Montréal dans l'ensemble du Québec
2024, en %



- Une contribution significative à la hausse du niveau de vie du Québec dans son ensemble et qui soutient le rattrapage avec l'Ontario

Évolution du PIB par habitant du Grand Montréal par rapport au reste du Québec
2013 à 2022, en \$



*PIB de 2022 (donnée officielle la plus à jour).

Source : Institut de la statistique du Québec (ISQ), Indicateurs variés ; Analyse Montréal International.

03

Des mandats au cœur du développement économique du Grand Montréal



Quatre leviers de création de richesse



**Investissements
étrangers**



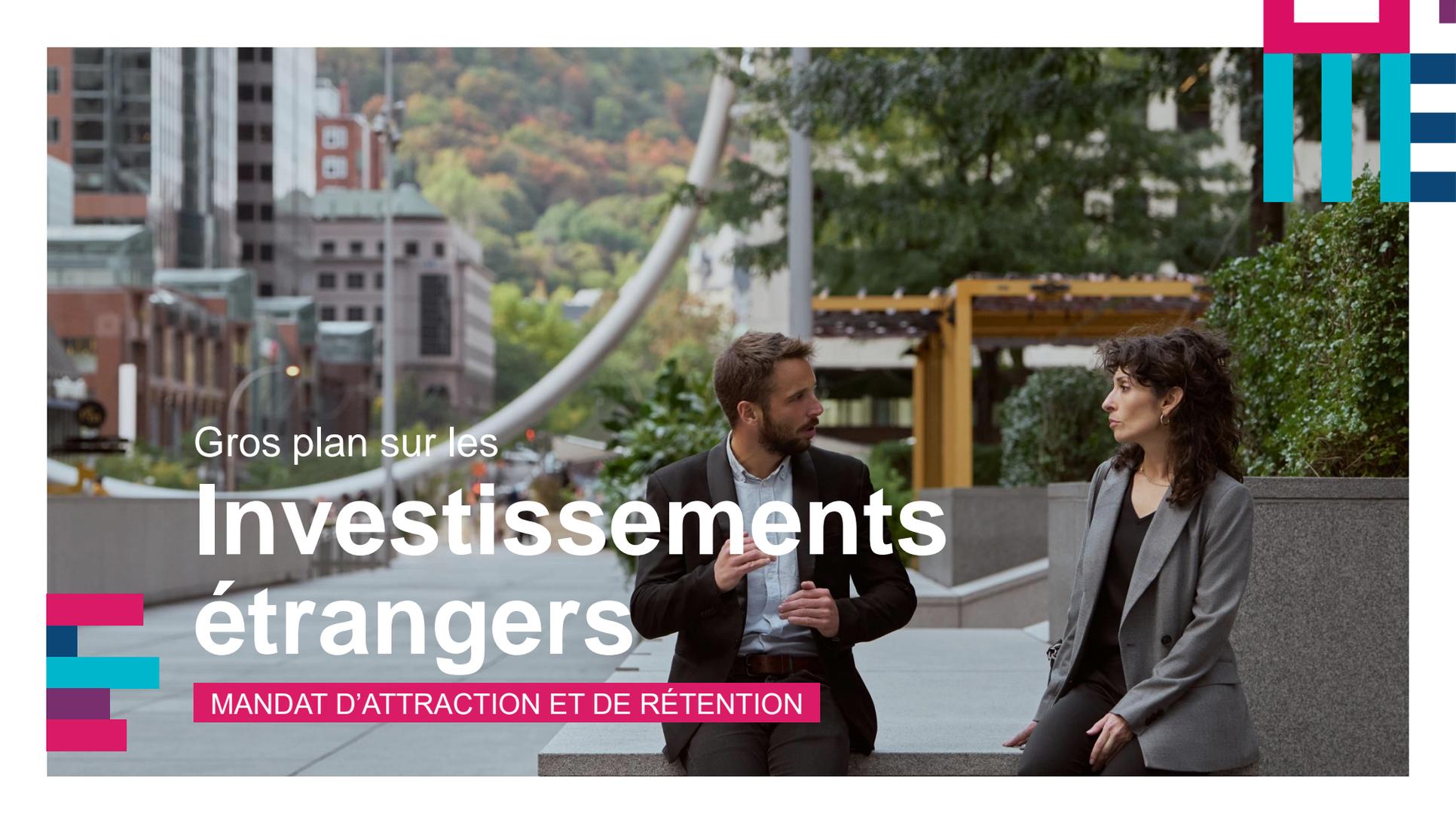
**Entrepreneurs
internationaux**



**Travailleurs
internationaux**



**Organisations
internationales**



Gros plan sur les

Investissements étrangers

MANDAT D'ATTRACTION ET DE RÉTENTION

Investissements étrangers

Un effet multiplicateur sur l'économie du Québec

1 % des établissements d'affaires

15 % des emplois

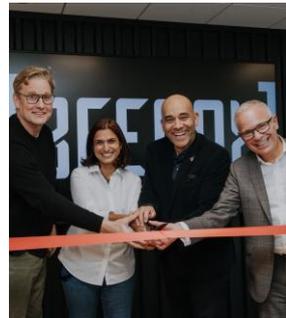
20 % du PIB généré

37 % des dépenses privées de R-D

56 % des exportations de marchandises



Une source de création de richesse pour le Grand Montréal



+ 15 G\$

d'investissements directs
étrangers accompagnés
depuis cinq ans

Près de 450

projets d'investissements

94 800 \$

salaire annuel
moyen entre 2020 et 2024
(105 439 \$ en 2024)

L'attraction et la rétention de joueurs stratégiques au cœur des chaînes de valeur sectorielles du Grand Montréal



Tech



Technologies propres



Sciences de la vie et technologies de la santé



Aérospatial





Sans le soutien de MI,
plus de

80%

des projets d'IDE n'auraient pas vu le jour,
auraient eu lieu dans de moindres proportions
ou avec des retards ou coûts plus importants.

