

Programme triennal d'immobilisations 2017-2019 Service de la culture

Présentation à l'intention
des membres de la
Commission sur les finances et l'administration

Le 9 novembre 2016



Plan de la présentation

- Mission
- Organigramme
- Enjeux
- Réalisations 2016
- PTI 2017-2019 par catégories d'actifs
- PTI 2017-2019 à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)
- Liste des programmes
- Priorités du PTI 2017-2019 : programmes
- Liste des projets
- Priorités du PTI 2017-2019 : projets
- Impacts sur le budget de fonctionnement
- Annexes
 - ▶ Liste des programmes par compétence
 - ▶ Liste des projets par compétence
 - ▶ Adresse de l'unité d'affaires et le nom d'une personne-ressource

Mission

Le **Service de la culture** a pour mission :

- ▶ de consolider, de développer et d'accroître le rayonnement de Montréal comme métropole culturelle;
- ▶ de poser des actions structurantes pour le développement et la consolidation des milieux culturels et créatifs;
- ▶ de fournir une expertise professionnelle à la Direction générale, aux arrondissements et aux services municipaux;
- ▶ d'agir à titre de répondant municipal face aux milieux culturels, aux partenaires publics et privés ainsi qu'au grand public en matière de culture.

Mission

De manière plus spécifique, l'action du Service a pour but de développer ou de mettre en valeur :

- ▶ le loisir, la pratique artistique amateur et le patrimoine immatériel;
- ▶ le réseau des bibliothèques;
- ▶ le réseau municipal de diffusion culturelle (Accès culture);
- ▶ l'art public et le patrimoine artistique;
- ▶ les événements publics;
- ▶ les festivals et événements culturels;
- ▶ l'industrie cinématographique et télévisuelle;
- ▶ les industries culturelles et créatives;
- ▶ les équipements, espaces et quartiers culturels.

