

**Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve**

**États financiers**

**Au 31 décembre 2020**

## **Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve**

Table des matières

31 décembre 2020

---

Rapport de l'auditeur indépendant	3 - 4
Résultats	5
Évolution de l'actif net	6
Bilan	7
Flux de trésorerie	8
Notes complémentaires	9 - 13
Renseignements complémentaires	14 - 16

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

### Aux membres de Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve

#### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'organisme Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve (l'« organisme »), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2020, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 décembre 2020, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### *Autre point*

Les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états une opinion modifiée en date du 3 mars 2020. Celle-ci portait sur les produits de commandites et d'événements externes dont il était impossible d'auditer l'intégralité de façon satisfaisante. Cette circonstance ne s'est pas répétée en 2020, puisque les produits d'événements externes ont été perçus par du commerce en ligne.

#### *Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

#### *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

 1  
Comptables professionnels agréés

Montréal, le 2 mars 2021

**Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve**

## Résultats

Exercice terminé le 31 décembre 2020

	2020	2019
<b>Produits</b>		
Cotisations des membres (relevé A)	532 286 \$	516 590 \$
Subventions (relevé B)	443 479	296 891
Autres revenus (relevé C)	27 253	120 743
Campagnes de socio-financement	201 271	-
	<b>1 204 289</b>	<b>934 224</b>
<b>Charges</b>		
Services aux membres (relevé E)	237 374	288 434
Frais relatifs à la pandémie Covid-19 (note 10)	395 593	-
Frais d'événements, de publicité et de promotion (relevé D)	50 707	282 882
Plan de verdissement	40 007	97 276
Frais d'administration (relevé F)	92 577	81 707
Salaires développement économique	53 835	51 795
Initiative des membres et sécurité	5 460	2 934
Frais des artères commerciales (relevé G)	92 127	55 849
PRAM Soutien aux affaires de la SDC	102 394	16 619
PRAM Commerce	-	17 785
Amortissement des immobilisations corporelles	2 748	6 842
	<b>1 072 822</b>	<b>902 123</b>
<b>Excédent des produits sur les charges</b>	<b>131 467 \$</b>	<b>32 101 \$</b>

**Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve**

Évolution de l'actif net

Exercice terminé le 31 décembre 2020

	Investis en immobilisations		2020 Total	2019 Total
		Non affecté		
<b>Solde au début</b>	<b>14 292 \$</b>	<b>361 066 \$</b>	<b>375 358 \$</b>	343 257 \$
Excédent des produits sur les charges	-	131 467	131 467	32 101
Acquisition d'immobilisations	67 680	(67 680)	-	-
Amortissement des immobilisations	(23 619)	23 619	-	-
<b>Solde à la fin</b>	<b>58 353 \$</b>	<b>448 472 \$</b>	<b>506 825 \$</b>	375 358 \$

**Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve**

Bilan

Au 31 décembre 2020

	2020	2019
<b>Actif</b>		
À court terme		
Encaisse	440 571 \$	435 583 \$
Placements à court terme	83 124	82 509
Débiteurs (note 3)	194 614	150 422
Frais payés d'avance	3 206	18 592
	<b>721 515</b>	<b>687 106</b>
Immobilisations corporelles (note 4)	<b>58 353</b>	14 292
	<b>779 868 \$</b>	<b>701 398 \$</b>
<b>Passif</b>		
À court terme		
Créditeurs (note 6)	<b>273 043 \$</b>	326 040 \$
<b>Actif net</b>		
Actifs investis en immobilisations	<b>58 353</b>	14 292
Fonds non affecté	<b>448 472</b>	361 066
	<b>506 825</b>	<b>375 358</b>
	<b>779 868 \$</b>	<b>701 398 \$</b>

**Pour le conseil d'administration**

 \_\_\_\_\_, administrateur


 \_\_\_\_\_, administrateur

**Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve**

## Flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 décembre 2020

	2020	2019
<b>Activités de fonctionnement</b>		
Excédent des produits sur les charges	131 467 \$	32 101 \$
Élément n'affectant pas la trésorerie : Amortissement des immobilisations corporelles	23 619	26 837
	155 086	58 938
Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement (note 7)	(81 803)	142 887
	73 283	201 825
<b>Activité d'investissement</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(67 680)	-
<b>Augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>5 603</b>	<b>201 825</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début</b>	<b>518 092</b>	<b>316 267</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>	<b>523 695 \$</b>	<b>518 092 \$</b>

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse et des placements temporaires.



## Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve

Notes complémentaires

31 décembre 2020

---

### 1. Statut et nature des activités

La Société de Développement Commercial Hochelaga-Maisonneuve, constituée sous l'autorité de la Loi sur les cités et villes suite à la fusion de SIDAC Promenade Ontario avec la Société de Développement Commercial Promenade Ste-Catherine Est au 1er janvier 2013, est un organisme sans but lucratif. Son objectif est d'organiser des promotions dans le but de favoriser le développement économique de l'artère commerciale.

### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif (NCOSBL) et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

#### *Constation des produits*

L'organisme utilise la méthode du report pour comptabiliser ses produits. Les cotisations sont constatées sur la base de la comptabilité d'exercice à partir de l'imposition décrétée par la Ville de Montréal. Les subventions sont constatées à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les autres événements et les revenus de location sont constatés lorsqu'il y a une preuve de l'existence d'un accord, que les produits ont été livrés et que les services ont été rendus. Les commandites et les intérêts sont comptabilisés sur une base de caisse puisque ce sont des contributions volontaires.

#### *Ventilation des charges*

L'organisme présente plusieurs de ses charges regroupées par fonction : PRAM, frais d'événements de publicité et promotions, services aux membres, frais de location de locaux, entretien et aménagement des artères commerciales, frais d'administration, frais du conseil d'administration et divers programmes.

#### *Instruments financiers*

#### *Évaluation initiale et ultérieure*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés qui sont évaluées à la valeur comptable ou à la valeur d'échange selon le cas.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement. Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des placements à court terme, des débiteurs et des subventions à recevoir. Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs et des sommes dues à l'État.

## Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve

Notes complémentaires

31 décembre 2020

---

### 2. Principales méthodes comptables (suite)

#### *Trésorerie et équivalents de trésorerie*

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif.

#### *Créances*

Les créances tiennent compte d'une provision pour créances douteuses qui est calculée à partir de pourcentages établis en fonction de l'âge des cotisations non perçues en fin d'exercice.

#### *Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire et les taux indiqués ci-dessous :

	<b>Taux</b>
Décorations artères commerciales	30 %
Équipement évènements	33 %
Équipement de bureau	20 %
Matériel informatique	20 %
Améliorations locatives	20 %

#### *Utilisation d'estimations*

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les principales estimations portent sur la durée de vie utile des immobilisations et la provision pour mauvaises créances qui est calculée à partir des pourcentages établis en fonction de l'âge des cotisations non perçues en fin d'exercice.

**Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve**

Notes complémentaires

31 décembre 2020

**3. Débiteurs**

	2020	2019
Cotisations à recevoir	136 386 \$	164 384 \$
Provision pour dépréciation	(65 639)	(35 650)
	<b>70 747</b>	128 734
Taxes de vente à recevoir	-	21 688
Subvention à recevoir		
Mise en place de mesures favorisant l'achat local et durable et pour la relance économique	42 500	-
Programme verdissement et embellissement de terrasses	10 000	-
Subvention salariale SST	6 875	-
Pour les dépenses liées au paiement des salaires et avantages accessoires	64 492	-
	<b>123 867</b>	-
	<b>194 614 \$</b>	150 422 \$

**4. Immobilisations corporelles**

	2020		2019	
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Décorations artères commerciales	89 430 \$	31 902 \$	57 528 \$	- \$
Équipement événements	55 999	55 999	-	10 719
Équipement de bureau	13 791	13 791	-	-
Matériel informatique	14 117	14 117	-	1 098
Améliorations locatives	8 249	7 424	825	2 475
	<b>181 586 \$</b>	<b>123 233 \$</b>	<b>58 353 \$</b>	<b>14 292 \$</b>

**5. Emprunt bancaire**

La marge de crédit bancaire autorisée jusqu'à 73 500 \$ porte intérêt au taux de 6,70 %. Les conditions sont révisées chaque année par l'institution financière. Trois cartes de crédit ayant une limite totale de 14 500 \$ sont également à la disposition de l'organisme.

**Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve**

Notes complémentaires

31 décembre 2020

**6. Crédoiteurs**

	2020	2019
Fournisseurs	13 580 \$	28 489 \$
Taxes de vente à remettre	14 698	-
Salaires à payer	8 986	17 499
Vacances à payer	18 491	12 643
	<b>55 755</b>	<b>58 631</b>
Subventions perçues d'avance		
Programme artère en transformation	163 727	210 942
PRAM - Soutien aux affaires des SDC	53 561	55 955
Aide contre le vandalisme	-	512
	<b>217 288</b>	<b>267 409</b>
	<b>273 043 \$</b>	<b>326 040 \$</b>

**7. Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement**

	2020	2019
Débiteurs	(44 192) \$	(80 521) \$
Frais payés d'avance	15 386	(2 392)
Créditeurs	(52 997)	(13 163)
Subventions reportées	-	238 963
	<b>(81 803) \$</b>	<b>142 887 \$</b>

**8. Opérations entre apparentés**

Au cours de l'exercice, l'organisme a payé des jetons de présence aux administrateurs pour un montant de 8 000 \$ (8 000 \$ en 2019).

## Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve

Notes complémentaires

31 décembre 2020

---

### 9. Engagement contractuel

L'organisme s'est engagé en vertu de baux à long terme relativement à ses locaux et à un photocopieur. Le solde des engagements au 31 décembre 2020 est de 143 296 \$. Les versements estimatifs à effectuer au cours des cinq prochains exercices s'établissent comme suit :

2021	24 642 \$	2022	25 258 \$	2023	25 890 \$
2024	26 537 \$	2025	27 200 \$		

### 10. Événements postérieurs à la date du bilan

Au mois de mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a décrété une pandémie mondiale due au nouveau coronavirus (COVID-19). Cette situation est toujours en constante évolution et les mesures mises en place ont de nombreux impacts économiques sur les plans mondial, national, provincial et local.