Investissements étrangers

Un élément clé de la revitalisation du centre-ville

6 G\$

d'investissements accompagnés dans le centre-ville entre 2020 et 2024 (dont 604 M\$ en 2024)

218

projets accompagnés sur la même période

21 834

emplois totaux créés ou maintenus

Plus de 2x la
Place Ville Marie!



Vue sur le centre-ville de Montréal

Investissements étrangers

Un rôle stratégique pour le développement des zones prioritaires : l'exemple de l'Est de Montréal



522 M\$

d'investissements directs
étrangers accompagnés depuis 2022



11 projets



545 emplois créés





Investissements étrangers

Une évaluation des projets pour un impact économique durable pour Montréal

Critères d'évaluation – Impact économique :

- ✓ **Nouvelle implantation** dans le Grand Montréal
- ✓ **Secteurs prioritaires**, p.ex. : SVTS, Aérospatial
- ✓ **Investissement stratégique** : R-D, siège social, marché mondial, exportations
- ✓ **Salaires élevés** : 1 ½ x salaire moyen du Grand Montréal
- ✓ **Impact de MI dans la réalisation du projet**

Critère d'évaluation – Impact durable :

- ✓ **Critère ESG (révisé en 2025)** : point si l'entreprise répond à un minimum d'un critère par dimension (Environnement, Social et Gouvernance)

* Les résultats d'investissements accompagnés par Montréal International sont audités annuellement par une firme externe (RCGT).



Gros plan sur les

Entrepreneurs internationaux

MANDAT D'ATTRACTION ET DE MAILLAGE AVEC L'ÉCOSYSTÈME

Entrepreneurs internationaux

Les entrepreneurs immigrants : une contribution économique significative

55 % des startups licornes américaines* ont au moins un fondateur immigrant

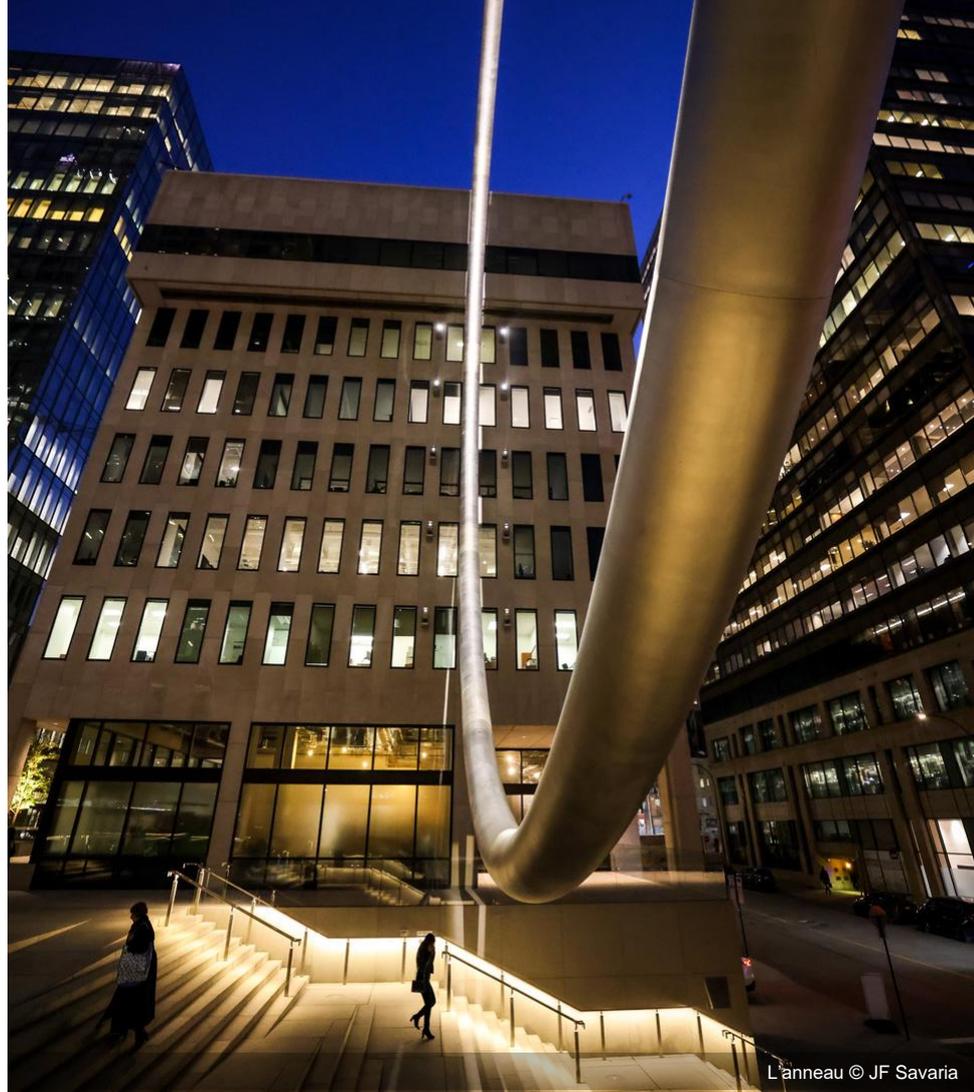
2x plus d'intentions entrepreneuriales chez les immigrants que dans la population native au Québec

17 % des entreprises au Canada appartiennent à des immigrants

22 Pays de l'OCDE disposent de programmes spécifiques en matière de visas pour entrepreneurs et startups

* Valorisées à plus d'un milliard de dollars.