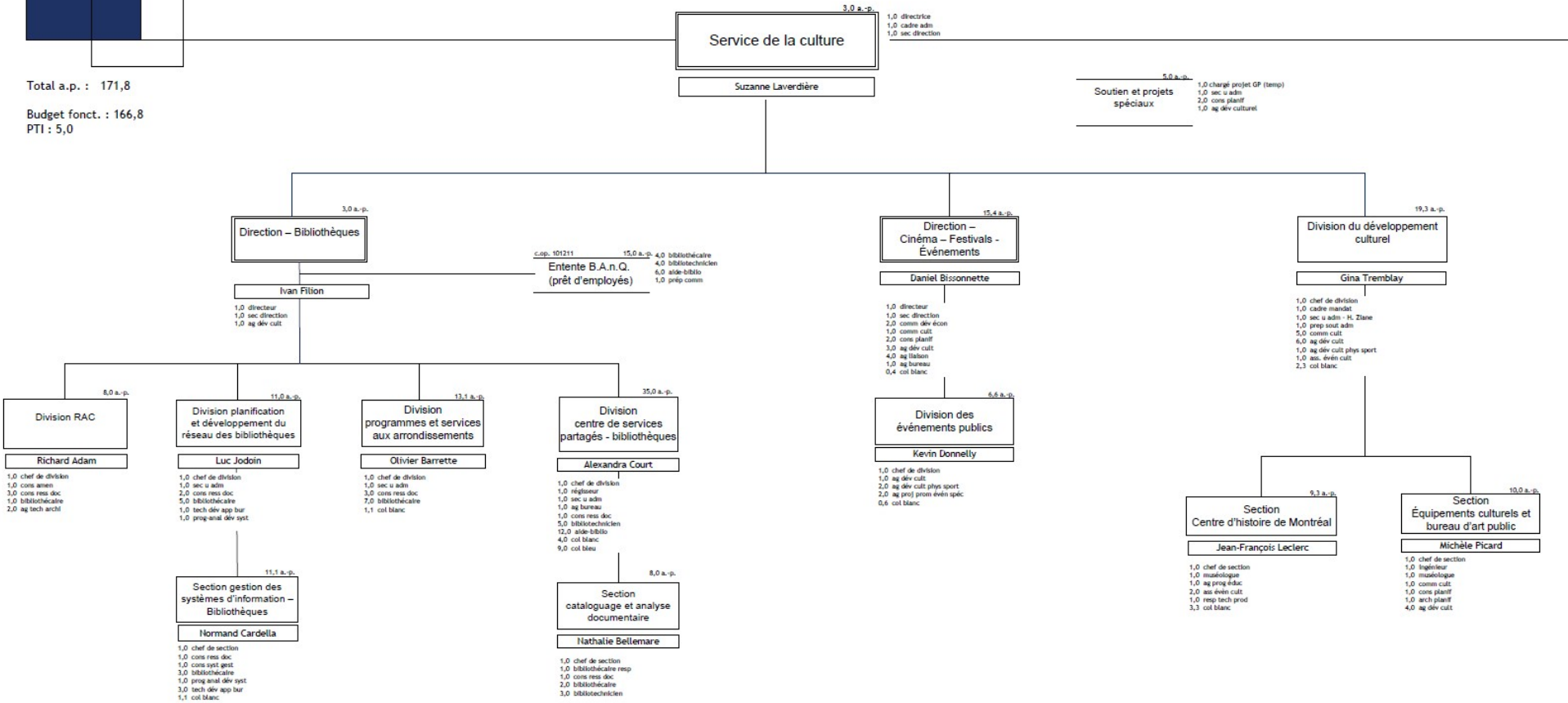
Organigramme

Commission sur les finances et l'administration
Le 9 novembre 2016

DGA Qualité de vie - Service de la culture - 2016



Total a.p. : 171,8
Budget fonct. : 166,8
PTI : 5,0



Enjeux

- Amorcer la dernière phase du réaménagement du secteur Place-des-Arts du Quartier des spectacles, soit l'Esplanade Clark;
- Accélérer la réalisation de projets du Programme de rénovation, d'agrandissement et de construction de bibliothèques (RAC);
- Assurer le déploiement du système libre-service RFID dans l'ensemble du réseau;
- Compléter les projets de legs du 375^e (Expansion de Pointe-à-Callière-Phase 2, installation de nouvelles œuvres d'art public);
- Contribuer au développement et à la mise à niveau des équipements culturels dans les quartiers;
- Installer de nouvelles œuvres d'art public et en restaurer d'autres dans le cadre de projets d'immobilisation.

Volet protection

▪ Restauration d'œuvres d'art

- ▶ Quatre œuvres ont fait l'objet de travaux de restauration majeure, notamment, *le monument à Jean-Vauquelin* et *le monument à Nelson*.

▪ Gestion des équipements culturels

- ▶ Réalisation d'un avant-projet pour le réaménagement de la Chapelle historique du Bon-Pasteur;
- ▶ Réalisation d'un Plan lumière et signalétique à la Chapelle historique du Bon-Pasteur en collaboration avec le Quartier des spectacles;
- ▶ Soutien aux projets de maintien d'actifs d'installations culturelles montréalaises (en cours : Théâtre Outremont, Maison culturelle et communautaire de Montréal-Nord);
- ▶ Réalisation de l'avant-projet et du programme fonctionnel et technique pour le projet du Bain St-Michel;
- ▶ Réalisation du programme fonctionnel et technique et démarrage de la phase de réalisation du projet de requalification de la Tour d'aiguillage Wellington.

