



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020-2021

Concertation Saint-Léonard

Table des matières

Mot de la présidente	3
Mot de la direction	4
Mission, vision et valeurs	5
Conseil d'administration et membres de l'équipe	6
CSL en chiffres	7
La concertation intersectorielle	8
2020-2021 en bref	9
Mobilisée contre la pandémie	10
Une concertation ancrée sur les enjeux et besoins	13
Nouveauté au sein de la Table - Intégration du volet interculturel	13
Concertation, une source d'information	14
Rassembler autour de grands enjeux	15
Un plan de quartier qui s'adapte en tout contexte!	15
La participation citoyenne, un pas à la fois!	18
Interculturel - Une première année d'intégration prometteuse !	20
Revitalisation Urbain Intégrée	23
Sécurité urbaine et aménagement urbain	27
Perspectives 2021-2022	30
Remerciements	31
Membres de Concertation Saint-Léonard	32

Mot de la présidente

L'année qui vient de s'écouler a fait ressortir les plus belles caractéristiques du milieu communautaire que sont l'entraide, la résilience, la solidarité, la capacité d'adaptation et l'agilité. Concertation Saint-Léonard, les organismes membres et les partenaires ont fait la démonstration que rien ne pouvait freiner leurs actions pour s'assurer que les citoyens et citoyennes aient une qualité de vie décente. La lecture de ce rapport vous permettra de réaliser qu'en plus des contraintes liées à la pandémie, l'équipe, les organismes membres et les partenaires ont continué leurs actions et travaux avec brio.

Soulignons notamment ceux liés à l'intégration d'une vision commune de l'approche interculturelle.

Dans un souci de tenir la population de Saint-Léonard informée, particulièrement en ces temps de pandémie, l'équipe a fait preuve d'imagination et de créativité.

Concernant le Plan de quartier, l'équipe a réalisé plusieurs actions et bons coups, ce que vous pourrez constater dans les pages qui suivent.

Merci à l'équipe pour son dévouement et son implication et un merci particulier à Sophie Sylvie Gagné, directrice adjointe, qui a maintenu CSL à flot pendant des périodes difficiles avant de nous quitter pour relever de nouveaux défis. Nous lui souhaitons bonne chance. Merci à nos membres qui, par leur implication constante, ont contribué aux mieux-être des citoyens.

Merci aux partenaires pour leur soutien indéfectible. Merci aux membres du conseil d'administration qui ont, tout au cours de l'année, assurés une présence et une veille constante. Merci à nos bailleurs de fond pour leur confiance et leur soutien qui permet à CSL de jouer le rôle qui est le sien.

Djamila Benabdelkader
Présidente

Mot de la direction

L'année 2020-2021 n'a pas été de tout repos, alors que la crise sanitaire est venue exacerber les iniquités présentes dans la société. La population de Saint-Léonard n'y a malheureusement pas échappé, mais la réponse du milieu communautaire a été rapide et des actions ont été prises pour soutenir les populations les plus vulnérables dans le quartier.

Solidarité et engagement sont les mots qui me viennent spontanément lorsque je pose un regard sur l'année qui vient de passer. Concertation Saint-Léonard et ses partenaires ont travaillé avec acharnement et dévouement en allant, bien souvent, au-delà de leur mission, pour soutenir la population et adapter leur offre de services.

Alors, je lève le chapeau au milieu, qui a su se mettre à l'écoute de la population pour passer au travers de la crise. Des impacts liés à la pandémie sont encore ressentis par de nombreux ménages du quartier et d'autres surgiront probablement encore, mais je suis convaincue qu'ensemble, nous parviendrons à y répondre du mieux possible et avec tout notre cœur!

Sophie Sylvie Gagné
Directrice par intérim



Mission, vision et valeurs

Concertation Saint-Léonard est un organisme à but non lucratif ayant pour mission de rassembler des citoyens, des groupes et des organismes qui désirent travailler à l'amélioration du mieux-être de la collectivité léonardoise.

MISSION

Concertation Saint-Léonard est un lieu de référence et un centre névralgique, qui rassemble les citoyens, les organismes, les institutions et l'ensemble des partenaires du milieu. La table de concertation travaille dans un esprit de collaboration autour de problématiques précises, qui interpellent la communauté.

Elle construit sa vision globale avec ses membres et s'assure de mettre les conditions en place pour favoriser un climat d'harmonie, de confiance, de transparence et de respect. Afin de bien saisir les intérêts et la réalité des parties prenantes, Concertation Saint-Léonard crée des mécanismes participatifs, qui permettent à tous de s'exprimer et d'être entendus. Ces espaces rassembleurs permettent aussi de mieux comprendre les enjeux du territoire et ainsi de mobiliser le milieu pour avoir un impact positif et significatif.

L'ENGAGEMENT, envers la population de Saint-Léonard.

LA CONFIANCE, à développer et à maintenir entre les acteurs du milieu, pour être en mesure de travailler ensemble dans un climat d'harmonie.

LA SOLIDARITÉ, autour d'une vision commune du quartier et d'une volonté de travailler ensemble à son amélioration.

LA DÉMOCRATIE, pour faire en sorte que chacune des parties prenantes de Concertation Saint-Léonard ait sa place pour contribuer à la définition des orientations ainsi qu'à l'effort collectif.

VALEURS

Conseil d'administration

Djamila Benabdelkader, Présidente
Citoyenne

Caroline Lanctôt, administratrice
École La Dauversière

Pierre Frisko, Vice-président
SDC Jean-Talon

Françoise Coulon, administratrice
Citoyenne

Pietro Bozzo, administrateur
Maison de la famille

Roberto Labarca, secrétaire et trésorier
AIEM

Manoucheka Céleste, administratrice
Mains utiles

Nous tenons à remercier Fouad Zehouni, du Mouvement Fraternité Multi Ethnique, qui a fait partie du CA depuis sa fondation jusqu'à septembre 2020. Merci pour votre implication!

Membres de l'équipe

Sophie Sylvie Gagné
Directrice par intérim

Janie Janvier
Coordonnatrice du Plan de quartier

Martine Bisson
Coordonnatrice RUI Viau-Robert

François Langevin-Gagnon
Chargé de projet en sécurité urbaine
et aménagement du territoire

Étienne Gévry-Boucher
Coordonnateur du volet interculturel

Nous remercions les employé.es qui ont apporté leur contribution durant l'année!

CSL en chiffres

La pandémie ne nous a pas permis de tenir toutes nos activités régulières, telles que les déjeuners réseautage ou les dîners échange. Toutefois, plusieurs activités ont été offertes virtuellement, tant pour les citoyens que les partenaires. Nos énergies ont été principalement employées à soutenir le milieu :