Source : NFAP Policy brief « Immigrants and Billion-dollar companies », Juillet 2022 ; OCDE, « What are the top OECD destinations for start-up talents? », Mars 2023 ; Indice entrepreneurial québécois, Édition 2022.





Entrepreneurs internationaux

Une prochaine licorne à Montréal?

33 startups internationales accompagnées depuis 2020*

Secteurs



Logiciels



Intelligence artificielle



Finance

Prospection 2025

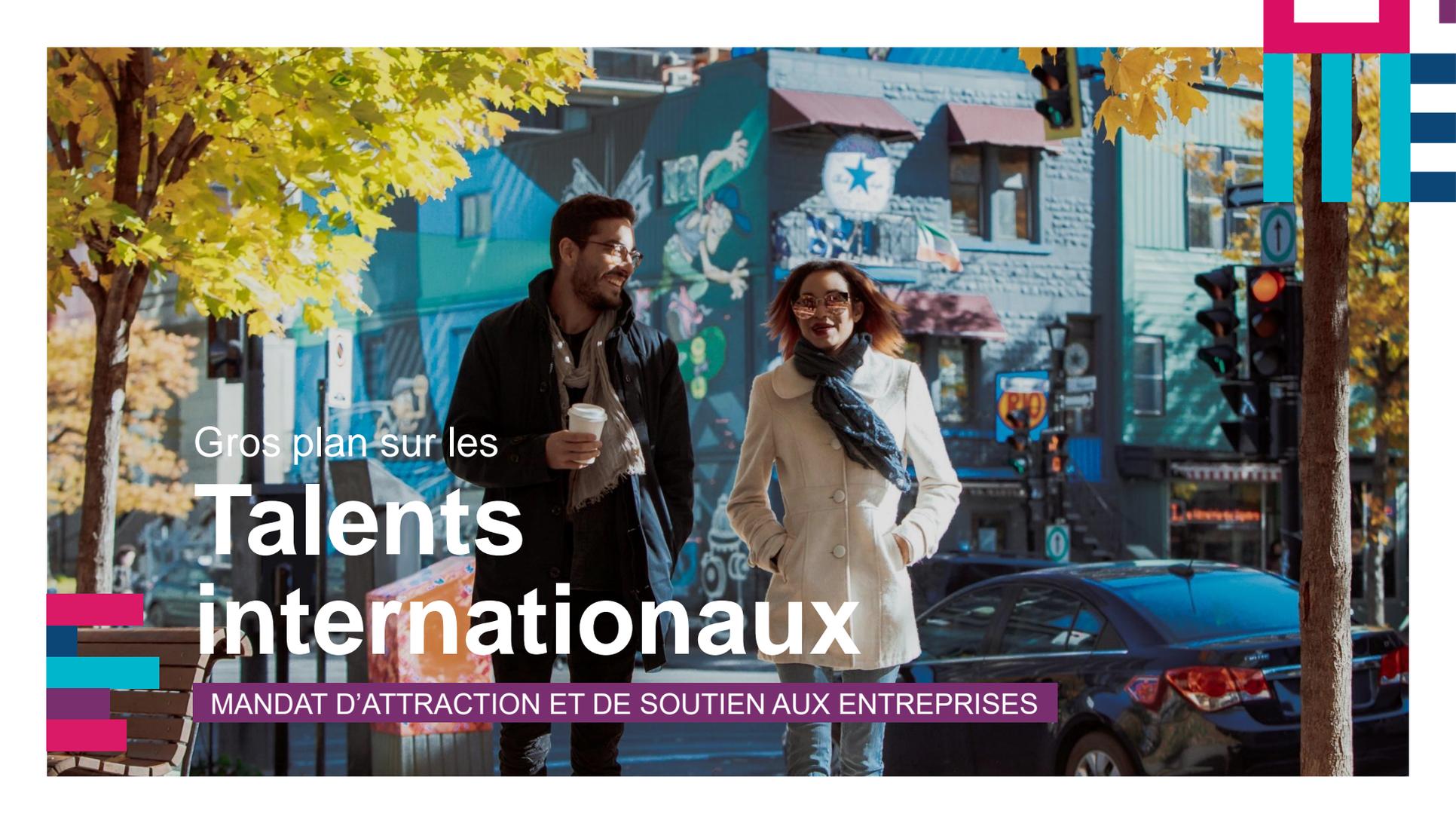
VIVA
TECHNOLOGY

STARTUPFEST

et d'autres

* En 2020, 2021, 2023 et entre janvier et juillet 2024. À noter que le mandat a évolué sur cette période. Il est donc difficile de comparer les résultats entre les années.

Source : Montréal International, Résultats 2020-2024.



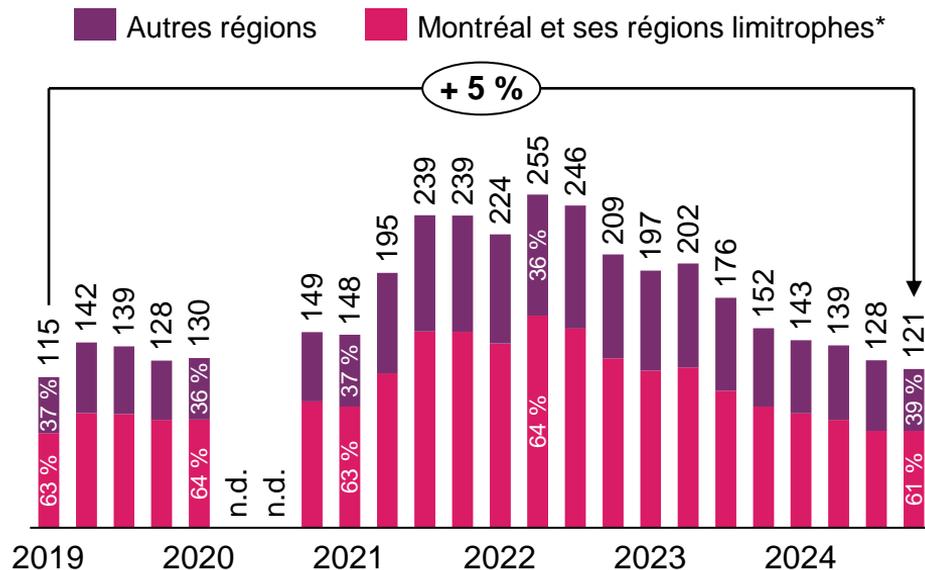
Gros plan sur les

Talents internationaux

MANDAT D'ATTRACTION ET DE SOUTIEN AUX ENTREPRISES

Un niveau de postes vacants et payants qui demeure élevé

Évolution des postes vacants au Québec
T1 2019 à T4 2024, en milliers et répartition en %



