

# Présentation du document de consultation prébudgétaire

Le 13 avril 2021

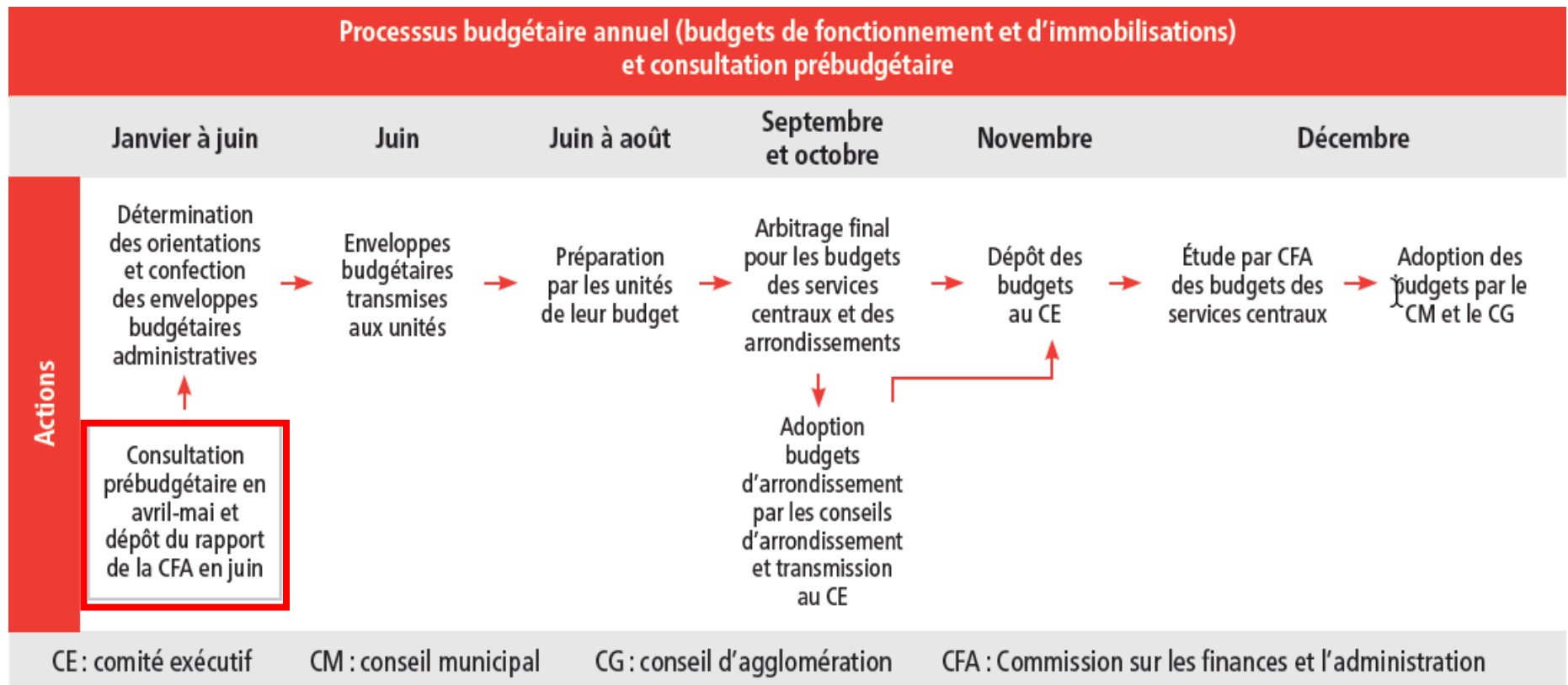


Montréal 

# Qu'est-ce que la consultation prébudgétaire

- **Démocratie participative** ainsi que la **vulgarisation** de concepts **financiers et budgétaires**;
- Échanger sur les orientations budgétaires afin de **sensibiliser** l'Administration **sur les préférences des Montréalaises et Montréalais**;
- Un **exercice annuel**;
- Mois d'**avril à mai 2021**;
- Participation par **dépôts de mémoires** et par **questionnaire (SOM)**;
- Dépôt d'un rapport de la Commission sur les finances et l'administration (CFA) aux conseils municipal et d'agglomération de **juin 2021**.

# Le processus budgétaire et la consultation



a) Les dates précises pour le dépôt des budgets au CE, l'étude par la CFA des budgets des services centraux et l'adoption de ces budgets par le conseil municipal (CM) et le conseil d'agglomération (CG) seront connues à l'issue des élections municipales du 7 novembre 2021. En année électorale, la date limite pour l'adoption des budgets par le CM et le CG est le 30 janvier suivant les élections municipales.