20 Plus de **20** rencontres de la cellule de crise

50 Plus de **50** partenaires impliqués

3 **3** assemblées régulières

10 Plus de **10** ateliers virtuels pour les citoyens

26 **26** éditions de l'infolettre spéciale

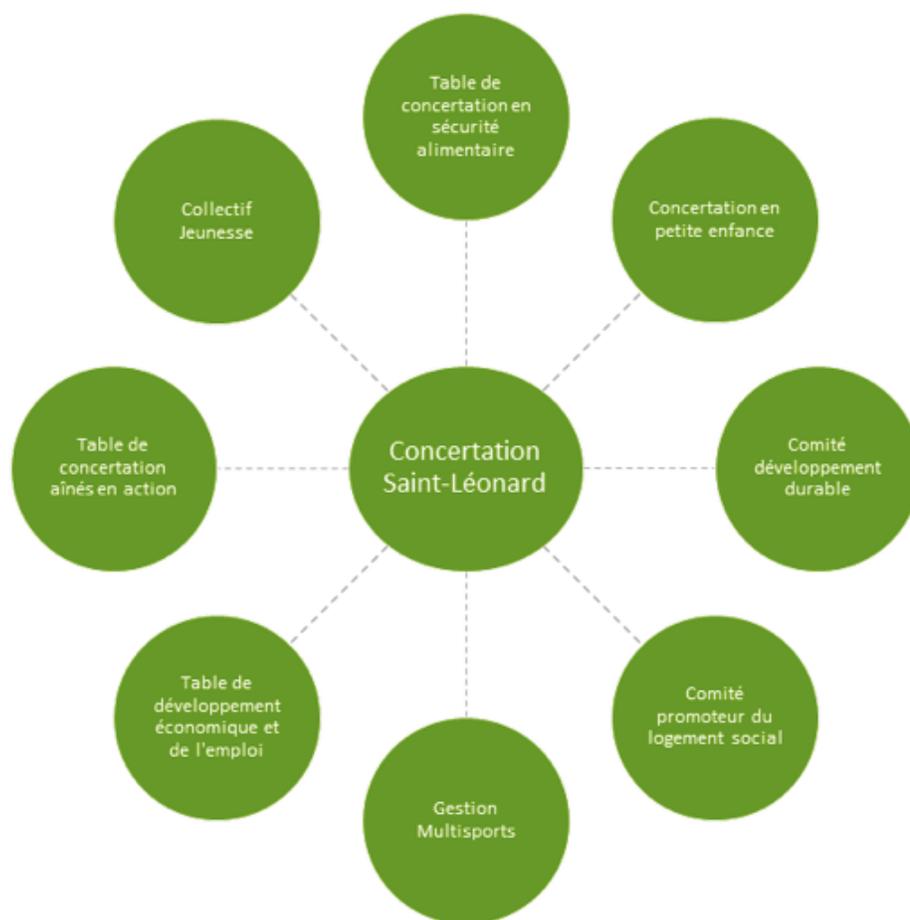
8 **8** ateliers de formation (incluant RUI, formation à la COOP)

942 **942** abonnés et **809** mentions j'aime à la page Facebook de Concertation Saint-Léonard, une hausse de plus de 30%.



La concertation intersectorielle

Concertation Saint-Léonard assiste aux rencontres et contribue aux concertations sectorielles à la hauteur des moyens et ressources en place. La présence de la Table aux différentes concertations vise à favoriser l'arrimage et la synergie avec les plans sectoriels et leur implication dans le plan de quartier. Notons que chaque comité ou concertation représenté ici-bas est autonome.



2020-2021

en bref

Pandémie

- Création et rencontre des cellules de crise;
- Mobilisation des partenaires et soutien;
- Obtention de financement (plan COVID, sécurité alimentaires, trousse d'urgence);
- Don de masques, de gel désinfectant.

Dossiers CSL

- Intégration du volet interculturel au sein de l'organisation;
- Parlons locaux, des démarches auprès de la Fondation Saputo;
- Soutien au milieu, tel que l'offre de formations, la fiducie de projet, etc.;
- Des communications intensifiées.

Revitalisation urbaine intégrée

- Soutien adapté en période de pandémie (ex: appels de courtoisie);
- Des partenaires mobilisés qui se sont réinventés pour offrir des activités aux familles;
- Soutien à la coopérative, notamment par des formations et de l'outillage;
- En route vers la fin du projet, on laisse nos traces!



Comité citoyen \ août 2020

2020-2021

en bref

Plan de quartier

- Adaptation du projet en contexte de pandémie;
- Offre de formation;
- Accompagnement et soutien des partenaires;
- Réflexions sur les priorités de la Phase 2 du PIC.

Sécurité urbaine

- Suite des actions pour le sentiment de sécurité RUI;
- Un diagnostic en sécurité urbaine jeunesse;
- Un projet montréalais en développement sur la résilience.

Interculturel

- Ateliers sur l'approche interculturelle au sein de l'équipe;
- Soutien aux partenaires dans le cadre du projet collectif;
- Collaboration à des formations avec la Table de concertation des organismes au service des personnes réfugiées et immigrantes (TCRI);
- Partage de l'expertise auprès de partenaires.



Mobilisée contre la pandémie

Les tables de quartier ont comme objectif de contribuer à l'amélioration des conditions et du cadre de vie des populations locales. Ce sont des instances locales de concertation intersectorielles et multi réseaux. Cela signifie qu'elles rassemblent le plus possible d'acteurs et actrices du quartier de divers horizons. Cette année, on s'est rassemblés plus que jamais!



Brigade COVID \ hiver 2021

- Mise en place des cellules pour s'informer, s'arrimer et offrir une réponse aux enjeux rencontrés. Ces rencontres ont mobilisé plus d'une quarantaine de partenaires, avec une moyenne de 19 personnes, bimensuellement;
- Veille des enjeux permettant de mettre en place des solutions adaptées;
- Mise en place d'une infolettre Spéciale COVID à l'intention des citoyens;
- Offre de formations pour les citoyens et les partenaires afin de leur permettre de maîtriser les nouveaux outils de rencontre virtuelle (Zoom, Meet, etc.);
- Participation active de l'équipe en réponse à la crise (appui aux cellules, appels de courtoisie, livraison de paniers, programmation virtuelle, etc.);
- Obtention d'appuis financiers pour soutenir le milieu (FUAC pour s'attaquer à l'insécurité alimentaire, Croix-Rouge canadienne pour réduire la fracture numérique, Fonds COVID Québec pour le plan d'action COVID, fonds d'urgence de l'arrondissement pour la conception de troussees COVID destinées aux organismes).



Cellule enfance-jeunesse-famille \ 16 décembre 2020

- Développement de nouvelles collaborations (Croix-Rouge, FPC);
- Soutien et animation de 17 rencontres de la cellule enfance-jeunesse-famille, ce qui a permis au milieu d'être plus informé et de faciliter la collaboration.

Citations de partenaires

«Je suis plus informé et outillé sur tout ce qui se fait en temps de pandémie. Je peux **rassurer mon équipe et partager de l'info clé** aux parents du quartier.»

«La cellule EJF permet de mettre en commun des idées, faciliter des collaborations et réaliser des pistes de solutions concrètes. **Pertinent, rassurant et efficace !**»

- Mise en place de 2 formations en renforcement des capacités sur Zoom par Dynamo pour 31 partenaires et 8 citoyens afin de développer des capacités du milieu à animer en virtuel.

L'année a été intense, et on doit souligner la solidarité entre partenaires et cette volonté partagée d'offrir une réponse collective et arrimée aux enjeux de la population de Saint-Léonard, particulièrement à ses membres les plus vulnérables.

Une concertation axée sur les enjeux et besoins

La table de quartier agit en soutien à ses membres et à la communauté.

- Soutien de la mobilisation en lien avec les évènements violents survenus à l'hiver 2021;
- Rencontres de réflexion concernant les besoins en termes de locaux (grand comité);
- Organisation d'un atelier sur le budget participatif, en collaboration avec des partenaires du milieu;
- Mise à jour et réimpression du bottin des ressources de Saint-Léonard, un outil destiné à diriger la population vers les différents services et activités du quartier;
- Distribution des masques offerts par la Croix-Rouge et du gel désinfectant BIOS aux organismes et à la population.

Une nouveauté au sein de la Table - Intégration du volet interculturel

Saint-Léonard fait partie des arrondissements accueillant le plus grand nombre de nouveaux arrivants et sa diversité ethnoculturelle est en pleine croissance. Il a d'ailleurs été retenu par le BINAM parmi les 6 territoires d'inclusion prioritaires (TIP), où résident 62% des nouveaux arrivants de la métropole. À la demande du Regroupement interculturel de Saint-Léonard et afin de mieux soutenir le milieu, Concertation Saint-Léonard a intégré le volet interculturel au sein de son organisation.

SEMAINE QUÉBÉCOISE DES

**RENCONTRES
INTER-
CULTURELLES**

Concertation, une source d'information

Pour répondre aux besoins de la pandémie, Concertation Saint-Léonard a mis sur pied une infolettre spéciale qui a été principalement relayée lors des deux premières vagues pour partager des informations sur les services disponibles ainsi que des idées d'activités destinées aux familles. La page Facebook a aussi été mise à contribution.