- Malgré une baisse significative des postes vacants au Québec, le niveau observé en 2024 demeure **comparable à la période prépandémique, où on observait déjà des enjeux de main-d'œuvre**
- Le **Grand Montréal** représente environ **60 % de ces postes***
- L'île de Montréal concentre d'ailleurs une **part plus importante de postes vacants qualifiés**, soit 39% des postes vacants demandant un diplôme universitaire contre 20 % pour le reste du Québec (T2 2024**)



La mission de MI demeure pertinente pour répondre à cet enjeu

*Incluant les régions administratives de Montréal, Laval, Lanaudière, des Laurentides et de la Montérégie;

**Dernières données disponibles sur les niveaux de qualification des postes vacants (série discontinuée).

Source : Institut de la statistique du Québec, Postes vacants, 2024 ; analyses Montréal International.

Travailleurs internationaux + 450 employeurs accompagnés depuis 2020





Travailleurs internationaux

Une réponse aux besoins de main-d'œuvre des employeurs locaux



Plus de 5 000 talents

internationaux accompagnés depuis 2020



Plus de 3 400 permis de travail

traités (incluant conjoint.es et enfants)



Plus de 150 formations

réalisées sur les processus d'immigration temporaire et sur la résidence permanente

Le mandat d'attraction de talents internationaux, soutenu par le MIFI, a pris fin le 31 mars 2025.



Gros plan sur les

Organisations internationales

MANDAT D'ATTRACTION ET DE RÉTENTION

Montréal, LA ville des OI au Canada et un chef de file des Amériques

3^e

pôle d'OI dans les Amériques, après New York et Washington, avec 90 % des emplois des OIG au Canada

68

organisations internationales, dont 6 bureaux de l'ONU

450 M\$

en retombées économiques chaque année (estimation KPMG)

2 100

emplois directs soutenus



L'une des 9 villes hôtes d'une institution spécialisée de l'ONU (l'OACI) dans le monde

Exemples d'organisations internationales implantées à Montréal



MI a mené ou joué un rôle majeur dans l'attraction de près de 50 % des OI établies à Montréal

Quelques exemples de projets de consolidation et d'attraction menés par MI depuis 5 ans



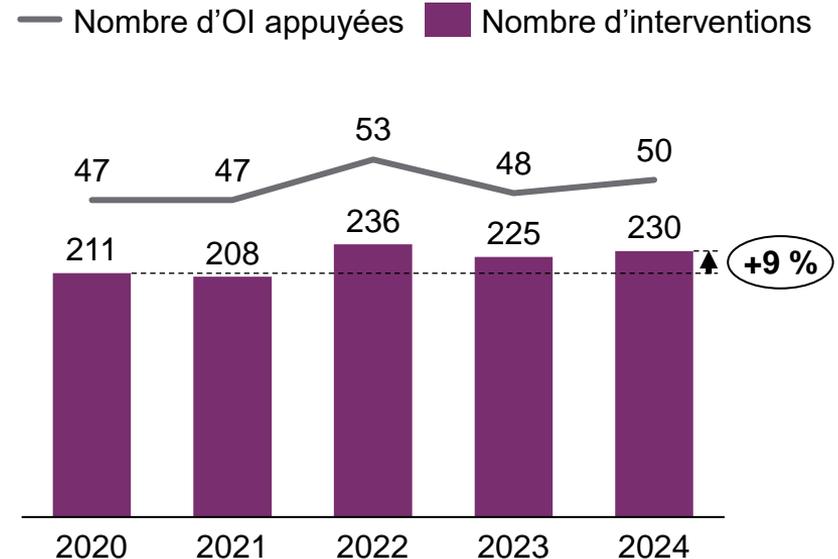
Notes : *Elle a été créée dans le cadre d'un mandat spécifique et déterminé ; **Approuvé, développement des ententes en cours ; ***Déménagement du siège à Montréal des Pays-Bas.

Des interventions stratégiques auprès de près 80 % des OI établies à Montréal en 2024

MI offre un soutien personnalisé aux OI établies dans la métropole :

- **Des conseils stratégiques et logistiques**
- **Un buffet d'activités pour soutenir le développement des OI** : événements de réseautage, ateliers de formation, dîners thématiques, réception annuelle des OI
- **Un accès privilégié au réseau** incluant des acteurs clés des sphères institutionnelles, universitaires, commerciales, etc.
- **Un soutien en mobilité internationale**
- **Une offre sur mesure** développée en concertation avec les OI à travers le **comité conseil OI**
- **Un accès rapide à l'information de nos services/offres** : Sharepoint partagé

Activités de soutien aux OI
2020 à 2024



Un *momentum* à saisir pour le développement du pôle d'OI en développement durable

