

**RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL**

**RAPPORT FINANCIER**

**30 JUIN 2021**

## **RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL**

### **RAPPORT FINANCIER 30 JUIN 2021**

---

<b>RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT</b>	1 - 3
<b>ÉTATS FINANCIERS</b>	
Résultats	4
Situation financière	5
Évolution de l'actif net	6
Flux de trésorerie	7
Notes afférentes aux états financiers	8 - 16
Annexe 1	17
Annexe 2	18

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

Aux administrateurs de  
**RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL**

### ***Opinion***

Nous avons effectué l'audit des états financiers du **RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL** (l'« organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 30 juin 2021, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 30 juin 2021, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### ***Fondement de l'opinion***

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers***

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

### ***Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Mazars, S.E.N.C.R.L.*<sup>1</sup>

Montréal, le 14 octobre 2021

---

<sup>1</sup> Par CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A114235

**RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL**
**RÉSULTATS  
EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2021**

	2021	2020
<b>PRODUITS</b>		
Soutien à l'action locale	1 804 191 \$	1 617 256 \$
Réseau québécois pour la réussite éducative (RQRE)	658 446	710 018
Lecture régionale et lire aux camps	245 284	343 506
Administration	484 076	361 612
Projets pilotes	723 187	371 537
Campagne de sensibilisation	285 136	227 520
Activités de concertation	280 541	224 419
Fonds spécial Été-Automne 2020	217 273	-
Habilités parentales	210 382	-
Transitions	118 834	81 425
Covid-19	35 013	27 908
Recherche et évaluation	19 684	32 104
Glissade de l'été	5 570	-
Employeurs engagés en réussite éducative	-	57 322
	<b>5 087 617</b>	<b>4 054 627</b>
<b>CHARGES</b>		
Soutien à l'action locale	1 804 191	1 617 256
Réseau québécois pour la réussite éducative (RQRE)	658 446	710 018
Lecture régionale et lire aux camps	245 284	343 506
Administration	468 385	361 611
Projets pilotes	774 272	380 342
Campagne de sensibilisation	285 136	227 520
Activités de concertation	280 541	224 419
Fonds spécial Été-Automne 2020	217 273	-
Habilités parentales	210 382	-
Transitions	118 834	81 425
Covid-19	25 013	17 908
Recherche et évaluation	19 684	32 104
Glissade de l'été	5 570	-
Employeurs engagés en réussite éducative	-	57 322
	<b>5 113 011</b>	<b>4 053 431</b>
<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>(25 394) \$</b>	<b>1 196 \$</b>

**RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL**
**SITUATION FINANCIÈRE**
**30 JUIN 2021**

	2021	2020
<b>ACTIF</b>		
<b>ACTIF À COURT TERME</b>		
Encaisse	1 250 041 \$	919 416 \$
Apports à recevoir (note 4)	657 720	323 308
Débiteurs (note 5)	41 888	243 040
Avance à la Fondation de lutte au décrochage scolaire de Montréal, sans intérêts	-	4 092
Frais payés d'avance	110 056	1 313
	2 059 705	1 491 169
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 6)</b>	22 751	32 011
<b>DÉPÔT SUR LOYER</b>	5 725	5 225
	2 088 181 \$	1 528 405 \$
<b>PASSIF</b>		
<b>PASSIF À COURT TERME</b>		
Créditeurs (note 7)	1 168 361 \$	501 937 \$
Apports reportés (note 8)	545 742	626 670
Avance de la Fondation de lutte au décrochage scolaire, sans intérêts	1 660	-
	1 715 763	1 128 607
<b>DETTE À LONG TERME (note 9)</b>	40 000	30 000
	1 755 763	1 158 607
<b>ACTIF NET</b>		
<b>GREVÉ D'AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE (note 10)</b>	211 900	249 283
<b>NON AFFECTÉ</b>	120 518	120 515
	332 418	369 798
	2 088 181 \$	1 528 405 \$

**POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

\_\_\_\_\_, administrateur

\_\_\_\_\_, administrateur

**RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL**
**ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2021**