# Le document d'appui : Perspectives budgétaires 2022

## ➤ **Principal objectif**

- ▶ Présenter de manière transparente les enjeux auxquels la Ville sera confrontée en 2022 et les années suivantes.

## ➤ **Trois sections du document**

- 1) Le contexte budgétaire
- 2) Le processus budgétaire
- 3) Les thématiques de consultation prébudgétaire en 2022.

# Qu'est-ce que le budget de fonctionnement et le Programme décennal d'immobilisations ?

## ➤ Le budget de la Ville de Montréal comprend deux volets

- ▶ le Programme décennal d'immobilisations (PDI)
  - ◆ Investissement sur dix ans
- ▶ le budget de fonctionnement
  - ◆ Au cours d'une année donnée

La Ville a présenté en 2020 un programme décennal d'immobilisations (PDI) plutôt qu'un programme triennal d'immobilisations (PTI). Le PDI est un outil qui permettra d'améliorer la planification des grands projets de la Ville et, ainsi, de mieux préparer l'avenir.

## ❖ Illustration

### ❖ Investissement en immobilisations

- ❖ l'achat d'une maison

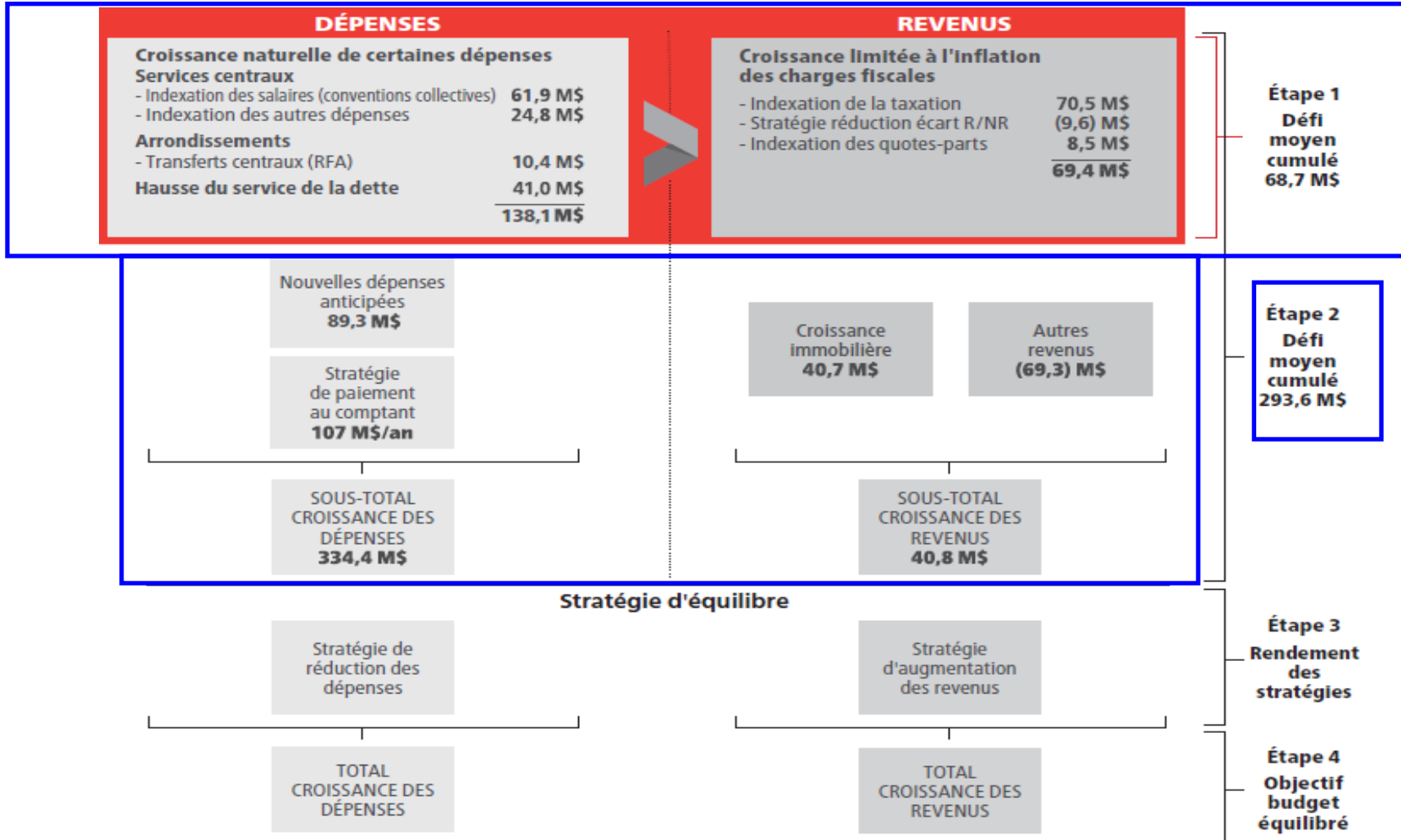
### ❖ Budget de fonctionnement

- ❖ l'entretien du terrain
- ❖ l'électricité
- ❖ le chauffage

# Facteurs économiques pouvant avoir un impact sur les dépenses et les revenus

- Situation sanitaire de la COVID-19
  - ▶ Réduction des revenus
  - ▶ Augmentation de certains coûts
  - ▶ Capacité de payer des citoyens limitée.
  