- Diffusion sur Facebook d'informations portant sur différents sujets (COVID, ateliers, opportunités d'implication, semaine contre le racisme, etc.);
- Affichage dans le secteur RUI (COVID, SERVICES, projets, etc.)
- 26 éditions de l'Infolettre spécial COVID : pour informer la population, qui a été relayée à une fréquence hebdomadaire ou bi-hebdomadaire lors de la 1^{ère} et 2^e vagues;
- L'information destinée aux partenaires a été regroupée et rendue accessible en ligne;
- Deux séances d'échanges virtuels ont été offerts sur la parentalité;
- Promotion des ateliers virtuels en ligne offerts par le milieu.

ESPACE CITOYEN | ATELIER D'ÉDUCATION POPULAIRE

FORMATION VIRTUELLE: QUELLE EST LA PLACE DES CITOYENS DANS LES PROJETS ET LES PROCESSUS COLLECTIFS?



C'est un moment pour s'inspirer, se connecter entre citoyens et trouver des solutions aux défis observés dans le travail de collaboration entre citoyens avec des organismes communautaires

Quelle est l'influence
et le pouvoir d'agir
que tu peux avoir?

Viens découvrir des
façons de t'impliquer
et des outils !

Viens discuter de la
place que tu peux
prendre !

SAMEDI 27 FÉVRIER 2021 | 10H À 16H

Inscription : 514 947-6604 | participation.citoyenne@concertationstleonard.com



Rassembler autour de grands enjeux

Un plan de quartier qui s'adapte en tout contexte!

Avec le plan de quartier, nous avançons l'idée que nous contribuons à améliorer la qualité de vie des citoyen.nes et de l'ensemble des résidents de Saint-Léonard lorsque: un.e citoyen.ne a accès à un logement adéquat pour sa famille et connaît ses droits, a un emploi à la hauteur de ses qualifications et un salaire raisonnable pour subvenir aux besoins essentiels de sa famille, est bien informé.e sur la culture scolaire québécoise et outillé.e dans son rôle de parent dans la réussite scolaire de son enfant et qu'il ou elle peut se déplacer de façon sécuritaire dans son quartier. La participation citoyenne, le vivre-ensemble et la communication sont plus que jamais des axes transversaux importants afin de soutenir la mise en œuvre des projets et la collaboration entre les acteurs.

Grands dossiers :

- Adaptation de la gouvernance et des projets collectifs en contexte de pandémie;
- Réinvestissements des résultats en évaluation et lancement de la 3e phase d'évaluation du Plan de quartier;
- Soutien dans la mise à jour des plans d'action des projets collectifs;
- Soutien et animation des cellules de crise et enfance-jeunesse-famille;
- Chantier de réflexion autour de la pérennisation et PIC phase 2.



Bons coups

- Mise en place de 2 formations en renforcement des capacités sur Zoom par Dynamo pour 31 partenaires et 8 citoyens;
- Réalisation d'un premier bilan des apprentissages d'une phase d'évaluation avec 8 partenaires;
- Implication d'une citoyenne dans le groupe d'éclaireurs en évaluation;
- Mobilisation de Communagir dans le chantier de travail autour de la pérennisation.

Les impacts

- 35 rencontres virtuelles des comités de mise en œuvre autour du plan de quartier facilitant et accélérant des ajustements des stratégies d'actions en contexte de pandémie;
- 11 rencontres virtuelles autour de l'évaluation avec la participation de 14 partenaires et 4 citoyens facilitant le réinvestissement des résultats, de faciliter le transfert des pratiques et connaissances entre acteurs et via l'évaluation transversale PIC de Centraide;
- 12 rencontres d'inspiration avec plus de 8 différents quartiers qui ont permis de découvrir des pratiques organisationnelles porteuses à adapter aux projets collectifs dans Saint-Léonard;



J'ai eu la chance d'aller à la rencontre de 6 quartiers de Montréal afin de découvrir comment ils ont réussi à réaliser des projets d'aménagements urbains et de milieu de vie. En discutant avec des responsables de projets et des représentants des arrondissements, j'ai pu documenter des façons de faire structurantes pour Saint-Léonard et mobiliser des alliés potentiels pour le développement de nos projets. 

Janie Janvier

- Plus de 80 heures dans l'accompagnement et le transfert de pratiques aux ressources humaines des projets du plan de quartier et PIC permettant la mise à jour des plans de travail, des stratégies d'action, des techniques d'animation participative en ligne, etc.;
- Un dialogue autour de la pérennisation des projets collectifs et du PIC phase 2 est devenu une priorité et a déclenché la mise en place d'un chantier de réflexion avec l'accompagnement de Communagir.

Constats et apprentissages

- Un mécanisme récurrent de communication des résultats est à mettre en place afin de documenter les avancées et effets des projets;
- La pérennisation ne veut pas dire la même chose pour tout le monde. Il faut lancer un chantier de travail où les acteurs réfléchiront à la planification de la pérennisation de leur projet à l'aide d'outils structurants et concrets;
- La coordination du plan de quartier nécessite du temps pour du transfert de connaissances et de l'accompagnement plus serré. Il faut développer un plan de transfert de connaissances rassemblant tous les outils structurants.



La participation citoyenne, un pas à la fois!

Le pouvoir citoyen étant une force non négligeable, Concertation Saint-Léonard a poursuivi son travail visant à favoriser la participation citoyenne, notamment en :

- Développant une culture et une vision de la participation citoyenne avec les acteurs et actrices du milieu;
- Informant et outillant les citoyens sur l'interculturel et sur les mécanismes d'implication citoyenne disponibles dans le quartier;
- Développant leur leadership citoyen à l'aide d'ateliers d'éducation populaire et de formations.

Nous souhaitons que les léonardois.es prennent leur place dans le quartier, fassent entendre leurs besoins et idées et qu'ils mettent en œuvre des initiatives citoyennes.

Les grands dossiers

- Recherche et développement du projet Espace citoyen;
- Programmation d'ateliers d'éducation populaire et de formations de renforcement de capacité;
- Accompagnement du comité citoyen;
- Vision commune autour de la participation citoyenne à Concertation Saint-Léonard.

Les bons coups

- Projet Espace citoyen sélectionné une 2e fois au programme VIVACE PIC, incluant un budget de 10 000\$;
- Plus de représentants du comité citoyen impliqués dans des concertations du quartier;
- Offre d'un atelier Xpress gratuit Dynamo sur la place des citoyens dans les processus collectifs;
- Un atelier d'éducation populaire sur la participation citoyenne avec plus de 20 jeunes;
- Une définition de la participation citoyenne et de notre posture d'accompagnement à CSL.

Les impacts

- Réalisation de 7 ateliers de travail où l'équipe de Concertation Saint-Léonard a développé une définition de la participation citoyenne et une posture d'accompagnement;
- Un comité citoyen qui a tenu 17 rencontres pour revoir sa gouvernance, son niveau d'engagement et coconstruire son premier plan d'action avec 5 objectifs clairs;
- Mise en place de 5 formations renforçant les capacités du comité citoyen : pilotage de projet, mobilisation citoyenne, gestion des réseaux sociaux et technique d'animation sur Zoom;
- 24 activités de concertation avec l'implication de représentants du comité citoyen favorisant des ponts de collaboration citoyens-partenaires et faisant écho à la recommandation d'augmenter l'implication citoyenne dans le développement de projets collectifs et concrets;
- Réalisation de 6 ateliers d'éducation populaire en collaboration avec différentes expertises externes (Dynamo, CMTL, CEUM, FJSM, etc.) qui ont permis d'outiller 81 citoyen·ne·s;
- La deuxième cohorte du Laboratoire de leadership citoyen a rejoint 12 participants, dont 7 citoyennes, qui ont réussi à compléter la formation en virtuel.



Le laboratoire me permettra de mieux structurer mes présentations de projets à l'avenir.



Citoyenne

- 6 rencontres d'accompagnement de la Pépinière Espace collectifs grâce au Programme VIVACE PIC pour élaborer la vision du projet Espace citoyen et faciliter deux rencontres de discussion avec 12 partenaires du milieu et l'arrondissement de Saint-Léonard.