	Grevé d'origine interne (note 10)	Non affecté	2021 Total	2020 Total
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	249 283 \$	120 515 \$	369 798 \$	368 602 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	-	(25 394)	(25 394)	1 196
Affectation de l'exercice (note 10)	30 000	(30 000)	-	-
Utilisation de l'exercice	(55 397)	55 397	-	-
Utilisation de l'exercice et transfert à un organisme apparenté (note 10)	(11 986)	-	(11 986)	-
<b>SOLDE À LA FIN</b>	211 900 \$	120 518 \$	332 418 \$	369 798 \$

**RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL**
**FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2021**

	2021	2020
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(25 394) \$	1 196 \$
Élément n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	14 388	14 927
	(11 006)	16 123
Variation nette des éléments hors trésorerie liés au fonctionnement	343 493	(399 398)
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	332 487	(383 275)
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(5 128)	(13 260)
Avance à la Fondation de lutte au décrochage scolaire de Montréal	4 092	(2 345)
Augmentation du dépôt sur loyer	(500)	-
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(1 536)	(15 605)
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
Avance de la Fondation de lutte au décrochage scolaire de Montréal	1 660	-
Dette à long terme	10 000	30 000
Utilisation de l'exercice et transfert de fonds à un organisme apparenté	(11 986)	-
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(326)	30 000
<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE</b>	330 625	(368 880)
<b>ENCAISSE AU DÉBUT</b>	919 416	1 288 296
<b>ENCAISSE À LA FIN</b>	1 250 041 \$	919 416 \$

## 1. STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme, constitué en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies (Québec), a pour objectif d'offrir des services d'information, de référence, de conseil et de formation aux jeunes, aux parents et aux intervenants afin de favoriser la persévérance, la réussite et le soutien au raccrochage scolaire. L'organisme est considéré comme un organisme à but non lucratif au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

### Utilisation d'estimations

Pour dresser des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la société pourrait prendre à l'avenir. Les principales estimations portent sur la durée de vie des immobilisations corporelles et la comptabilisation des frais courus. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

### Constatation des produits

#### *Apports*

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et constatés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

De plus, l'organisme constate les apports reçus sous forme de fournitures et de services lorsque la juste valeur de ces apports peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'organisme aurait dû se procurer autrement ces fournitures et services pour son fonctionnement régulier.

#### *Commandites*

Les commandites sont constatées à titre de produits conformément à l'entente entre les parties, lorsque l'événement commandité a eu lieu, que le montant est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Le passif lié à la fraction des produits provenant des commandites encaissées, mais non gagnées, est comptabilisé à l'état de la situation financière à titre de produits reportés.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)****Constatation des produits (suite)***Produits de fiduciaires*

Les produits de fiduciaires sont constatés lorsqu'il y a une preuve convaincante de l'existence d'un accord, que le service a eu lieu, que le montant est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

*Autres produits*

Les autres produits sont constatés lorsqu'il y a une preuve convaincante de l'existence d'un accord, que le service a eu lieu, que le montant est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire et aux taux indiqués ci-dessous :

	<u>Taux</u>
Mobilier de bureau	20 %
Matériel informatique	33 %
Système téléphonique	25 %

**Ventilation des charges**

Les charges directement reliées à une activité sont imputées à cette activité et les salaires sont répartis en proportion du temps d'affectation du personnel aux activités. Les charges salariales pour le personnel dont la contribution profite à plusieurs activités sont réparties entre les différentes activités en fonction du temps approximatif consacré aux activités concernées.

**Instruments financiers***Évaluation initiale et ultérieure*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés qui sont évaluées à la valeur comptable ou à la valeur d'échange selon le cas.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de la juste valeur de ces instruments financiers sont comptabilisées dans les résultats de la période où elles se produisent.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des apports à recevoir, de l'avance et des débiteurs.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs.

**RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL**
**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
30 JUIN 2021**
**3. INFORMATIONS SUR LES RÉSULTATS**

Des salaires totalisant 1 037 681 \$ (1 093 581 \$ en 2020) ont été ventilés comme suit :

	2021	2020
Administration	322 197 \$	234 610 \$
Activités de concertation	254 616	318 664
Lecture régionale	142 499	170 943
Réseau québécois pour la réussite éducative (RQRE)	133 094	304 916
Campagne de sensibilisation	113 660	-
Transitions	69 965	64 448
Recherche et évaluation	1 650	-
	1 037 681 \$	1 093 581 \$

De plus, l'amortissement des immobilisations corporelles totalise 14 388 \$ (14 927 \$ en 2020).