Volet développement

▪ Équipements et espaces culturels

- ▶ Avant-projets de lieux culturels municipaux de proximité dont notamment les projets des arrondissements Rivière-des-Prairies – Pointe-aux-trembles et de St- Léonard, Inter-arrondissement, Peter-McGill qui sont des projets mixtes (lieux culturels et bibliothèque);
- ▶ Mise en chantier du projet de la Maison de la culture de Villeray-St-Michel-Parc-Extension;
- ▶ Réalisation de l'avant-projet et du programme fonctionnel et technique pour le projet du nouveau Centre d'histoire de Montréal;
- ▶ Réalisation de l'avant-projet du théâtre de Verdure;
- ▶ Regroupement dans une perspective de rationalisation des entrepôts pour les œuvres d'art et l'équipement muséologique (en cours);
- ▶ Réalisation du lieu culturel de Verdun et de l'École de cirque de Verdun;
- ▶ Réalisation du chantier d'atelier d'artistes - Atelier Graff-Ateliers créatifs Montréal dans l'arrondissement de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve.

Volet développement

▪ **Rénovation, agrandissement et construction de bibliothèques**

- ▶ Ouverture et inauguration de la Bibliothèque Benny dans le nouveau Centre culturel Notre-Dame-de-Grâce;
- ▶ Mise en place du nouveau Plan de gestion de mise en œuvre des projets du Programme RAC;
- ▶ Rédaction du programme fonctionnel et technique (PFT) pour les bibliothèques de Maisonneuve, de Rosemont et L'Octogone;
- ▶ Lancement des concours d'architecture pour les bibliothèques de Maisonneuve et L'Octogone;
- ▶ Soutien technique et financier des projets de mise à niveau des bibliothèques de Salaberry et de Cartierville.

Volet développement

▪ RFID - Bibliothèques

- ▶ Installation des postes d'autoprêts et formation destinée au personnel du réseau des bibliothèques de Montréal, en lien avec le libre-service dans les bibliothèques.

▪ Pointe-à-Callière :

- ▶ Progression des travaux de réalisation de la phase 2 d'expansion du Musée.

▪ Grand Costumier

- ▶ Réalisation des travaux et inauguration des nouveaux locaux du Grand Costumier dans l'édifice Gaston Miron.

Volet développement - Quartier des spectacles

- Aménagement du pôle Place des Arts – Esplanade Clark
 - ▶ Finalisation du programme fonctionnel et technique
 - ▶ Finalisation des concepts d'aménagement et d'architecture
- Développement de la fonction culturelle
 - ▶ Accompagnement de 6 projets immobiliers culturels, notamment :
 - ◆ développement du projet de déménagement du Centre d'histoire de Montréal dans le projet immobilier « Le Carré Saint-Laurent »
 - ◆ développement du projet de réhabilitation de l'ancienne bibliothèque St-Sulpice
- Amélioration de l'accessibilité
 - ▶ Finalisation du projet de jalonnement dynamique du stationnement
- Développement d'infrastructures technologiques
 - ▶ Déploiement du réseau de fibre optique sur l'ensemble du territoire (en cours)
 - ▶ Implantation de services technologiques événementiels sur la rue Emery
- Art public
 - ▶ Inauguration de l'œuvre « Où boivent les loups » de Stephen Schofield sur la rue Jeanne Mance
 - ▶ Lancement du projet KM3, événement en art public pour l'automne 2017
 - ▶ Lancement des concours pour l'acquisition d'œuvres au Parterre et sur la rue Emery
- Développement de l'identité
 - ▶ Mise en œuvre du plan lumière - 2 projets réalisés
 - ◆ Galerie Ellephant et Les Katacombes

Volet développement – Art public

- Inauguration de 2 œuvres d'art public
 - ▶ « Au grand dam » de Jacques Bilodeau et Claude Cormier + Associés, parc des Rapides, arr. de LaSalle;
 - ▶ « Où boivent les loups » de Stephen Schofield, Quartier des spectacles.