Nouvelles organisations en développement durable à Montréal depuis 2019



- **Un développement accéléré du pôle d'OI en développement durable à Montréal**, grâce aux actions de MI et de ses partenaires gouvernementaux depuis cinq ans
- **Développement d'une force OI en finance durable à Montréal** avec l'arrivée de l'International Sustainability Standards Board (ISSB) et de la World Benchmarking Alliance (WBA)
- **2/3 du pipeline de projets OI lié au développement durable**

04

L'intelligence d'affaires
et la promotion en appui
à nos lignes d'affaires



Des outils pour bien positionner les atouts distinctifs du Grand Montréal

- + 35 documents promotionnels/profils sectoriels et près de 2 500 téléchargements à partir du site MI
- Une intelligence économique sur les secteurs prioritaires de la métropole
- Des documents personnalisés selon les besoins des clientèles cibles
- Des mémoires et analyses économiques afin d'alimenter la prise de décision et de poursuivre la collaboration avec les instances gouvernementales

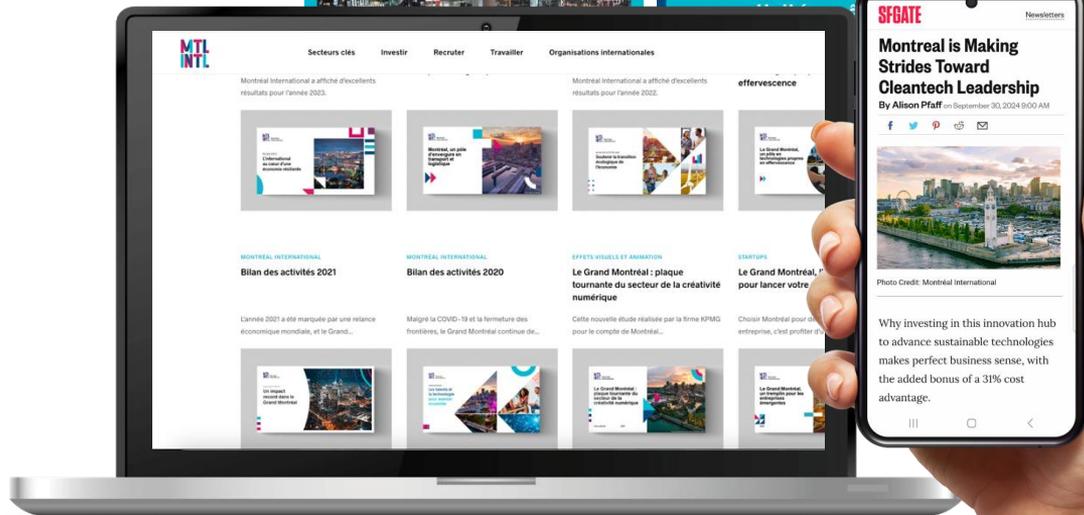
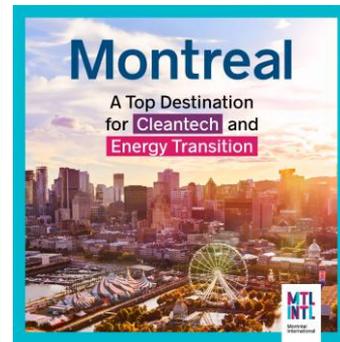


Une étude sur les retombées économiques des écosystèmes internationaux du Grand Montréal a été lancée en 2025 avec la collaboration de la CMM.



Des activités de promotion qui font rayonner Montréal à l'international

- **+ 800 000 visiteurs** sur les sites web MI et Talent Montréal, incluant **90 %** en provenance de l'international
- Une campagne internationale en technologies propres (Pensez Montréal) et une vidéo avec **+ 2 millions de vues**
- Un reportage publicitaire dans le **San Francisco Chronicle** avec 2,6 millions d'impressions et 9 000 lectures
- **+ 300 000 abonnés** sur les réseaux sociaux
- Une **campagne pour l'attraction de chercheurs** basés aux États-Unis en cours de développement avec la Ville de Montréal



05

Un besoin d'optimiser
le financement pour
en maximiser l'impact



Un financement public qui repose sur 11 ententes distinctes

Bailleurs de fonds publics	Nb ententes	IDE	Startups	Talents	OI
 Ville de Montréal	3	X	X		X
CMM	1	X		X	
 MAMH	1	X			
MIFI	1			X ¹	
MEIE	1	X			
MRIF	1				X
 DEC	2	X			X
CEIC	1	X (projets spéciaux)			

▲ **Le financement public provient de l'apport de huit entités distinctes** représentant les trois paliers de gouvernement

- Des élections sont en cours ou à venir au cours des années 2025-2026 pour les trois paliers de gouvernement

▲ **Des efforts considérables liés à la gestion des ententes**

- Des ressources humaines et financières considérables
- En 2023, plus de 30 exercices de reddition de compte tout au long de l'année pour 14 M\$ en financement public

▲ **Des contradictions dans les priorités et objectifs des différents paliers de gouvernement**

1- Une nouvelle entente est en cours de négociation.

Source : Données internes et entrevues, Montréal International, 2025.