**4. APPORTS À RECEVOIR**

	2021	2020
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur	523 434 \$	288 613 \$
Ville de Montréal	56 250	29 695
Commissions scolaires	53 036	-
Fondation André et Lucie Chagnon	25 000	5 000
	657 720 \$	323 308 \$

**5. DÉBITEURS**

	2021	2020
Taxes à la consommation	19 871 \$	53 291 \$
Comptes à recevoir d'apparentés	16 415	-
Comptes clients	5 602	189 749
	41 888 \$	243 040 \$

**RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL**
**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
30 JUIN 2021**
**6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

			2021	2020
	COÛT	AMORTISSEMENT CUMULÉ	VALEUR NETTE	VALEUR NETTE
Mobilier de bureau	38 050 \$	24 010 \$	14 040 \$	20 758 \$
Matériel informatique	38 399	29 688	8 711	11 253
Système téléphonique	5 091	5 091	-	-
	81 540 \$	58 789 \$	22 751 \$	32 011 \$

**7. CRÉDITEURS**

	2021	2020
Comptes fournisseurs et charges à payer	924 840 \$	298 327 \$
Salaires et vacances à payer	93 590	106 116
Compte à payer aux apparentés	149 931	97 494
	1 168 361 \$	501 937 \$

La somme des montants à remettre à l'État est de 3 323 \$ (3 740 \$ en 2020).

**RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL**
**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
30 JUIN 2021**
**8. APPORTS REPORTÉS**

Les apports représentent des ressources non utilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à couvrir les charges de fonctionnement du prochain exercice.

	Solde au 30 juin 2020	Encaissement ou à recevoir	Constaté à titre de produits	Solde au 30 juin 2021
<b>Subventions provinciales</b>				
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur	605 381 \$	2 643 213 \$	2 879 323 \$	369 271 \$
<b>Subventions municipales</b>				
Ville de Montréal	-	245 356	245 356	-
<b>Contributions d'autres organismes</b>				
Ville Politique de l'enfant	8 250	-	-	8 250
DRSP Habilités parentales	-	393 603	225 382	168 221
	613 631	3 282 172	3 350 061	545 742
<i>Rôle de fiduciaire</i>				
<b>Subventions provinciales</b>				
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur	13 039	215 407	228 446	-
La caisse de dépôts et placements du Québec	-	10 000	10 000	-
<b>Contributions d'autres organismes</b>				
RQRE	-	200 000	200 000	-
FLAC IRC	-	170 000	170 000	-
Rio Tinto	-	50 000	50 000	-
	13 039	645 407	658 446	-
	626 670 \$	3 915 579 \$	4 008 507 \$	545 742 \$

**RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL**
**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
30 JUIN 2021**
**9. DETTE À LONG TERME**

	2021	2020
Emprunt du gouvernement canadien pour le Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes (CUEC), d'un montant original de 60 000 \$, ne portant pas intérêt et remboursable au gré de l'organisme avant le 31 décembre 2022	40 000 \$	30 000 \$

**10. GREVÉ D'AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE**

Le solde des montants grevés d'affectations d'origine interne se détaille comme suit :

	Solde au 30 juin 2020	Affectation interne	Utilisation	Solde au 30 juin 2021
Soutien à l'action locale	193 369 \$	-	(51 085) \$	142 284 \$
Mise à jour des bases de données et création de tableaux de bord de gestion	8 428	-	-	8 428
Frais pour l'obtention du statut d'organisme de bienfaisance	5 500	-	(4 312)	1 188
Réseau québécois pour la réussite éducative (RQRE)	11 986	-	(11 986)	-
Enquête CET	20 000	-	-	20 000
Réserve emprunt CUEC	10 000	10 000	-	20 000
Fonds de prévoyance	-	20 000	-	20 000
	<b>249 283 \$</b>	<b>30 000 \$</b>	<b>(67 383) \$</b>	<b>211 900 \$</b>

**RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL**
**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
30 JUIN 2021**


---

**11. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS**

L'organisme contrôle la Fondation de lutte au décrochage scolaire de Montréal (la «Fondation») du fait que les administrateurs de l'organisme siègent au conseil d'administration de la Fondation. Cependant, l'organisme ne consolide pas les états financiers avec ceux de la Fondation.