Apprentissages

- Outiller pour autonomiser - Il faut créer des outils de suivi clairs et des sous-comités de travail en leur accordant la confiance et le pouvoir nécessaires pour avancer des travaux;
- Prendre le temps de bien faire les choses - Il était important de ne pas se préciter pour bien s'entendre sur notre vision commune;
- Impliquer et interpeller les partenaires clés plus tôt dans nos démarches - Par exemple, pour le projet Espace citoyen, nous avons constaté qu'il aurait fallu impliquer des représentants de l'arrondissement dans nos rencontres d'accompagnement avec La Pépinière afin d'assurer leur engagement et leur contribution au déploiement de ce projet.

Interculturel - première année d'intégration prometteuse !

La première année du volet interculturel à Concertation Saint-Léonard a été bien remplie. Avec le soutien financier de Centraide et du BINAM, un nouveau coordonnateur s'est joint à l'équipe pour l'accompagner dans l'élaboration d'une vision commune de l'interculturel et coordonner les efforts autour du projet concerté «Tous différents, tous les mêmes!». Sa présence auprès des partenaires et des citoyen-ne-s a jeté les bases de belles collaborations à venir!

Dans le cadre de son mandat général, notre ressource a, entre autres, réalisé :

- 6 ateliers de formation et de dialogues sur les concepts clés de l'interculturel, les enjeux propres à Saint-Léonard et au vécu des membres de l'équipe;
- 2 ateliers d'arrimage entre la vision commune de l'interculturel et les enjeux de participation citoyenne
- 2 ateliers de dialogue interculturel rassemblant des citoyen-ne-s et des partenaires autour de la Journée du vivre-ensemble et la Semaine d'actions contre le racisme
- 3 partenaires accompagnés dans leur développement de projets liés à l'interculturel

Partenariat avec la Table de concertation des organismes au service des personnes réfugiées et immigrantes (TCRI) pour offrir deux ateliers sur l'approche interculturelle aux partenaires du Territoire d'inclusion prioritaire Saint-Léonard – Anjou.



TROUVONS DES MOYENS POUR
Mieux vivre ensemble
À la maison - avec la famille - entre voisins - dans notre quartier
Activité en ligne
Vendredi 22 janvier à 18h30

InvitéEs:
Isabelle Lamothe, médiatrice interculturelle
et Mohamed Lotfi, sociologue et intervenant

Inscription: interculturel@concertationstleonard.com

Projet BINAM «Tous différents, tous les mêmes !»

- Coordination des efforts de 8 partenaires pour proposer aux léonardois-es des opportunités de rencontres interculturelles enrichissantes;
- 7 rencontres de travail concerté;
- 15 rencontres de suivi des activités auprès des partenaires par la coordination.

Les bons coups

- Une vision commune de l'interculturel qui est le fruit d'un travail de cocréation par l'équipe de Concertation Saint-Léonard;
- Des opportunités de dialogue inclusif, tant pour les partenaires que pour les citoyen·ne·s;
- Des liens solides entretenus entre le milieu communautaire, le milieu académique, et des professionnels de différents domaines dont la médiation interculturelle
- Davantage de partage de contenus liés à l'interculturel et à l'inclusion via les réseaux sociaux.

Impacts et apprentissages

« J'ai appris à mieux connaître les gens avec qui je travaille en découvrant leurs cultures, leur histoire, leurs façons de travailler et d'inclure l'approche interculturelle dans leur projet. Ensemble, nous avons défini une vision de l'interculturel qui servira d'indicateur d'évaluation pour mesurer nos changements et nos effets à Concertation Saint-Léonard. »

Janie Janvier, membre de l'équipe CSL

« Un exercice de réflexion collaboratif qui porte une proposition bien sentie aux partenaires ! »

Martine Bisson, membre de l'équipe CSL

« Ces ateliers ont amené des discussions très enrichissantes au sein de l'équipe. Ça m'a fait prendre du recul sur mes propres biais et a suscité en moi un intérêt particulier pour les enjeux liés au racisme et à la discrimination. »

Sophie Sylvie Gagné, membre de l'équipe CSL

« Dans le cadre du projet concerté « Tous différents, tous les mêmes », le soutien de la coordination du volet interculturel a fait toute la différence! »

Nadia Misraoui, Bureau associatif pour la diversité et la réinsertion

- Il existe dans le quartier une forte volonté de collaboration autour des questions liées à l'inclusion, à la lutte au racisme et à la discrimination et au rapprochement interculturel;
- Il y a un travail à faire pour mieux faire connaître les différentes ressources, les espaces et les activités favorisant le dialogue interculturel dans le quartier;
- Pour que la vision interculturelle proposée par Concertation Saint-Léonard prenne tout son sens, elle doit impliquer l'ensemble de la population léonardoise, le milieu communautaire et l'arrondissement.

Revitalisation urbaine intégrée Viau-Robert

Dans la dernière année, l'équipe RUI et ses partenaires ont réalisé leur plan d'action en plus de répondre efficacement aux nouveaux besoins liés à la crise sanitaire.

Formations en salubrité et préparation d'un déménagement avec les membres de la Coop des VVR; marche exploratoire dans le secteur et mise en valeur de l'opinion et des besoins des jeunes citoyens du groupe 15-29 ans; ateliers destinés aux parents et mise à niveau de nos propres connaissances pour soutenir un télétravail efficace; participation aux cellules de crise et aux rencontres stratégiques du CA de la Coop des VVR etc. Une kyrielle de projets significatifs qui ont permis de répondre aux besoins des familles et de mettre en valeur des services offerts par nos partenaires dans ces conditions exceptionnelles.

Les grands dossiers

- Répondre à l'urgence – Mobilisation et réflexion autour des besoins de la famille;
- Coop des VVR – Soutien aux travaux du CA et accompagnement sur les mesures en salubrité;
- Plan de sécurité urbaine - Les jeunes 15-29 au cœur de la mise en action;
- Comités de la RUI - Vigie salubrité et relocalisation;
- Gros plan sur les Dolmens - Mobiliser les familles du secteur;
- Perfectionner nos techniques d'intervention et notre capacité à travailler à distance



Les bons coups

- Les cellules de crise au service de la résilience des familles de la RUI durant la pandémie;
- L'arrimage des plans de salubrité RUI-COOP et la réalisation d'un accompagnement sur mesure;
- L'appui continu et réussi à la relocalisation des familles du Domaine Renaissance;
- Projet sur le sentiment de sécurité; être inclusif et se donner les moyens de rêver plus grand;
- La définition de l'interculturel, un lien à faire avec les enjeux de densification du secteur RUI.

Les impacts de nos interventions

- Réponses à des besoins de base: 88 familles ayant fait l'objet de suivi continu en ces temps difficile, particulièrement lors de la 1ère vague. Référencement de 29 ménages à la cellule de crise en urgence alimentaire et plus de 32 familles à ses partenaires de la concertation. Réponse à 6 appels pour une urgence familiale, 2 en santé mentale et 22 demandes ont été ajoutées à la liste centralisée pour les besoins d'ordinateurs et 4 distributions d'urgence de la cellule de crise en sécurité alimentaire;
- Implication de la RUI aux efforts de prévention de la Cellule de crise enfance jeunesse famille. La RUI a aussi pris part aux 2 réflexions autour des besoins croissants de prévention en santé mentale, en particulier pour les jeunes très éprouvés par la pandémie;
- Une coopérative qui déploie ses ailes à qui la RUI a offert un soutien (conseil d'administration, offre de formations, etc.);
- Implication jeunesse: 23 jeunes ont donné leur opinion sur le sentiment de sécurité à différentes occasions, 6 ont pu développer leurs compétences à la prise de parole en grand groupe et ont rencontré des mentors impliqués dans leur communauté, 2 sont devenus des ambassadeurs jeunesse du projet RUI- MDJ auprès du groupe;
- Participation à la réalisation de 3 ateliers destinés aux parents ainsi qu'au relais vers les familles en vue de la réalisation de 3 cafés-rencontre sur le vivre-ensemble;
- Des partenaires mobilisées, des locataires outillés: c'est 107 interventions et suivis en salubrité. Les familles du Domaine Renaissance ont aussi reçu en main propres, dans le cadre de 3 visites en porte-à-porte, le détail des procédures de prévention appliquées en temps de COVID-19 et ont été encouragées à poursuivre leurs efforts de prévention;