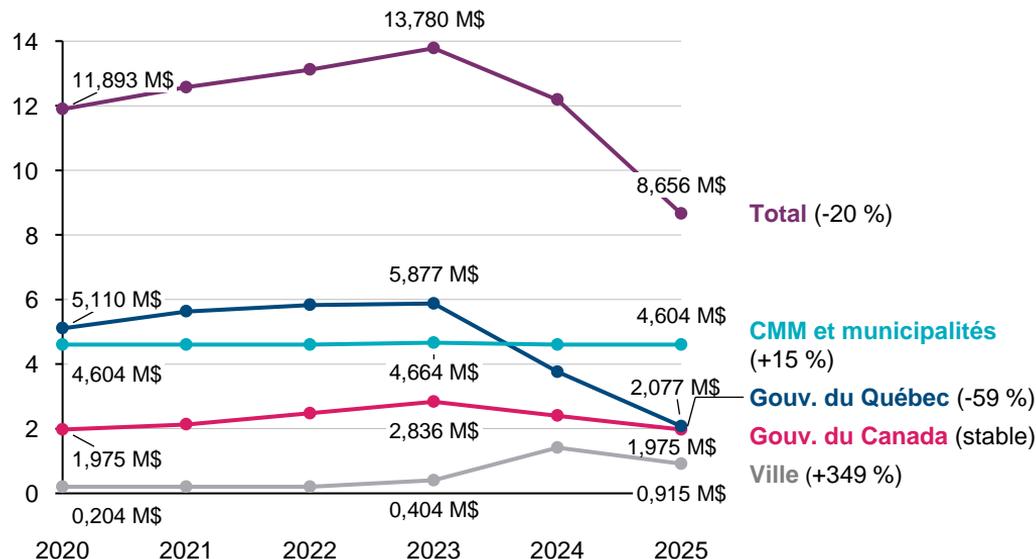
Un apport de la Ville de Montréal crucial au bon fonctionnement de l'organisation

- Les contributions récentes de la Ville de Montréal au mandat d'IDE ont permis de pérenniser le bon fonctionnement de l'organisation

En 2025, c'est :

- Mandat Entrepreneuriat : 200 k\$/an, 3 ans
- Mandat OI : 215 k\$/an, 1 an
- Projet ponctuel Est de Mtl : 500 k\$, 1 an
- Plus : une contribution stable via la quote-part payée à la CMM
- L'apport des autres bailleurs de fonds est demeuré stable ou en diminution à la suite de révision des stratégies gouvernementales (ex.: fin du mandat Travailleurs étrangers, réduction de la prospection d'OI, fin des ententes ponctuelles avec DEC, etc.)

Financement public total par palier de gouvernement
2020 à 2025, en M\$ et variation totale sur 5 ans en %

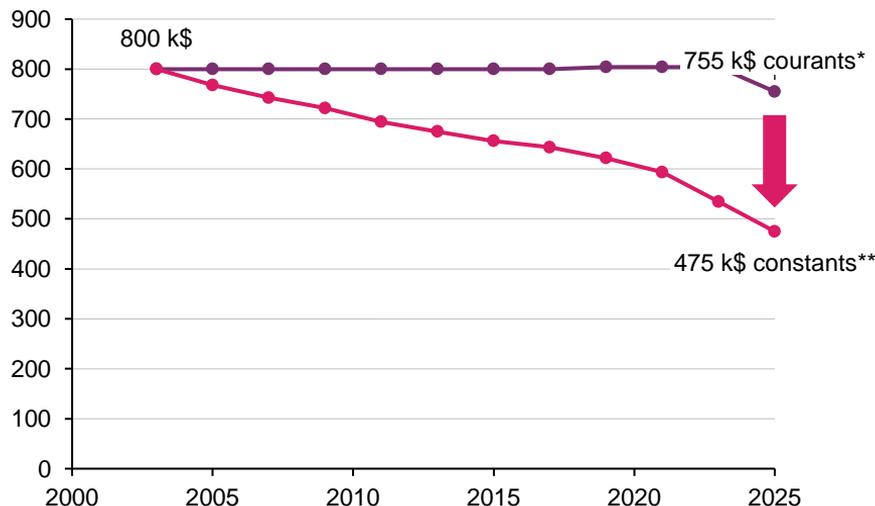


Note : Les montants versés pour les ententes ont été calculés sur une année calendaire.

Source : Données internes, Montréal International, en date du 28 avril 2025.

Réitérer le soutien au mandat d'attraction et de rétention des OI dans le Grand Montréal

Budget annuel de fonctionnement – Organisations internationales 2003 à 2025, k\$*



Une diminution du budget, en dollars réels et constants, qui a des impacts tangibles sur la réalisation de notre mandat :

- **Diminution significative du personnel OI** dans les vingt dernières années
- **Réduction des activités de prospection** et de soutien

Note : L'analyse ne tient pas compte du **retrait des prêts de services** de la Ville de Montréal dans les années 2000 et de celui d'Affaires mondiales Canada, pour le poste de vice-président.e OI, en 2014

*En 2025: MRIF (240 k\$), DEC (300 k\$), Ville de Montréal (215k\$); **Dollars constants de 2003.

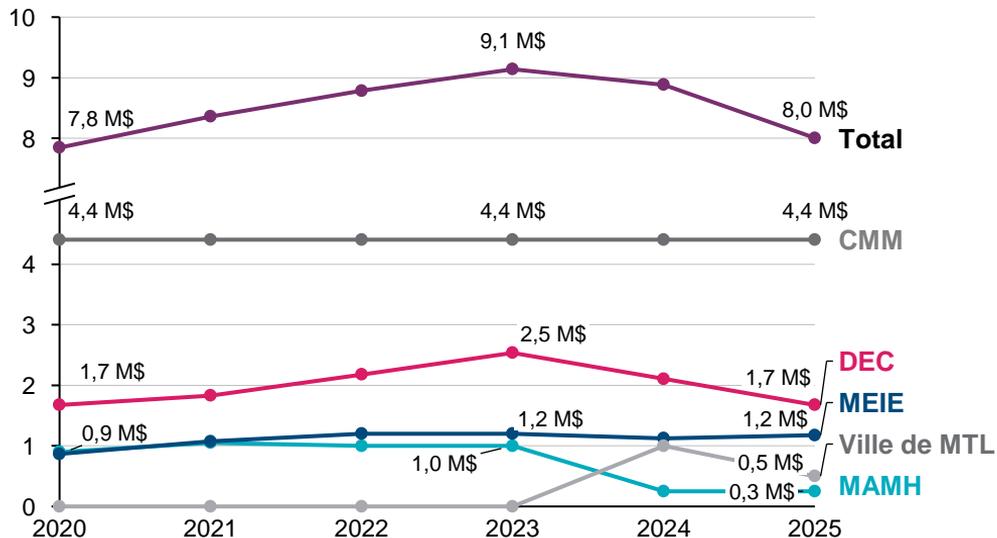
Notes : La Ville de Montréal a augmenté sa contribution au budget annuel de fonctionnement de à 215k en 2024. Le MRIF a réduit sa contribution à 240 k\$ en 2025.