La direction de l'organisme participe étroitement à l'élaboration des politiques de la Fondation. La Fondation a pour but premier d'établir, d'organiser, de maintenir, d'administrer et de développer un fonds pour promouvoir l'égalité des chances en éducation en mobilisant la collectivité, afin de venir en aide aux enfants provenant de milieux défavorisés et de familles pauvres, dans le but d'assurer leur réussite scolaire. La Fondation est constituée selon la Partie II de la Loi sur les corporations canadiennes. À titre d'organisme de bienfaisance enregistré, elle est exemptée d'impôt sur le revenu et peut remettre des reçus pour dons de bienfaisance.

Voici les informations financières importantes de la Fondation aux 30 juin 2021 et 2020 :

	2021	2020
Produits	7 710 \$	21 190 \$
Charges	19 600 \$	2 521 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(11 890) \$	18 669 \$
Total de l'actif	31 965 \$	27 070 \$
Total du passif	24 738 \$	7 953 \$
Actif net	7 227 \$	19 117 \$
Activités de fonctionnement	4 456 \$	20 442 \$
Activités de financement	(4 092) \$	2 345 \$
Activités d'investissement	1 660 \$	- \$

Au cours de l'exercice, l'organisme fournit gracieusement des locaux et du soutien administratif à la Fondation. En raison de la difficulté à déterminer la juste valeur de ces services, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

Ensuite, deux organismes, YMCA du Québec et CJE de Marquette, ont une influence notable du fait que le directeur national et le directeur général de ces organismes siègent au conseil d'administration de Réseau réussite Montréal.

Durant l'exercice, Réseau réussite Montréal a versé des contributions à YMCA du Québec et à CJE de Marquette de 378 108 \$ (267 821 \$ en 2020) et de 31 500 \$ (54 347 \$ en 2020), respectivement. Au 30 juin 2021, il y avait des montants à payer de 139 201 \$ (79 378 \$ en 2020) à YMCA du Québec et de 10 500 \$ (18 116 \$ en 2020) à CJE de Marquette.

Réseau Réussite Montréal a une influence notable sur l'organisme RQRE du fait que la directrice générale de Réseau Réussite Montréal siège au conseil d'administration de RQRE.

Durant l'exercice, Réseau Réussite Montréal a reçu 12 915\$ d'honoraires de gestion. Au 30 juin 2021, il y avait un montant à payer de 231 \$ à RQRE et un montant à recevoir de 16 348 \$.

**RÉSEAU RÉUSSITE MONTRÉAL****NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
30 JUIN 2021**

---

**12. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS**

Les engagements pris par l'organisme en vertu de baux totalisent 112 466 \$ et les versements au cours des trois prochains exercices sont les suivants :

2022	57 710 \$
2023	53 166 \$
2024	1 590 \$

**13. INSTRUMENTS FINANCIERS**

Les instruments financiers exposent l'organisme à divers risques financiers. Les risques financiers importants découlant d'instruments financiers sont résumés ci-dessous :

**Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène, de ce fait, l'autre partie à subir une perte financière. L'organisme est exposé à ce risque principalement en raison de ses apports à recevoir.

**Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'organisme est principalement exposé au risque de liquidité en raison de ses passifs financiers.

**14. COVID-19**

En mars 2020, le décret d'un état de pandémie de COVID-19 par l'Organisation mondiale de la santé a entraîné une crise sanitaire mondiale majeure qui a des incidences sur l'économie globale et sur les marchés financiers. De nombreuses mesures ont dû être mises en place par les gouvernements fédéral, provinciaux et municipaux pour protéger la population.