- Tenue de 9 concours d'art public, dont notamment :
 - ▶ Quartier des spectacles : « Paquets de lumière » (titre de travail) de Gilles Mihalcean, au Parterre et « Lux Obscura », de Jonathan Villeneuve sur la rue Émery
 - ▶ Bonaventure (en collaboration avec le Service des infrastructures, des transports et de la voirie) : seuil nord du projet Bonaventure
 - ▶ Promenade urbaine « Fleuve-Montagne » (en collaboration avec le Service des grands parcs, du verdissement et du Mont-Royal) : « Le Joyau royal » et le « Mile doré » de Philippe Allard et Justin Duchesneau
 - ▶ Parc du Mont-Royal (en collaboration avec le Service des grands parcs, du verdissement et du Mont-Royal) : « L'Étreinte des temps » de la Société des archives affectives

- Suivi de la réalisation de 22 œuvres, dont :
 - ▶ Promenade urbaine « Fleuve-Montagne »: « Les éléments » d'Alexandre David, « Cortège » de Projet EVA et « Le Joyau royal » et le « Mile doré » de Philippe Allard et Justin Duchesneau - CESM: « Anamnèse 1 + 1 » d'Alain-Martin Richard
 - ▶ Parc du Mont-Royal : « Tranche de Vie de Francis Montillaud, dans le cadre des Escales découvertes

- Lancement du nouveau programme d'art mural : 4 murales subventionnées et réalisées

PTI 2017-2019 par catégories d'actifs

PTI 2017-2019 : 206,7 M\$

- Ces investissements permettront:
 - ▶ D'amorcer les travaux pour réaliser l'Esplanade Clark, le Campanile de la place des Festivals et l'installation d'œuvres d'art dans le secteur Place-des-Arts du Quartier des spectacles;
 - ▶ De terminer les travaux du projet d'expansion du Musée de Pointe-à-Callière – phase 2 et de débiter la phase 3;
 - ▶ De poursuivre le développement du réseau des bibliothèques par la rénovation, l'agrandissement ou la construction de bibliothèques (RAC) et par l'implantation de prêts et retours en libre-service (RFID);
 - ▶ De continuer l'installation et la restauration d'œuvres d'art public dans les arrondissements;
 - ▶ De développer et mettre à niveau des équipements culturels;
 - ▶ De renouveler des expositions au Musée de Pointe-à-Callière et des mises aux normes au Musée de Lachine, à la Maison Smith, au Musée Stewart et au Château Dufresne;
 - ▶ D'aménager le circuit pour la présentation de la Formule E (course automobile de voitures électriques) dans les rues de l'arrondissement de Ville-Marie.

- Des dépenses de 12,3 M\$ (5,9 %) pour la protection de bâtiments et de 194,4 M\$ pour le développement (94,1 %).

PTI 2017-2019 par catégories d'actifs

PTI 2017-2019 : 206,7 M\$

Service de la culture

PTI 2017-2019 par catégories d'actifs

(en milliers de dollars)

CATÉGORIES D'ACTIFS	2017			2018			2019			2017-2019		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
CONSEIL MUNICIPAL												
Infrastructures routières		600	600		3 500	3 500		1 150	1 150	0	5 250	5 250
Parcs, espaces verts et terrains de jeux		7 144	7 144		31 251	31 251		22 960	22 960	0	61 355	61 355
Bâtiments	5 252	31 237	36 489	4 030	38 793	42 823	2 750	47 137	49 887	12 032	117 167	129 199
Total :	5 252	38 981	44 233	4 030	73 544	77 574	2 750	71 247	73 997	12 032	183 772	195 804
pourcentage relatif ==>	11,9 %	88,1 %		5,2 %	94,8 %		3,7 %	96,3 %		6,1 %	93,9 %	

CATÉGORIES D'ACTIFS	2017			2018			2019			2017-2019		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
CONSEIL AGGLOMÉRATION												
Infrastructures routières		4 229	4 229		0	0		0	0	0	4 229	4 229
Parcs, espaces verts et terrains de jeux		2 560	2 560		1 665	1 665		2 170	2 170	0	6 395	6 395
Bâtiments	125		125		0	0	100		100	225	0	225
Total :	125	6 789	6 914	0	1 665	1 665	100	2 170	2 270	225	10 624	10 849
pourcentage relatif ==>	1,8 %	98,2 %		0,0 %	100,0 %		4,4 %	95,6 %		2,1 %	97,9 %	