Sources : Institut de la statistique du Québec, IPC – RMR de Montréal – 2003-2024; Conference Board du Canada, Prévission de l'IPC en 2025 – RMR de Montréal, 2024.

Renforcer le mandat IDE grâce à un soutien bonifié et prévisible

- Une contribution accrue de la Ville de Montréal, mais qui varie d'année en année :
 - Fonds de développement économique : 1 M\$ en 2024
 - Renforcement de la prospection dans l'Est de Montréal : 0,5 k\$ en 2025
- La négociation de ces ententes est sur une base annuelle, ce qui rend difficile la planification des activités à plus long terme et accroît l'incertitude au sein de nos équipes

Budget annuel de fonctionnement – Investissements étrangers
2020 à 2025, k\$*



Note : Les montants versés pour les ententes ont été calculés sur une année calendaire.

Source : Données internes, Montréal International, en date du 28 avril 2025.



Un investissement rentable pour la Ville de Montréal

Même en ne considérant que les investissements étrangers accompagnés par MI en 2024 (excluant donc les OI, les talents et l'entrepreneuriat), les retombées fiscales sont significatives :



Près de **35 M\$ en revenus fonciers** estimés pour l'agglomération de Montréal, soit **10 fois le montant investi** en 2025!*

*En 2025, MI a bénéficié d'un soutien ponctuel additionnel de la Ville de 1 M\$.
Note : Les retombées gouvernementales ont tendance à être sous-estimées, car la méthode employée ne tient pas compte des impôts corporatifs.
Source : Simulations d'impact économique réalisées par l'Institut de la Statistique du Québec et Analyse Montréal International, 2025.

06

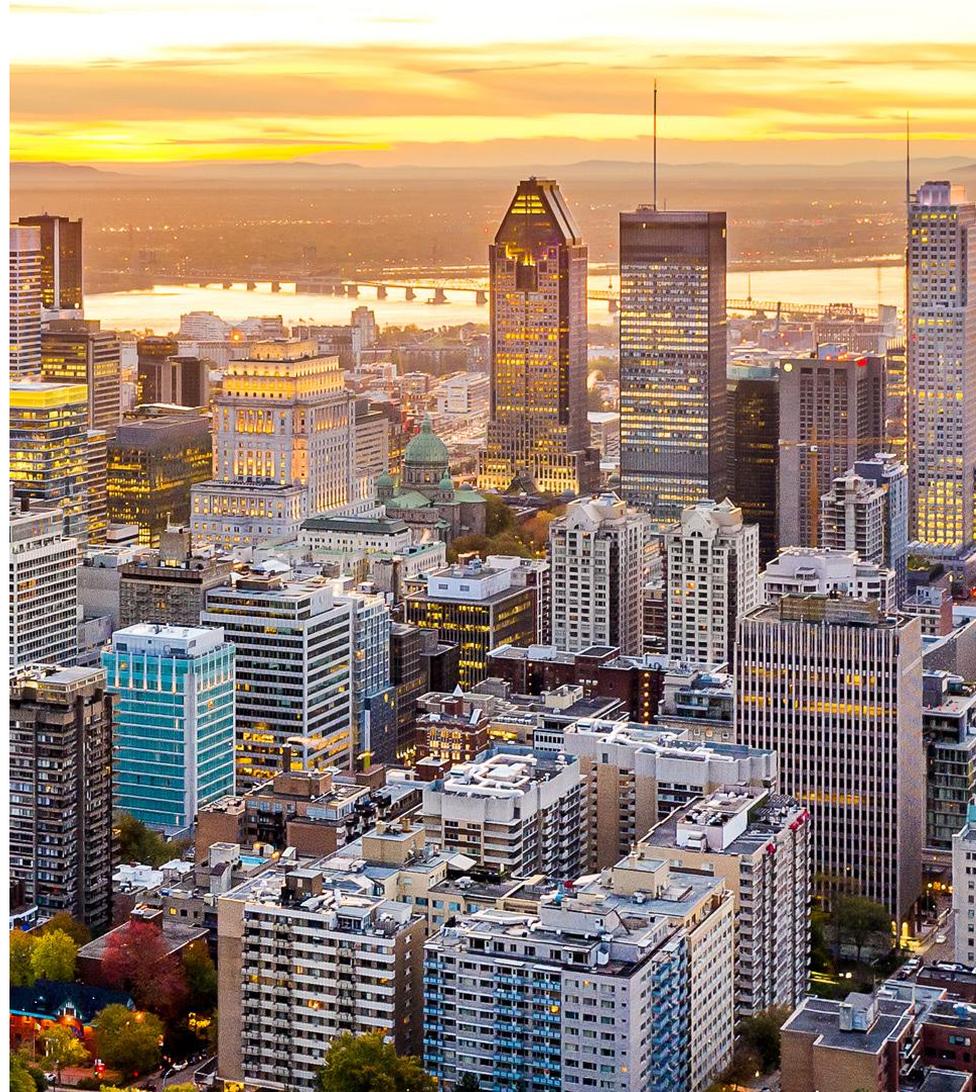
Nos recommandations



Synthèse des recommandations

Bloc 1 – Soutien au développement économique

- 1. Rehausser la contribution de la Ville de Montréal** au financement du mandat OI :
 - Indexation des montants prévues pour budget de fonctionnement, soit 325 k\$ par année, et pour l'appui aux projets OI, soit 485 k\$ par année;
 - Renouvellement sur 3 ans pour une meilleure stabilité et prévisibilité des activités; et,
 - Instaurer un nouveau prêt de services.
- 2. Pérenniser le soutien financier aux mandats IDE** via le Fonds de développement économique :
 - Un financement d'un minimum de 1 M\$ par année, indexé à l'inflation; et,
 - Renouvellement sur 3 ans.