Les impacts de nos interventions (suite)

- En collaboration avec les partenaires, ce sont 52 familles non inscrites à la Coop qui ont bénéficié d'un soutien, dont 6 familles qui ont reçu un appui personnalisé;
- Remise de 2 feuillets de références contenant les liens utiles sur les moteurs de recherche de logements dans les secteurs privés et publics, les services d'accompagnement du citoyen, etc.;
- Un comité de gouvernance qui contribue par son expertise: réflexion autour des enjeux liés à la COVID et facilité la collaboration et l'adoption de mesures efficaces pour poursuivre les mandats;
- Le rapprochement avec la population des Dolmens s'est réalisé de différentes manières :
 - 8 sorties en porte-à-porte qui ont rejoints plus de 246 familles;
 - Suivis téléphoniques personnalisés et 12 activités qui ont pu se dérouler sur le terrain aux Dolmens entre mai et le retour en classe à l'automne;
 - La promotion des ateliers du CPLS et les échanges avec le P42 et la concertation autour des messages et des efforts de prévention de la violence et de la criminalité chez les jeunes ont aussi contribué significativement à nous rapprocher de la population du secteur.



Constats

- Les années de concertation en lien avec le projet de revitalisation VR ont pris une importance particulière en cette année de pandémie. Elles ont permis de se solidariser rapidement et efficacement pour faire face à cette crise exceptionnelle;
- En s'appuyant sur la formation et l'autonomisation des familles durant cette année COVID, nous avons misé gagnant. Tout en se mobilisant pour leurs offrir des ateliers sur des sujets qui les concernent et pour mieux les outiller, nous nous sommes aussi donné des méthodes, des outils et nous avons gagné en autonomie;
- Que ce soit dans la réflexion autour d'une définition de l'interculturel, dans le cadre de notre participation aux efforts de prévention ou de rapprochement avec la population des 15-29 ans, la posture d'intervention est importante. Nous devons nous assurer d'adopter une approche systémique dans la réalisation de nos objectifs, en particulier pour l'année 2021, qui verra la fin du Projet RUI en pleine transformation du milieu de vie.



Sécurité urbaine et aménagement urbain

Les dossiers de l'année

Diagnostic sur les violences commises et subies chez les jeunes léonardois-es de 12 à 25 ans.

- 120 sondages réalisés;
- 2 ateliers de discussions rejoignant 10 jeunes de 15 à 17ans;
- Réalisation d'un premier diagnostic sur les violences commises et subies chez les jeunes de 12 à 25 ans dans Saint-Léonard.

Démarche sur le sentiment de sécurité dans le secteur RUI.

- Réalisation d'un café rencontre rejoignant 12 personnes;
- Réalisation d'une marche exploratoire rejoignant 15 jeunes;
- Réalisation de 2 ateliers de discussions rejoignant 5 jeunes;
- Implication de 5 jeunes dans la démarche pour les activités 2021 de la RUI.

Programme montréalais de soutien à l'action citoyenne en sécurité urbaine (Tandem).

- Réalisation d'un atelier sur la sécurité urbaine avec les 20 jeunes de la brigade neige;
 - Tenue d'un kiosque sur le transport actif ayant rejoint 64 personnes lors du Park(ing) Day;
 - Plus de 21 rencontres avec le regroupement des bureaux mandataire du programme Tandem;
 - Participation au premier dépôt de projet du regroupement Tandem;
 - Participation au projet de développement d'un pôle de résilience à Saint-Léonard, le projet débutera à l'automne 2021;
 - Création d'une concertation en sécurité
- 

Les impacts

Diagnostic sur les violences commises et subies chez les jeunes léonardois.s-es de 12 à 25 ans.

- Les sondages et ateliers réalisés nous ont permis de développer notre connaissance des enjeux de violence vécue par les jeunes;
- La réalisation du premier diagnostic du genre dans Saint-Léonard permet aux partenaires du quartier d'ajuster leurs actions terrain avec les jeunes selon les nouvelles connaissances acquises.

Démarche sur le sentiment de sécurité dans le secteur RUI.

- La marche exploratoire et les ateliers avec les jeunes nous ont permis d'intégrer les jeunes à la recherche de solutions;
- L'implication des jeunes ouvre la porte au développement de projets intergénérationnels.

Programme montréalais de soutien à l'action citoyenne en sécurité urbaine (Tandem).

- L'atelier réalisé avec la brigade neige a permis de sensibiliser 20 jeunes sur les différences de perception des gens en matière de sentiment de sécurité;
- 64 personnes ont été sensibilisées aux bienfaits des déplacements actifs lors du Park(ing) Day 2020;
- La participation du chargé de projet en sécurité urbaine aux rencontres du Regroupement Tandem permettra de développer à Saint-Léonard un volet d'un projet collectif montréalais qui se déploiera dans les trois prochaines années.



Les bons coups

- L'implication des jeunes dans la démarche RUI;
- Développement du projet de pôle de résilience pour Saint-Léonard en partenariat avec le regroupement Tandem;
- Réalisation du premier diagnostic sur les violences commises et subies chez les jeunes de 12 à 25 ans dans Saint-Léonard.

Apprentissages et constats

- Les activités réalisées avec les jeunes dans le cadre du projet RUI ont beaucoup alimenté la démarche pour ses suites en 2021. Leur avis est important et constructif pour la démarche;
- Ces jeunes apprécient être consultés: il faut les impliquer plus souvent dans nos démarches;
- Le sujet de la sécurité urbaine ne semble pas beaucoup animer les jeunes. Il faut trouver un moyen de rendre ce sujet plus attrayant pour eux.

Prolongement de la ligne bleue: quelles opportunités pour le quartier?

Transport actif

Aménagements urbains et environnement

Logement social

Entrepreneuriat social

Discutez des enjeux qui vous tiennent à coeur lors du **PARK(ing) Day**

Le vendredi 18 septembre

Concept original de PARK(ing) Day par Rickard. www.rekarping.com

Au coin des rues Jean-Talon Est et d'Abancourt • De 9 h à 16 h



CAFÉ-RENCONTRE
DÉMARCHE SUR LE SENTIMENT DE SÉCURITÉ

MARDI 3 NOVEMBRE 2020

- PRÉSENTATION DES RÉSULTATS DE L'ATELIER DU 17 DÉCEMBRE 2019
- SUITES DE LA DÉMARCHE ET PRÉSENTATION DE LA MARCHÉ EXPLORATOIRE DU 25 AOÛT 2020
- ÉCHANGES ET DISCUSSIONS

VENEZ PARTICIPER AU DÉVOILEMENT DES RÉSULTATS DE LA DÉMARCHE ENTAMÉE EN 2019!
DISCUTEZ ET ÉCHANGEZ AVEC VOS PAIRS AFIN DE RENDRE VOTRE ENVIRONNEMENT PLUS SÉCURITAIRE

ATELIER VIRTUEL
RENDEZ-VOUS SUR ZOOM!
DE 19H00 À 20H30
PRIX DE PARTICIPATION !