CATÉGORIES D'ACTIFS	2017			2018			2019			2017-2019		
	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total	Protection	Développement	Total
GLOBAL												
Infrastructures routières	0	4 829	4 829	0	3 500	3 500	0	1 150	1 150	0	9 479	9 479
Parcs, espaces verts et terrains de jeux	0	9 704	9 704	0	32 916	32 916	0	25 130	25 130	0	67 750	67 750
Bâtiments	5 377	31 237	36 614	4 030	38 793	42 823	2 850	47 137	49 987	12 257	117 167	129 424
Total :	5 377	45 770	51 147	4 030	75 209	79 239	2 850	73 417	76 267	12 257	194 396	206 653
pourcentage relatif ==>	10,5 %	89,5 %		5,1 %	94,9 %		3,7 %	96,3 %		5,9 %	94,1 %	

PTI à la charge des contribuables (subventions et autres sources de financement)

PTI 2017-2019 : 206,7 M\$

- Au net, un montant de 167,7 M\$ sera à la charge des contribuables, soit 81,1 % du PTI planifié
- 39,0 M\$ financé par des subventions, soit 18,9 % du financement total
- 156,8 M\$ (93,5 %) des investissements prévus par le Service relèvent du conseil municipal
- 10,9 M\$ (6,5 %) relèvent du conseil d'agglomération

Service de la culture

PTI 2017-2019 à la charge des contribuables

(en milliers de dollars)

MODES DE FINANCEMENT	2017			2018			2019			2017-2019		
	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total	Conseil municipal	Conseil agglomération	Total
Programmation déposée	44 233	6 914	51 147	77 574	1 665	79 239	73 997	2 270	76 267	195 804	10 849	206 653
Source de financement externe												
Transferts (subventions)	(10 769)		(10 769)	(13 887)		(13 887)	(14 333)		(14 333)	(38 989)	0	(38 989)
Contributions des promoteurs			0			0			0	0	0	0
Autres revenus			0			0			0	0	0	0
	(10 769)	0	(10 769)	(13 887)	0	(13 887)	(14 333)	0	(14 333)	(38 989)	0	(38 989)
Montant à la charge des contribuables	33 464	6 914	40 378	63 687	1 665	65 352	59 664	2 270	61 934	156 815	10 849	167 664

Liste des programmes

Service de la culture

Listes des programmes

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROGRAMME	Réalizations antérieures				Budget original	PTI 2017-2019			
			2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Total
CULTURE - DIRECTION	36180	Renouvellement et mise aux normes d'expositions permanentes	198	180	324	0	375	200	450	450	1 100
	36206	Installation de nouvelles oeuvres d'art public dans le cadre de projets d'immobilisations	209	441	424	205	3 185	3 215	2 165	2 670	8 050
	36615	Aménagement des bibliothèques pour accueillir la technologie RFID -Programme	0	0	0	189	600	7 650	12 700	12 800	33 150
	38120	Acquisition et valorisation d'équipements culturels	327	235	18	310	8 800	6 587	9 593	14 337	30 517
	39601	Restauration d'oeuvres d'art public dans le cadre de projets d'immobilisations	119	104	96	159	460	380	380	500	1 260
Total :			853	960	862	863	13 420	18 032	25 288	30 757	74 077

* Il est à noter que les sommes versées aux arrondissements à partir de l'enveloppe PTI de la Culture ne sont pas incluses dans les montants des réalisations antérieures du tableau ci-haut.