Synthèse des recommandations

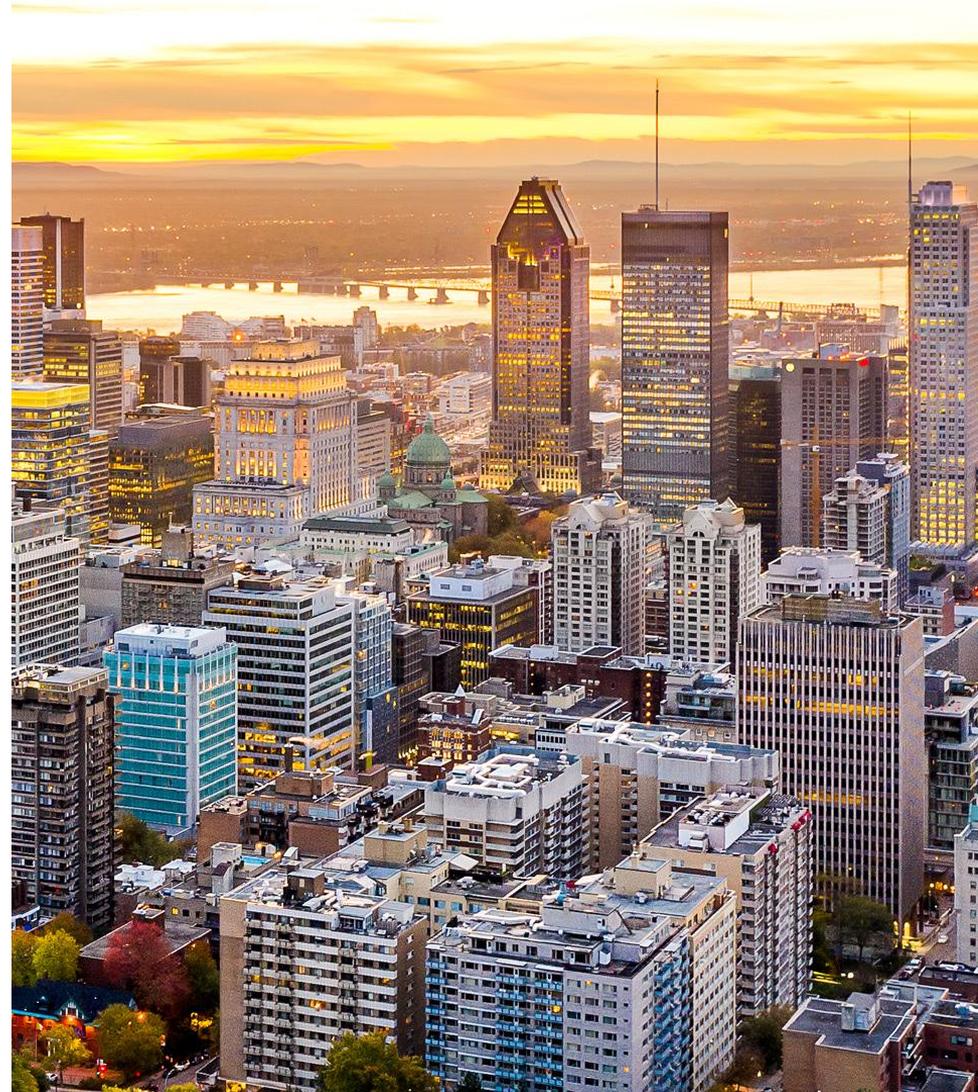
Bloc 2 – Influence et leadership

1. **Utiliser le pouvoir d'influence de la Ville** pour fédérer les partenaires publics du Québec et du Canada afin de soutenir les missions de MI.
2. **Garder les facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance au cœur des stratégies de développement économique**, afin de positionner Montréal parmi les leaders en la matière.
3. **Simplifier le parcours d'investissement dans l'Agglomération**, par exemple en réduisant le fardeau réglementaire des entreprises.

Synthèse des recommandations

Bloc 3 – Gains d'efficacité

1. **Identifier des opportunités de collaboration accrue et de mutualisation de ressources** entre la direction du développement économique et Montréal International, par exemple :
 - **Déploiement de campagnes de promotion** des écosystèmes d'affaires du Grand Montréal à l'international afin d'attirer investissements et talents, notamment dans un contexte d'instabilité aux É-U.
 - **Rallier les partenaires économiques autour d'une signature commune** pour le rayonnement international de Montréal.
2. **Optimiser la structure et les mandats octroyés aux nombreuses organisations en développement économique**, pour éviter de disperser les fonds disponibles et en maximiser l'impact, à l'image du modèle de Québec International.





Pour nous joindre



Montréal
International

Montréal International
380, rue Saint-Antoine Ouest
bureau 6000
Montréal (Québec) H2Y 3X7

t +1 514-987-8191
www.montrealinternational.com

Ce document est la propriété de Montréal International. Vous êtes autorisé à reproduire, en tout ou en partie, ce document sous réserve de ne pas modifier son contenu et d'identifier clairement Montréal International en tant que source du matériel. Vous ne pouvez en aucun cas utiliser le matériel de manière à créer une impression fautive ou trompeuse quant à la source du matériel, notamment, mais sans limitation, par l'apposition de marque ou de mention autre que celles de Montréal International.