*Au cours de l'exercice, l'organisme a engagé ces coûts pour les programmes suivants :*

Certificats-cadeaux achetés dans le cadre d'un concours	5 528 \$
Service de livraison à vélo	12 237
Remboursement des coûts des mesures sanitaires des membres	19 581
Remboursement des coûts d'aménagement extérieur des membres	10 192
Remboursement de la moitié des cotisations des membres	62 376
Campagne de sociofinancement «J'achète local»	208 240
Campagne de sociofinancement du temps des fêtes	77 439
	<hr/>
	395 593 \$

### 11. Instruments financiers

#### *Risque de crédit*

Les principaux risques de crédit pour l'organisme sont liés aux cotisations et subventions à recevoir.

#### *Risque de liquidité*

L'organisme est exposé à ce risque principalement à l'égard de ses créiteurs.

### 12. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice 2019 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2020.

**Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve**

Renseignements complémentaires

Exercice terminé le 31 décembre 2020

	2020	2019
<b>Relevé A - Cotisations des membres</b>		
Cotisations annuelles	533 247 \$	516 590 \$
Radiation et ajustement de la ville de Montréal	(961)	-
	<b>532 286 \$</b>	<b>516 590 \$</b>

**Relevé B - Subventions**

Contributions de la ville de Montréal :

Pour les dépenses liées au paiement des salaires et avantages accessoires	128 983 \$	125 348 \$
PRAM - Soutien aux affaires des SDC	102 394	14 045
PRAM - Commerce	-	25 000
Pour le verdissement de la rue Ste-Catherine	-	60 000
Programme artère en transformation	47 215	15 901
Programme d'aide contre le vandalisme	512	2 934
Mise en place de mesures favorisant l'achat local et durable et pour la relance économique	97 500	-
Programme verdissement et embellissement des terrasses	10 000	-
	<b>386 604</b>	<b>243 228</b>
Subventions externes :		
Commandite Desjardins	50 000	31 807
Subventions salariales :		
Subvention salariale temporaire de 10 %	6 875	-
Ministère de l'Emploi et Gouvernement du Canada	-	21 856
	<b>443 479 \$</b>	<b>296 891 \$</b>

**Relevé C - Autres revenus**

Événements	22 298 \$	102 785 \$
Revenus de location	500	7 900
Intérêts	4 455	10 058
	<b>27 253 \$</b>	<b>120 743 \$</b>

**Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve**

Renseignements complémentaires

Exercice terminé le 31 décembre 2020

	2020	2019
<b>Relevé D - Frais d'événements, de publicité et de promotion</b>		
Communication	14 055 \$	50 621 \$
Branle-Bas	2 000	53 883
Grande fabrique	-	38 298
Shows de ruelles	(5 000)	35 253
Vente trottoir septembre	250	35 056
Autres événements	18 727	25 263
Activités de Noël	13 828	11 882
Complètement Sucre	594	7 769
Ciné-parc	-	6 192
Amortissement - Équipements événements	6 253	18 665
	<b>50 707 \$</b>	<b>282 882 \$</b>

**Relevé E - Services aux membres**

Direction générale, événements et secrétariat :

Salaires	195 936 \$	234 991 \$
Avantages sociaux	29 551	33 734
Sous-traitant comptabilité	2 980	6 090
	<b>228 467</b>	<b>274 815</b>

Frais d'assemblée :

Jetons de présence	8 000	8 000
Frais du conseil d'administration et des comités	464	2 187
Frais de repas et de location de salle	443	3 432
	<b>8 907</b>	<b>13 619</b>
	<b>237 374 \$</b>	<b>288 434 \$</b>

**Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve**

Renseignements complémentaires

Exercice terminé le 31 décembre 2020

	2020	2019
<b>Relevé F - Frais d'administration</b>		
Loyer	24 041 \$	23 841 \$
Télécommunications et système d'alarme	9 938	7 784
Électricité	485	663
Entretien des locaux	3 969	6 974
Frais et fournitures de bureau	6 409	12 209
Honoraires professionnels	3 002	5 463
Assurances	951	5 537
Frais de représentation	1 777	3 708
Taxes et permis	4 315	4 005
Cotisations et abonnements	5 888	5 912
Mauvaises créances	29 989	-
Formations	-	1 669
Dons	380	1 584
Intérêts et frais bancaires	1 433	2 358
	<b>92 577 \$</b>	<b>81 707 \$</b>

**Relevé G - Frais des artères commerciales**

Entretien et aménagement des artères commerciales		
Aménagement urbains	34 515 \$	38 619 \$
Amortissement des décorations des artères commerciales	14 618	1 329
	<b>49 133</b>	<b>39 948</b>
Programme artère en transformation		
Salaires et avantage sociaux	36 865	7 907
Projets mobilisateurs	6 129	7 994
	<b>42 994</b>	<b>15 901</b>
	<b>92 127 \$</b>	<b>55 849 \$</b>