- Besoins en investissement importants demeurent.
  
- Défis d'équilibre budgétaire récurrents.

# Le budget en cours et l'impact des décisions – moyenne 3 ans 2022-2024



1 Les données proviennent du cadre financier 2022-2026 au 26 mars 2021.



# Les thématiques de la consultation prébudgétaire en 2022

- A) Organiser, soutenir et propulser la relance économique
- B) Accélérer la transition écologique
- C) Inviter les familles à choisir Montréal



## A) Organiser, soutenir et propulser la relance économique

- Dans le contexte de la crise actuelle, Montréal a su démontrer sa capacité à répondre à l'urgence et à maintenir ses services essentiels, pour ensuite reprendre progressivement ses activités, tout en pensant à l'avenir.
  - ▶ des interventions sanitaires d'urgence, notamment à l'aéroport Montréal-Trudeau, et la transformation d'autobus en centres de dépistage
  - ▶ des mesures de soutien aux entreprises, aux organismes et aux citoyen-ne-s les plus vulnérables, en habitation et en culture
  - ▶ le report des échéances de paiement et le gel des taxes foncières,
  - ▶ la transition vers le télétravail et des communications constantes et transparentes avec son personnel
  - ▶ des mesures de relance économique à court terme, par exemple : 22 M\$ en mesures de soutien aux entrepreneuses et entrepreneurs montréalais, incluant l'injection de fonds d'urgence destinés aux PME, via le réseau PME MTL (en partenariat avec le gouvernement du Québec)
  - ▶ des initiatives visant à stimuler l'achat local et les activités commerciales, en assurant l'animation et la vitalité du centre-ville, la mise sur pied d'une ligne d'affaires d'urgence, afin d'accompagner les entrepreneuses et les entrepreneurs dans leurs demandes d'aide.

# Les actions à prendre

- Les orientations pour la relance économique
  - ▶ offrir, au meilleur de leurs capacités, un soutien concerté et adapté aux secteurs fragilisés par la crise
  - ▶ s'appuyer sur des principes de résilience, de durabilité et d'inclusivité pour soutenir la croissance des entreprises et la création d'emplois
  - ▶ placer l'humain, la créativité et l'innovation au cœur du développement de la métropole.
  
- Les investissements responsables
  - ▶ le développement d'une économie verte et inclusive.
  
- Les commerces de proximité et la qualité de vie.

## Axes de réflexion

- La Ville de Montréal désire connaître votre opinion sur des mesures de soutien visant à stimuler et à développer son économie. Elle souhaite, entre autres, vous entendre sur :
  - ▶ les différentes façons qu'elle peut offrir un soutien aux entreprises et aux organisations sur son territoire
  - ▶ le type de secteurs, d'entreprises ou d'organisations qu'elle devrait soutenir ou non.

## B) Accélérer la transition écologique

- Montréal s'engage à accélérer la transition écologique, en posant des gestes concrets pour réduire les GES, pour limiter l'ampleur des changements climatiques, pour s'adapter à ceux-ci et pour atténuer leurs impacts, tout en rehaussant sa résilience.
- En décembre 2020, la Ville de Montréal a dévoilé son *Plan climat 2020-2030*
  - ▶ une feuille de route pour réduire de 55 % les émissions de GES d'ici 2030 et pour atteindre la carboneutralité en 2050.
  - ▶ 500 000 arbres d'ici 2030 et établit une cible de 10 % d'aires protégées (une augmentation quant à la cible préalable de 6 %).
- *Plan directeur de gestion des matières résiduelles de l'agglomération de Montréal 2020-2025* contribue également à la transition écologique
  - ▶ Ce plan fixe l'objectif que Montréal devienne une ville zéro déchet d'ici 2030.