Priorités du PTI 2017-2019

Programmes

PTI 2017-2019

- | | |
|--|-----------|
| ▪ Aménagement des bibliothèques pour accueillir la technologie RFID – Programme RAC | 33,15 M\$ |
| ▪ Acquisition et valorisation d'équipements culturels | 30,52 M\$ |
| ▪ Installation de nouvelles œuvres d'art public dans le cadre de projets d'immobilisations | 8,05 M\$ |

Liste des projets

Service de la culture

Listes des projets

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROJET	Coûts fiches	PTI 2017-2019 (brut)				Source externe de financement	Ultérieur au PTI 2017-2019	Source externe de financement	Total projet net
			Avant 2017	2017	2018	2019	Total	2017-2019	2020 et +	2020 et +	
CULTURE - DIRECTION	35010	Quartier des spectacles-Projets complémentaires	21 202	443	444	305	1 192				22 394
	35011	Quartier des spectacles- Réaménagement du secteur de la Place des Arts	61 853	2 646	5 737	2 090	10 473	5 931	350		66 745
	35013	QDS-Mobilier urbain à l'usage des festivals et partie est Réaménagement du domaine public	1 334	200	500	500	1 200				2 534
	35014	Quartier des spectacles- Réaménagement du secteur de la place des arts îlot Clark	1 340	3 400	24 570	20 065	48 035				49 375
	35016	Réaménagement de la rue De Bleury dans le Quartier des spectacles	0	400	3 000	650	4 050				4 050
	36170	Pointe-à-Callière - Renouvellement des expositions	3 950	2 000	3 200	1 900	7 100				11 050
	36176	Pointe-à-Callière-Projet d'expansion-Legs du 375e-Phase 2	27 733	2 797	0	0	2 797				30 530
	36177	Pointe-à-Callière-Projet d'expansion-Phase 3	0	4 000	2 000	0	6 000		16 500		22 500
	36190	Formule E - Aménagement du circuit	0	4 229	0	0	4 229				4 229
	36610	Programme de rénovation, d'agrandissement et de construction de bibliothèques	46 051	13 000	14 500	20 000	47 500	19 000	150 000	60 000	164 551
Total :			163 463	33 115	53 951	45 510	132 576	24 931	166 850	60 000	377 958

Priorités du PTI 2017-2019

Projets

PTI 2017-2019

- | | |
|--|-----------|
| ▪ Quartier des spectacles - Réaménagement secteur Place des Arts
- Bonification et Îlot Clark | 48,03 M\$ |
| ▪ Programme de rénovation, d'agrandissement et de construction
de bibliothèques | 47,5 M\$ |
| ▪ Quartier des spectacles - Réaménagement du secteur de la
Place des Arts | 10,47 M\$ |
| ▪ Pointe-à-Callière - Renouvellement des expositions | 7,10 M\$ |
| ▪ Pointe-à-Callière - Projet d'expansion - Phase 3 | 6,0 M\$ |
| ▪ Formule E - Aménagement du circuit | 4,23 M\$ |
| ▪ Réaménagement de la rue De Bleury dans le Quartier des spectacles | 4,05 M\$ |
| ▪ Pointe-à-Callière - Projet d'expansion - Legs du 375e - Phase 2 | 2,79 M\$ |

Impacts sur le budget de fonctionnement

- **Quartiers des spectacles – Réaménagement secteur Place des Arts – Bonification et îlot Clark**
 - ▶ Un montant évalué à 200 000 \$/année est requis pendant la période de réalisation du projet afin de couvrir d'éventuels travaux requis non capitalisables. Budget de fonctionnement à prévoir à l'ouverture au public de l'esplanade Clark en 2020, incluant les coûts d'opération de la patinoire.

- **Pointe-à-Callière – Projet d'expansion – Legs du 375e – Phase 2**
 - ▶ Un montant de 4,725 M\$, soit 1, 740 M\$/année, à l'exception de l'année 2017 où le montant est calculé pour 8 mois (1,245 M\$) puisque l'ouverture se fera en mai.

- **Formule E – Aménagement du circuit**
 - ▶ Un budget ponctuel de 114 000\$ est associé à une entente sur deux ans (2016-17) permettant le paiement des frais du processus d'homologation pour la course automobile Formule E. Le budget de fonctionnement récurrent de 900 000\$ par année permet la mise en place annuelle de la course Formule E dans les rues du centre-ville de Montréal. Ces dépenses sont requises pour l'installation et le retrait des équipements, l'entreposage et autres travaux.