INSCRIPTIONS OBLIGATOIRES

POUR PLUS D'INFORMATION:
TÉLÉPHONE: (514) 323-1417 P.202
COURRIEL: SURSANE@CONCERTATIONSTLEONARD.COM

Perspectives

2021-2022

- Poursuite du soutien en lien avec la pandémie
- Révision du mode de gouvernance de Concertation Saint-Léonard
- Consolidation Planification stratégique interne
- Refonte du site internet de Concertation Saint-Léonard
- Entamer les réflexions et travaux de planification stratégique en vue du plan de quartier
- Mise en place d'un plan de communication et le diffuser aux membres;
- Développement d'outils pour favoriser la participation citoyenne à Saint-Léonard et réflexion sur la place des citoyen.nes au sein de Concertation Saint-Léonard
- Consolidation du volet interculturel et mise en place d'un comité de concertation interculturel à Saint-Léonard



Remerciements

Concertation Saint-Léonard est financée à la mission par l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local : Centraide du Grand Montréal, Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal - Direction régionale de santé publique, Ville de Montréal.



Concertation Saint-Léonard tient à remercier l'ensemble de ses bailleurs de fonds et partenaires financiers leur contribution essentielle à la réalisation de ses activités et de sa mission, et le soutien précieux qu'ils apportent à la concertation et à la mobilisation dans Saint-Léonard.

Membres de Concertation Saint-Léonard

Adèle Côté-Marchand - Concertation sécurité alimentaire
Beverly Jacques - DOD Basket-Ball
Brigitte Dallaire - Citoyenne
Caroline Lanctôt - École Ladauversière
Catherine Simard - Carrefour des femmes de Saint-Léonard
Claire Cousineau - Commission scolaire de la Pointe-de-l'Île (CSPI)
Claudette Lacombe - Citoyenne
Deborah - Pact de rue
Djamila Benabdelkader - Citoyenne
Dominique Caron - La Table Ronde
Ellen Schryburt - SSVP
Étienne Pagé - YMCA
Faouiza-Zia Charef - Citoyenne
Fatiha Guemiri - Réseau de l'Est de l'Île pour les services en anglais (REISA)
Felicidades Jacques Joseph - Association Haïtiano-Canado-Québécoise d'aide aux démunis
Fouad Zerhouni - Mouvement Fraternité Multi-Ethnique
Francine Martel - Citoyenne
Francis Mireault - CPLS
Françoise Coulon - Citoyenne
Ginette Goabin - Citoyenne
Hugo Bélanger - Arrondissement Saint-Léonard
Ilham Mesni - Citoyenne
Jean-Philippe Quenneville - Concertation en Petite enfance
Johanne Pitt - Centre des aînés du réseau d'entraide de Saint-Léonard
Josée Garant - Bureau coordonnateur des services de garde en milieu familial de St-Léonard
Kahina Achili - Association québécoise des troubles d'apprentissage Montréal-Est AQETA)
Lina Raffoul - Horizon Carrière/CJE Viger-Jeanne-Mance
Linda Farmer - Citoyenne
Lorianne Estienne - Alternative Naissance
Louise Giguère - NOVaide
Manoucheka Céleste - Mains Utiles
Maria Maiolo - Services Communautaires Canadiens-Italiens du Québec
Maria Viscosi - Citoyenne
Catherine Brisebois - Écoquartier de Saint-Léonard
Marie-Thérèse Dejean - Citoyenne
Mustapha Aouchiche - Citoyen
Nadia Misraoui - Bureau associatif pour la diversité et la réinsertion (BADR)
Nancy Martucci - Bureau de la députée provinciale de Jeanne-Mance-Viger
Pierre Frisko - Société de développement commercial Jean-Talon Est (SDC)
Pierre-Richard Deshommes - Citoyen
Pietro Bozzo - Maison de la famille de Saint-Léonard
Roberto Labarca - Accueil aux Immigrants de l'Est de Montréal (AIEM)
Sabrina Abdeddaim - Maison des jeunes de Saint-Léonard
Samira Jabrane - Citoyenne
Sylvie Dalpé - Action dignité
Vickie Bélanger - Gestion MultiSports (GMS)
Yves Bourassa - Développement et Paix

CONCERTATION SAINT-LÉONARD

États Financiers

Le 31 mars 2021

CONCERTATION SAINT-LÉONARD

TABLE DES MATIÈRES

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS	3 - 4
ÉTATS FINANCIERS	
Résultats	5
Évolution des actifs nets	6
Bilan	7
Flux de trésorerie	8
Notes complémentaires	9 - 12
RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES	
Résultats détaillés - Annexes A et B	13 - 14

Amstutz Inc.

Comptables Professionnels Agréés

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Aux membres de
CONCERTATION SAINT-LÉONARD

Opinion - Nous avons effectué l'audit des états financiers de CONCERTATION SAINT-LÉONARD (l'organisme), qui comprennent le bilan au 31 mars 2021, l'état des résultats, l'état de l'évolution des actifs nets et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2021, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes à but non lucratif.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "*Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*" du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers - La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers - Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états

financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



Par R. Amstutz CPA auditeur, CA
Le 28 juin 2021
Montréal, Québec
Permis No: A105202

CONCERTATION SAINT-LÉONARD
RÉSULTATS
exercice terminé le 31 mars 2021

	<u>2 0 2 1</u>	<u>2 0 2 0</u>
PRODUITS (Annexe A)		
Mission	164 429 \$	141 899 \$
Revitalisation urbaine intégrée de la zone		
Viau-Robert	113 156	136 920
Salubrité Saint-Léonard	29 081	49 104
Trousse d'urgence	1 847	-
Sécurité urbaine et MADA	45 568	37 948
BINAM - Comité promoteur du logement social	55 242	14 225
BINAM - CSL	26 400	-
Interculturel	32 447	-
Bottin des ressources	8 500	-
Projet impact collectif		
Participation citoyenne	49 669	37 199
Mobilisation	62 683	62 890
Comité promoteur du logement social	64 533	67 082
Demandeurs d'asile	3 498	9 212
Fracture numérique	53 933	-
Plan COVID-19	22 559	-
Fonds d'urgence	<u>30 447</u>	<u>-</u>
	<u>762 145</u>	<u>556 479</u>
CHARGES (Annexe B)		
Mission	145 348	120 675
Revitalisation urbaine intégrée de la zone		
Viau-Robert	113 156	136 920
Salubrité Saint-Léonard	29 081	49 104
Trousse d'urgence	1 847	-
Sécurité urbaine et MADA	45 568	37 948
BINAM - Comité promoteur du logement social	55 242	14 225
BINAM - CSL	26 400	-
Interculturel	32 447	-
Bottin des ressources	8 500	-
Projet impact collectif		
Participation citoyenne	49 669	37 199
Mobilisation	62 683	62 890
Comité promoteur du logement social	64 533	67 082
Demandeurs d'asile	3 498	9 212
Fracture numérique	53 933	-
Plan COVID-19	22 559	-
Fonds d'urgence	<u>30 447</u>	<u>-</u>
	<u>743 064</u>	<u>535 255</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u><u>19 081</u></u> \$	<u><u>21 224</u></u> \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

CONCERTATION SAINT-LÉONARD
ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS
exercice terminé le 31 mars 2021

	<u>Affectés</u>			<u>2 0 2 1</u>	<u>2 0 2 0</u>
	<u>Investis en immobi- lisations</u>	<u>Fonds grevés d'affectations d'origine interne (note 6)</u>	<u>Non Affectés</u>	<u>Total</u>	<u>Total</u>
Solde au début	6 390 \$	-	\$ 113 890	120 280 \$	99 056 \$
Excédent des produits sur les charges	-	-	19 081	19 081	21 224
Acquisition d'immobilisations	2 602	-	(2 602)	-	-
Amortissement des immobilisations	(14 155)	-	14 155	-	-
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	11 514	-	(11 514)	-	-
Fonds grevés d'affectations d'origine interne	-	8 640	(8 640)	-	-
Solde à la fin	<u>6 351</u> \$	<u>8 640</u> \$	<u>124 370</u> \$	<u>139 361</u> \$	<u>120 280</u> \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