## Axes de réflexion

- La Ville de Montréal désire connaître votre opinion sur les mesures de transition suivantes visant à contrer les changements climatiques et à réduire les gaz à effet de serre (GES) :
  - ▶ remplacer les véhicules municipaux (collecte des déchets, police, sécurité incendie, voirie, etc.) par des véhicules 100 % électriques
  - ▶ éliminer l'utilisation des énergies fossiles (huile, gaz naturel) pour le chauffage des bâtiments municipaux
  - ▶ augmenter le nombre d'espaces verts
  - ▶ mettre en place de nouveaux tarifs et de nouvelles taxes afin d'atteindre les objectifs d'écofiscalité
  - ▶ modifier/repenser la façon de rendre certains services à la population
  - ▶ investir dans des équipements à haute efficacité énergétique
  - ▶ protéger la biodiversité
  - ▶ autre.

## C) Inviter les familles à choisir Montréal



# Une population en mouvement

- En effet, au cours des cinq dernières années, la Ville a attiré 370 000 nouveaux résident.e.s issu.e.s des quatre coins du Québec, du Canada et du monde.
- Toutefois, en parallèle, un nombre équivalent de Montréalais.es a quitté l'île.
- Ces départs mettent en lumière le poids prépondérant du déficit migratoire interrégional.

## Certains facteurs à considérer

- Les préférences des familles
  - ▶ les besoins en espace
  - ▶ l'abordabilité
  - ▶ les préférences personnelles.
  
- Les effets de la pandémie - *L'actuelle pandémie de COVID-19 accentue et accélère certains changements*
  - ▶ Densité urbaine temporairement problématique dans une perspective de santé publique
  - ▶ L'imposition du travail à domicile.

## Les initiatives de Montréal

- L'amélioration des services de transport en commun et des modes émergents de mobilité (BIXI, véhicules en libre-service).
- Mobilité active (ex. : pistes cyclables), les ruelles vertes, les parcs, les équipements sportifs et culturels (ex. : bibliothèques), etc.
- Investissement en sécurité publique afin d'assurer un milieu de vie sécuritaire.
- Développer et ajuster de nombreux programmes visant l'aide à la fois pour l'acquisition d'une propriété, la rénovation du parc de logements existant, pour le développement de logements sociaux.
- Adoption du Règlement pour une métropole mixte.

## Axes de réflexion

- À partir des éléments présentés, la Ville de Montréal souhaite vous entendre quant aux actions supplémentaires qu'elle devrait privilégier pour encourager ses familles à choisir Montréal, pour densifier son territoire et l'adapter aux familles, par exemple :
  - ▶ stimuler la construction de logements plus grands et abordables
  - ▶ réaménager les parcs (terrains de jeux, tables de pique-nique, pataugeoires, etc.)
  - ▶ bonifier les programmes existants d'aide à l'achat ou à la rénovation des propriétés résidentielles (Accès Condos, RénoPlex, etc.)
  - ▶ améliorer le réseau de transport en commun (métro, autobus) et les modes de déplacements actifs (vélo) ou partagés (Communauto, BIXI, etc.)
  - ▶ autre.

# Les dates importantes

- **Présentation du dossier**
  - ▶ Mardi 13 avril
  
- **Questionnaire en ligne**
  - ▶ 13 au 20 avril 2021
  
- **Date limite d'inscription à la consultation**
  - ▶ Mercredi 14 avril
  
- **Date limite pour transmettre un mémoire**
  - ▶ Jeudi 6 mai
  
- **Auditions de mémoires**
  - ▶ Mercredi 5 mai
  - ▶ Jeudi 6 mai
  - ▶ Jeudi 13 mai
  
- **Adoption de recommandations**
  - ▶ 2 juin 2021
  
- **Dépôt du rapport de la commission au conseil municipal**
  - ▶ Mi-juin 2021

## Comment participer?

### ➤ Inscrivez-vous

- ▶ Via le formulaire en ligne à l'adresse :  
*ville.montreal.qc.ca/consultationprebudgetaire2022* ou en communiquant avec le Secrétariat des commissions permanentes par téléphone au 514-872-3000

### ➤ Envoyez votre document

- ▶ [commissions@montreal.ca](mailto:commissions@montreal.ca) en vous assurant que votre mémoire est en format Word ou PDF

### ➤ Participez aux auditions de mémoires

### ➤ Répondez au sondage en ligne

### ➤ Pour plus d'informations, visitez

- ▶ *ville.montreal.qc.ca/consultationprebudgetaire2022*

## En parallèle : un sondage représentatif

- la Ville de Montréal fait appel à SOM pour l'accompagner dans la réalisation d'un questionnaire pour la consultation prébudgétaire 2022 mais également **d'un sondage représentatif:**
  - Effectué en ligne auprès d'un panel d'internautes;
  - Effectué selon un échantillonnage qui tient compte la distribution de la population adulte par arrondissements et villes liées ainsi que du sexe et des groupes d'âge;

**FIN  
DE LA  
PRÉSENTATION**

**M E R C I**