La pandémie a engendré la réorganisation, le report et l'annulation de plusieurs projets. L'organisme a organisé des webinaires sur les enjeux de la COVID-19 et la sensibilisation de la population sur les conséquences de la fermeture des écoles. L'organisme a pris des mesures pour atténuer les répercussions de cette crise. Il a fait une demande de subvention salariale temporaire et a obtenu un emprunt bancaire de 60 000 \$ garanti par le gouvernement du Canada dans le cadre du programme Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes.

L'incidence globale de ces événements sur l'organisme et ses activités est trop incertaine pour être estimée actuellement. Les impacts seront comptabilisés au moment où ils seront connus et pourront faire l'objet d'une évaluation.

**15. CHIFFRES COMPARATIFS**

Certains chiffres de l'exercice 2020 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2021.

	Administration	Activités de concertation	Campagne de sensibilisation	Recherche et évaluation	Lecture régionale et lire aux camps	Soutien à l'action locale	Projet Pilote	Transitions	Glissades de l'été	Habilités parentales	COVID-19	Fonds spécial Été-Automne 2020	Sous total	Réseau québécois pour la réussite éducative (RQRE)	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Produits</b>															
Subventions provinciales															
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur	168 656	110 190	188 310	5 684	245 284	1 804 191	74 318	43 834	5 570	-	16 013	217 273	2 879 323	228 446	3 107 769
La caisse de dépôts et placements du Québec	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 000	10 000
Subventions fédérales															
Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes	730	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 000	-	10 730	-	10 730
Subventions municipales															
Ville de Montréal	-	-	-	-	-	-	245 356	-	-	-	-	-	245 356	-	245 356
Direction régionale de santé publique	-	-	15 000	-	-	-	-	-	-	210 382	-	-	225 382	-	225 382
Contributions d'autres organismes															
FLAC - IRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170 000	170 000
Commissions scolaires	175 000	125 000	77 000	14 000	-	-	403 513	75 000	-	-	9 000	-	878 513	-	878 513
RQRE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200 000	200 000
Rio Tinto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50 000	50 000
Produits de fiduciaires	29 439	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29 439	-	29 439
Revenus d'administration (MESS)	83 106	45 351	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	128 457	-	128 457
Autres produits	27 145	-	4 826	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31 971	-	31 971
	484 076	280 541	285 136	19 684	245 284	1 804 191	723 187	118 834	5 570	210 382	35 013	217 273	4 429 171	658 446	5 087 617
<b>Charges</b>															
Salaires et charges sociales	322 197	254 616	113 660	1 650	139 727	-	2 772	69 965	-	-	-	-	904 587	133 094	1 037 681
Charges locatives, taxes municipales, permis et assurances	58 473	-	-	-	-	-	-	4 800	-	-	-	-	63 273	3 735	67 008
Frais de bureau et informatique	19 115	6 083	2 862	20	4 175	-	47	1 325	-	-	12	-	33 639	4 036	37 675
Équipement de bureau et informatique	2 804	712	930	-	185	-	-	-	-	-	-	-	4 431	831	5 262
Publicité, relations publiques et commandites	-	-	47 107	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47 107	367 078	414 185
Frais de communication et outil promotionnels	7 648	339	54 419	-	21 989	-	2 956	9 101	1 617	-	2 371	-	100 440	36 964	137 404
Frais de représentation et déplacement	1 397	930	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 427	394	2 821
Frais financiers	1 451	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 451	-	1 451
Honoraires professionnels	31 673	-	-	-	-	-	-	3 752	-	-	10 732	-	46 157	56 510	102 667
Frais d'activités	6 091	10 121	9 631	-	47 169	-	17 962	16 317	583	-	3 333	-	111 207	3 335	114 542
Frais de recherche	-	7 224	20 332	18 014	-	-	57 627	5 585	-	-	8 565	-	117 347	8 813	126 160
Locations d'équipements, de salles et traiteurs	4 085	516	8 922	-	129	-	-	-	-	-	-	-	13 652	200	13 852
Versement (projet locaux)	-	-	-	-	-	1 804 191	692 908	-	-	-	-	-	2 497 099	-	2 497 099
Versement pour ententes	-	-	27 173	-	31 910	-	-	5 434	3 370	201 635	-	-	269 522	20 500	290 022
Versement Fonds spécial Été-Autonomie 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	217 273	217 273	-	217 273
Amortissement des immobilisations corporelles	13 651	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13 651	737	14 388
Frais de gestion	-	-	-	-	-	-	-	2 555	-	8 747	-	-	11 302	18 998	30 300
Autres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 221	3 221
	468 385	280 541	285 136	19 684	245 284	1 804 191	774 272	118 834	5 570	210 382	25 013	217 273	4 454 565	658 446	5 113 011
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	15 691	-	-	-	-	-	(51 085)	-	-	-	10 000	-	(25 394)	-	(25 394)