Annexes

Liste des programmes par compétence

Service de la culture

Listes des programmes par compétences

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROGRAMME	Compétence	Réalizations antérieures				Budget original	PTI 2017-2019			
				2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Total
CULTURE - DIRECTION	36180	Renouvellement et mise aux normes d'expositions permanentes	M	198	180	324	0	375	200	450	450	1 100
	36206	Installation de nouvelles oeuvres d'art public dans le cadre de projets d'immobilisations	M	197	384	390	112	585	655	500	500	1 655
		Installation de nouvelles oeuvres d'art public dans le cadre de projets d'immobilisations	A	12	57	34	93	2 600	2 560	1 665	2 170	6 395
				209	441	424	205	3 185	3 215	2 165	2 670	8 050
	36615	Aménagement des bibliothèques pour accueillir la technologie RFID - Programme RAC	M	0	0	0	189	600	7 650	12 700	12 800	33 150
	38120	Acquisition et valorisation d'équipements culturels	M	327	235	18	310	8 800	6 587	9 593	14 337	30 517
	39601	Restauration d'oeuvres d'art public dans le cadre de projets d' immobilisations	A	41	12	68	94	350	125	0	100	225
		Restauration d'oeuvres d'art public dans le cadre de projets d' immobilisations	M	78	92	28	65	110	255	380	400	1 035
				119	104	96	159	460	380	380	500	1 260
Total :				853	960	862	863	13 420	18 032	25 288	30 757	74 077

* Il est à noter que les sommes versées aux arrondissements à partir de l'enveloppe PTI de la Culture ne sont pas incluses dans les montants des réalisations antérieures du tableau ci-haut.

Liste des projets par compétence

Service de la culture

Listes des projets par compétences

(en milliers de dollars)

NOM DE L'UNITÉ D'AFFAIRES/ DIRECTION	N°	PROJET	Compétence	Coûts fiches	PTI 2017-2019 (brut)				Source externe de financement	Ulérieur au PTI 2017-2019	Source externe de financement	Total projet net
				Avant 2017	2017	2018	2019	Total	2017-2019	2020 et +	2020 et +	
CULTURE - DIRECTION	35010	Quartier des spectacles-Projets complémentaires	M	21 202	443	444	305	1 192				22 394
	35011	Quartier des spectacles- Réaménagement du secteur de la Place des Arts	M	61 853	2 646	5 737	2 090	10 473	5 931	350		66 745
	35013	QDS-Mobilier urbain à l'usage des festivals et partie est Réaménagement du domaine public	M	1 334	200	500	500	1 200				2 534
	35014	Quartier des spectacles- Réaménagement du secteur de la place des arts îlot Clark	M	1 340	3 400	24 570	20 065	48 035				49 375
	35016	Réaménagement de la rue De Bleury dans le Quartier des spectacles	M		400	3 000	650	4 050				4 050
	36170	Pointe-à-Callière - Renouvellement des expositions	M	3 950	2 000	3 200	1 900	7 100				11 050
	36176	Pointe-à-Callière-Projet d'expansion-Legs du 375e- Phase 2	M	27 733	2 797			2 797				30 530
	36177	Pointe-à-Callière-Projet d'expansion-Phase 3	M		4 000	2 000		6 000		16 500		22 500
	36190	Formule E - Aménagement du circuit	A		4 229			4 229				4 229
	36610	Programme de rénovation, d'agrandissement et de construction de bibliothèques	M	46 051	13 000	14 500	20 000	47 500	19 000	150 000	60 000	164 551
Total :				163 463	33 115	53 951	45 510	132 576	24 931	166 850	60 000	377 958

Service de la culture
801, rue Brennan,
5^e étage, pavillon Prince

Suzanne Laverdière

suzanne.laverdière@ville.montreal.qc.ca

514 872-4600

FIN
DE LA
PRÉSENTATION

M E R C I