CONCERTATION SAINT-LÉONARD
BILAN
au 31 mars 2021

	<u>2 0 2 1</u>	<u>2 0 2 0</u>
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	254 828 \$	155 118 \$
Placements temporaires, au coût, sans restrictions d'encaissements	183 339	182 745
Créances	224	317
Contributions à recevoir	26 454	12 405
Sommes à recevoir de l'État	12 969	8 351
Frais payés d'avance	<u>2 637</u>	<u>593</u>
	480 451	359 529
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 3)	<u>6 351</u>	<u>6 390</u>
	<u><u>486 802</u></u> \$	<u><u>365 919</u></u> \$
PASSIF ET ACTIFS NETS		
PASSIF À COURT TERME		
Fournisseurs et charges à payer (note 4)	51 353 \$	36 269 \$
Subventions et contributions reportées (note 5)	<u>296 088</u>	<u>209 370</u>
	<u>347 441</u>	<u>245 639</u>
ACTIFS NETS		
Affectés		
Investis en immobilisations	6 351	6 390
Fonds grevés d'affectations d'origine interne (note 6)	8 640	-
Non affectés	<u>124 370</u>	<u>113 890</u>
	<u>139 361</u>	<u>120 280</u>
	<u><u>486 802</u></u> \$	<u><u>365 919</u></u> \$

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION


.....administrateur


.....administrateur

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

CONCERTATION SAINT-LÉONARD
FLUX DE TRÉSORERIE
exercice terminé le 31 mars 2021

	<u>2 0 2 1</u>	<u>2 0 2 0</u>
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent des produits sur les charges	19 081 \$	21 224 \$
Éléments sans incidence sur l'encaisse		
Amortissement des immobilisations corporelles	14 155	25 104
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	<u>(11 514)</u>	<u>(22 465)</u>
	21 722	23 863
VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS CAISSE DU FONDS DE ROULEMENT		
Créances	93	(137)
Contributions à recevoir	(14 049)	(4 652)
Sommes à recevoir de l'État	(4 618)	(4 174)
Frais payés d'avance	(2 044)	(593)
Fournisseurs et charges à payer	15 084	12 190
Subventions et contributions reportées	<u>86 718</u>	<u>37 233</u>
	<u>102 906</u>	<u>63 730</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations	<u>(2 602)</u>	<u>(8 064)</u>
	<u>(2 602)</u>	<u>(8 064)</u>
AUGMENTATION DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		
	100 304	55 666
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE au début	<u>337 863</u>	<u>282 197</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE à la fin	<u>438 167 \$</u>	<u>337 863 \$</u>

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de ce qui suit:

Encaisse	254 828 \$	155 118 \$
Placements temporaires, au coût, sans restrictions d'encaissements	<u>183 339</u>	<u>182 745</u>
	<u>438 167 \$</u>	<u>337 863 \$</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

CONCERTATION SAINT-LÉONARD
NOTES COMPLÉMENTAIRES
au 31 mars 2021

1. STATUT ET OBJECTIF DE L'ORGANISME

L'organisme, constitué le 30 octobre 2006 en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, est un organisme sans but lucratif ayant pour mission de regrouper des citoyens, groupes, organismes, associations et institutions afin de participer collectivement au développement local de Saint-Léonard.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes:

Estimations de la direction

La préparation des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes exige que la direction effectue des estimations et établisse des hypothèses qui touchent les montants des actifs et des passifs déclarés, la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et le montant des produits et des charges pour la période visée. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Constatations des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Ventilation des charges

Les charges directement liées à un programme ou activité sont attribuées à ce programme ou cette activité en fonction du budget alloué pour cette activité ou programme.

Les frais de personnel sont calculés au prorata des heures travaillées pour chaque programme.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

CONCERTATION SAINT-LÉONARD
NOTES COMPLÉMENTAIRES
au 31 mars 2021

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative selon les méthodes et les taux annuels suivants:

Équipement informatique	30% dégressif
Mobilier et équipement	20% dégressif

Instrument financiers

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Il évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des placements temporaires, des créances, des contributions à recevoir et des sommes à recevoir de l'État. Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des fournisseurs et charges à payer et des subventions et contributions reportées.

3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

			<u>2 0 2 1</u>	<u>2 0 2 0</u>
	<u>Coût</u>	Amortis- sement cumulé	<u>Valeur nette</u>	
Équipement informatique	13 831 \$	7 930 \$	5 901 \$	5 828 \$
Mobilier et équipement	<u>2 685</u>	<u>2 235</u>	<u>450</u>	<u>562</u>
	<u>16 516 \$</u>	<u>10 165 \$</u>	<u>6 351 \$</u>	<u>6 390 \$</u>

4. FOURNISSEURS ET CHARGES À PAYER

	<u>2 0 2 1</u>	<u>2 0 2 0</u>
Fournisseurs et frais courus	22 123 \$	9 184 \$
Salaires à payer	16 171	13 041
Vacances courues	<u>13 059</u>	<u>14 044</u>
	<u>51 353 \$</u>	<u>36 269 \$</u>

CONCERTATION SAINT-LÉONARD
NOTES COMPLÉMENTAIRES
au 31 mars 2021

5. SUBVENTIONS ET CONTRIBUTIONS REPORTÉES

Les subventions et contributions reportées représentent un financement affecté destiné à couvrir les charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Les variations survenues dans le solde des subventions et contributions reportées sont les suivantes:

	Solde au 31 mars <u>2 0 2 0</u> \$	Encasement (à recevoir) - <u>Virement</u> \$	Constatées à titre de <u>produits</u> \$	Solde au 31 mars <u>2 0 2 1</u> \$
Ville de Montréal				
Revitalisation				
urbaine intégrée	88 645	82 860	113 156	58 349
Sécurité urbaine	14 141	-	14 141	-
Binam	21 252	60 379	55 241	26 390
Trousse d'urgence	-	2 240	1 847	393
Centraide du Grand Montréal				
Project impact				
collectif	17 435	62 811	62 683	17 563
Demandeurs d'asile	3 498	-	3 498	-
Participation				
citoyenne	17 729	64 235	49 269	32 695
Comité promoteur du				
logement social	35 345	61 917	62 070	35 192
Interculturel	-	50 000	21 737	28 263
Croix-Rouge				
canadienne	-	65 339	53 933	11 406
Fondation du Grand				
Montréal	-	99 756	22 559	77 197
Compagnie Novascotia	2 685	-	2 685	-
Activités à reporter	<u>8 640</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8 640</u>
	<u>209 370</u>	<u>549 537</u>	<u>462 819</u>	<u>296 088</u>

6. FONDS GREVÉS D'AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE

Le conseil d'administration a grevé d'affectations d'origine interne des ressources totalisant 8 640\$. Ce montant doit servir à la planification stratégique de l'organisme.

L'organisme ne peut utiliser à d'autres fins ces montants grevés d'affectations d'origine interne sans le consentement préalable du conseil d'administration.

CONCERTATION SAINT-LÉONARD
NOTES COMPLÉMENTAIRES
au 31 mars 2021

7. ÉVENTUALITÉS

Au cours du mois de mars 2020, l'épidémie de COVID-19 a été déclarée pandémie par l'Organisation mondiale de la santé. La situation est dynamique, différentes villes et pays réagissant de différentes manières pour faire face à l'épidémie. L'organisme poursuit ses activités, mais une estimation de la baisse prévue des produits, de l'excédent des produits sur les charges et des flux de trésorerie liés à l'exploitation ne peut être faite pour le moment. L'organisme reflétera les conséquences, le cas échéant, au cours des prochains exercices.

8. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risques et concentrations

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. L'analyse suivante indique l'exposition et les concentrations de l'organisme aux risques à la date du bilan, soit au 31 mars 2021.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement en regard à ses fournisseurs et charges à payer.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit pour l'organisme sont liés aux créances, aux contributions à recevoir et aux sommes à recevoir de l'État.

9. CHIFFRES COMPARATIFS

Les chiffres présentés pour fins de comparaison ont été audités par un autre comptable professionnel agréé et ne sont pas couverts par ce rapport d'audit.