	Administration	Activités de concertation	Campagne de sensibilisation	Recherche et évaluation	Lecture régionale et lire aux camps	Lecture locale et soutien aux quartiers ciblés	Employeurs engagés en réussite éducative	Projet Pilote	Transitions	COVID-19	Sous total	Réseau québécois pour la réussite éducative (RQRE)	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Produits</b>													
Subventions provinciales													
Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur	69 455	57 316	119 527	32 104	313 811	1 655 285	57 322	37 453	11 425	17 908	2 371 606	500 109	2 871 715
Subventions fédérales													
Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 000	10 000	-	10 000
Subventions municipales													
Ville de Montréal	-	-	-	-	29 695	-	-	-	-	-	29 695	-	29 695
Contributions d'autres organismes													
FLAC – IRC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199 148	199 148
Commissions scolaires	175 000	125 000	100 000	-	-	-	-	296 056	70 000	-	766 056	-	766 056
Avenir d'enfants	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 000	10 000
Produits de fiduciaires	17 047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17 047	-	17 047
Revenus d'administration (MESS)	96 988	41 566	-	-	-	-	-	-	-	-	138 554	-	138 554
Autres produits	3 121	537	7 993	-	-	-	-	-	-	-	11 651	761	12 412
	361 611	224 419	227 520	32 104	343 506	1 655 285	57 322	333 509	81 425	27 908	3 344 609	710 018	4 054 627
<b>Charges</b>													
Salaires et charges sociales	234 610	211 292	107 372	-	163 850	-	-	7 093	64 448	-	788 665	304 916	1 093 581
Charges locatives, taxes municipales, permis et assurances	55 287	-	-	-	-	-	-	-	3 116	-	58 403	5 400	63 803
Frais de bureau et informatique	21 231	5 048	2 397	-	4 223	-	10	413	1 829	-	35 151	7 770	42 921
Équipement de bureau et informatique	1 592	-	140	-	-	-	-	-	-	-	1 732	304	2 036
Publicité, relations publiques et commandites	-	-	35 901	-	-	-	-	-	-	-	35 901	160 563	196 464
Frais de communication et outil promotionnels	4 092	218	28 828	-	49 402	-	2 167	-	5 331	5 706	95 744	25 180	120 924
Frais de représentation et déplacement	4 692	4 045	214	-	1 312	-	-	69	264	-	10 596	32 849	43 445
Frais financiers	1 713	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 713	35	1 748
Honoraires professionnels	17 949	-	4 425	-	1 575	-	1 402	53 222	1 174	4 800	84 547	61 903	146 450
Frais d'activités	5 371	3 076	8 921	11 684	32 732	-	-	6 908	5 263	1 642	75 597	17 456	93 053
Frais de recherche	-	-	1 435	20 420	26 640	-	53 743	6 399	-	5 760	114 397	66 593	180 990
Locations d'équipements, de salles et traiteurs	1 526	740	15 002	-	1 914	-	-	-	-	-	19 182	3 760	22 942
Versement (projet locaux)	-	-	-	-	-	1 617 256	-	306 238	-	-	1 923 494	-	1 923 494
Versement pour ententes	-	-	22 275	-	61 858	-	-	-	-	-	84 133	-	84 133
Amortissement des immobilisations corporelles	13 467	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13 467	1 460	14 927
Frais de gestion	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19 599	19 599
Autres	81	-	610	-	-	-	-	-	-	-	691	2 230	2 921
	361 611	224 419	227 520	32 104	343 506	1 617 256	57 322	380 342	81 425	17 908	3 343 413	710 018	4 053 431
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	-	-	-	-	-	38 029	-	(46 833)	-	10 000	1 196	-	1 196