	VILLE DE MONTRÉAL										PROGRAMME PIC							2021	2020					
	REVITALISATION URBAINE		SALUBRITÉ SAINT-LÉONARD		ÉCARTÉ URBAINE ET MADA		BIMAM - COMITÉ PROMOTEUR DU LOGEMENT SOCIAL		INTER-CULTUREL		BOTTIN DES RESSOURCES		COMITÉ PROMOTEUR DU LOGEMENT SOCIAL		DEMANDEURS D'ABILE		FRACTURE NUMÉRIQUE			PLAN COVID-19		FONDS D'URGENCE		
	MISSION	INTÉRÊTS		DURÉES				CSL																
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
PRODUITS																								
Subventions et contributions																								
Initiative montréalaise de soutien au développement social local																								
Contribution de la Table Ronde de Saint-Léonard -																								
mandataire de Centrale du Grand Montréal	49,620	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49,620	49,620
Ville de Montréal - Contribution financière	31,113	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,113	31,113
Centre intégré universitaire de la santé et des services sociaux (CIUSSS)	21,109	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,109	20,683
Revitalisation urbaine intégrée																								
Ville de Montréal																								
Fonds d'initiative et de rayonnement de la métropole																								
Ville-MTESS / Fonds québécois d'initiatives sociales dans le cadre des alliances pour la solidarité - Présence	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,000
Intervention sur le site Domaine Renaissance	-	16,667	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,667	16,667
Revitalisation urbaine intégrée (RIU) de la zone Viau-Robert	-	96,489	4,550	-	15,647	-	-	-	-	2,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118,686	100,781
MIFI-Ville - Projet Soyons inclusifs	-	-	-	-	-	55,242	26,400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81,642	14,225
Comité Action Salubrité de la revitalisation urbaine intégrée																								
Ville de Montréal - Contribution financière	-	-	10,000	1,847	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,847	10,000
Arrondissement Saint-Léonard	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	10,000
Centre intégré universitaire de la santé et des services sociaux du Centre-Sud-de-Île de Montréal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programme Montréalais en sécurité urbaine																								
Ville de Montréal - Contribution financière	-	-	-	-	9,950	-	-	-	10,210	5,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,160	-
Arrondissement Saint-Léonard - Plan d'action municipalité amies des aînés (MADA)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,638
Autres programmes et contributions																								
Ville de Montréal - Contribution financière - volet jeunesse	-	-	-	-	19,971	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,971	-
Contribution de la Table Ronde de Saint-Léonard -																								
mandataire de Centrale du Grand Montréal																								
Projet Impact collectif (PIC)	-	-	-	-	-	-	-	-	21,737	-	49,269	62,683	62,070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	195,759	141,883
Sécurité alimentaire	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	-	20,000	-
Demandeurs d'asile	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,498	-	-	-	-	-	-	-	3,498	9,212
Contribution de la Table Ronde de Saint-Léonard - mandataire																								
de la Fondation Mirella et Lino Saputo - Projet Envoi																								
Action dignité de Saint-Léonard	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,593
Croix-Rouge canadienne	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53,933	-	-	-	-	-	-	-	53,933	-
Fondation du Grand Montréal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,559	-	-	22,559	-
Commission scolaire Pointe-de-Île de Montréal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000	15,000
Soutien à l'action bénévole	5,000	-	-	-	-	-	-	-	500	500	400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,400	1,150
	106,842	113,156	14,550	1,847	45,568	55,242	26,400	32,447	8,500	49,669	62,683	62,070	3,498	53,933	22,559	20,000						678,964	507,565	
Autres apports																								
Activités et autres produits																								
Caisse Desjardins	-	-	12,684	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,463	-	-	-	-	-	10,447	-	25,594	1,837
Compagnie Novascotia - Comité Action Salubrité de la revitalisation urbaine intégrée	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	800
Intérêts	768	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	768	2,259
Gestion et supervision	56,819	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56,819	36,882
	57,587	-	12,684	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,463	-	-	-	-	-	10,447	-	83,181	48,914
PRODUITS TOTAUX																								
	164,429	113,156	27,234	1,847	45,568	55,242	26,400	32,447	8,500	49,669	62,683	64,533	3,498	53,933	22,559	30,447						782,145	556,479	

	VILLE DE MONTRÉAL										PROGRAMME PIC							2021	2020	
	RENTALISATION URBAINE		SALUBRITÉ SART-LÉONARD	TROUSSE D'URGENCE	SÉCURITÉ URBAINE ET MADA	BIBAM - COMITÉ PROMOTEUR DU LOGEMENT SOCIAL		BIBAM CBL	INTER-CULTUREL	BOTTIN DES RESSOURCES	PARTICIPATION CITOYENNE		COMITÉ PROMOTEUR DU LOGEMENT SOCIAL		DEMANDEURS D'AIDE	FRACTURE NUMÉRIQUE	PLAN COVID-19			FONDS D'URGENCE
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$			\$
CHARGES																				
Ressources humaines																				
Salaires et charges sociales	112,915	78,714	24,491	-	38,009	45,911	-	26,219	500	36,404	49,557	46,828	-	-	14,543	-	-	474,091	386,834	
Services professionnels	-	-	-	-	-	-	-	-	540	-	-	-	-	-	-	-	-	540	6,134	
	112,915	78,714	24,491	-	38,009	45,911	-	26,219	1,040	36,404	49,557	46,828	-	-	14,543	-	-	474,631	392,968	
Organisation																				
Activités, achats et animation	3,215	8,918	-	1,679	96	645	-	272	6,717	4,839	4,101	1,224	-	45,000	5,614	27,385	109,705	109,705	31,447	
Projets concertés	-	1,899	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,899	10,588	
Frais administratifs mandataire	-	-	-	-	-	-	-	922	-	2,159	2,725	2,806	-	-	-	-	-	8,612	8,119	
Gestion et supervision	-	11,807	2,476	168	6,759	5,022	2,400	2,866	743	4,318	5,451	5,612	350	4,453	2,051	2,344	56,820	56,820	36,882	
Formation et cotisations	1,773	25	-	-	50	-	-	-	-	55	-	-	-	4,480	-	-	-	6,383	1,972	
Frais de bureau	1,902	363	15	-	62	27	-	498	-	167	160	293	-	-	-	-	-	3,487	3,817	
Impression	677	299	-	-	-	148	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,124	2,011	
Matériel et soutien informatique	991	1,226	-	-	-	-	-	1,307	-	1,226	-	-	-	-	-	-	-	4,750	2,232	
Réunion	232	107	-	-	-	-	-	-	-	-	43	62	-	-	-	-	-	444	1,017	
Publicité	-	-	-	-	-	946	-	-	-	-	-	-	-	2,491	-	-	-	3,437	2,100	
Représentation et déplacement	36	466	5	-	-	43	-	24	-	18	34	352	-	-	283	718	-	1,979	2,813	
Partenaires	-	967	-	-	-	-	24,000	-	-	-	-	-	3,148	-	-	-	-	28,115	102	
	8,826	26,077	2,496	1,847	6,867	6,831	26,400	5,889	7,460	12,782	12,514	12,840	3,498	53,933	7,948	30,447	226,755	103,100		
Fonctionnement																				
Audit et services comptables	13,211	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,211	11,399	
Assurances	1,420	405	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,825	1,684	
Locaux et entreposage	-	4,877	-	-	-	1,666	-	-	-	-	-	3,816	-	-	-	-	-	10,359	10,593	
Énergie	-	204	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	204	225	
Entretien et réparation	183	215	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	398	1,170	
Communications	4,719	2,664	247	-	592	834	-	339	-	483	612	1,049	-	-	68	-	-	11,607	10,234	
Frais financiers	1,433	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,433	1,243	
Amortissement des immobilisations corporelles	14,155	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,155	25,104	
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	(11,514)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,514)	(22,465)	
	23,607	8,385	247	-	592	2,500	-	339	0	483	612	4,865	-	-	68	-	-	41,678	39,187	
TOTAL DES CHARGES	145,348	113,156	27,234	1,847	45,568	55,242	26,400	32,447	8,500	49,669	62,683	64,533	3,498	53,933	22,559	30,447	743,064	535,255		
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	19,081	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,081	21,224	