

# MUSÉUMS NATURE DE MONTRÉAL

---

Document budgétaire complémentaire de 2011

Présentation du budget 2011  
à la Commission d'étude du budget  
Le 3 décembre 2010

Montréal 

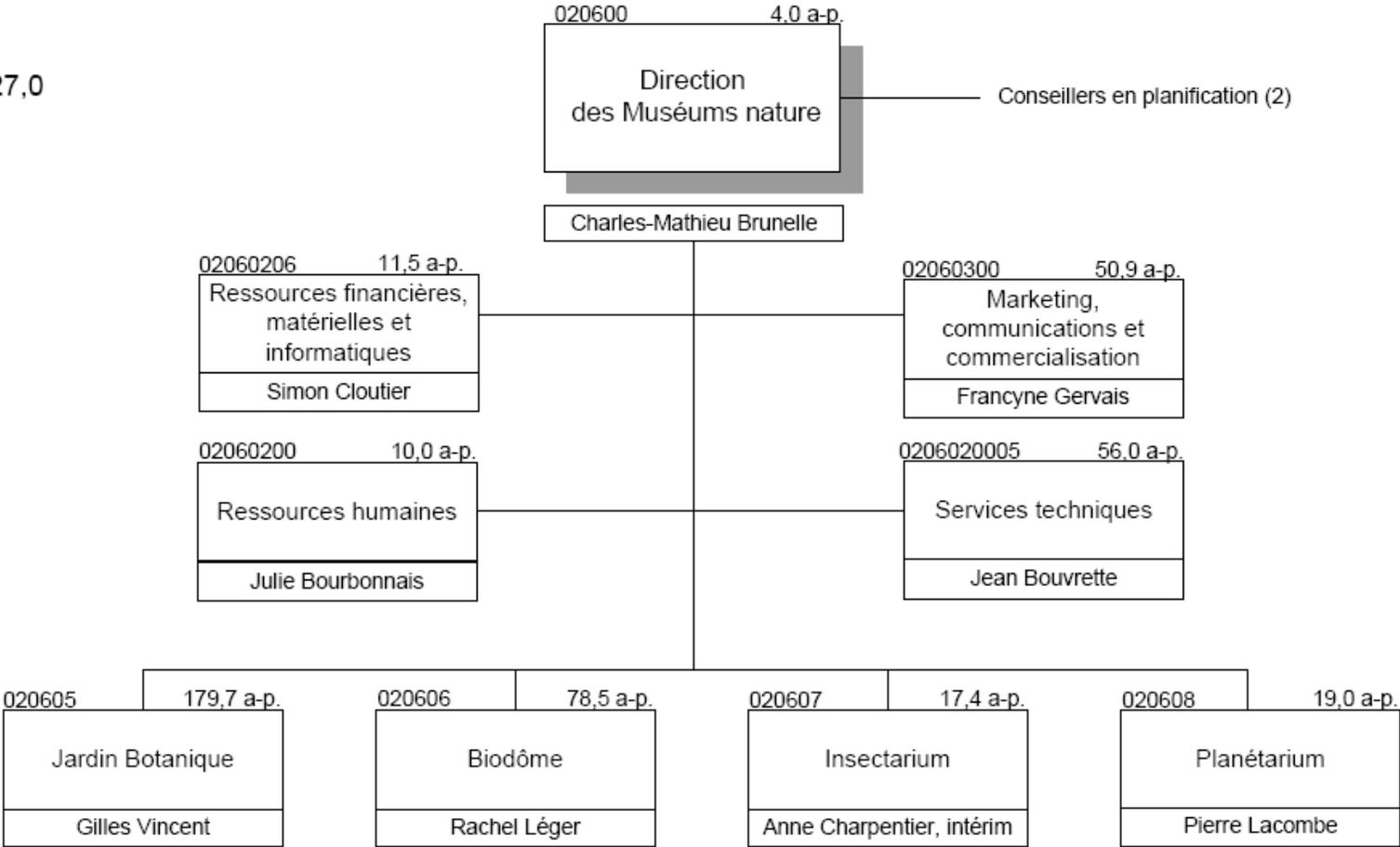
## TABLE DES MATIÈRES

---

<b>Organigramme</b> .....	3
<b>Mission des Muséums nature de Montréal</b> .....	4
<b>Sommaire du service</b>	
- Dépenses par activité.....	5
- Principaux écarts – volet des dépenses.....	6
- Revenus par activité.....	7
- Principaux écarts – volet des revenus .....	8
- Revenus et dépenses par compétence.....	9
- Dépenses par catégories d'emplois .....	9
- Revenus par principaux objets.....	10
- Dépenses par objet.....	10
- Programme triennal d'immobilisations 2011-2013.....	11
- Dépenses – évolution budgétaire 2010.....	13
- Revenus – évolutions budgétaires 2010.....	14
- Dépenses par activité.....	15
<b>Principales réalisations 2010</b>	
- Muséums nature .....	16
- Jardin botanique.....	17
- Insectarium.....	17
- Biodôme .....	17
- Planétarium.....	18
<b>Principaux objectifs 2011</b>	
- Muséums nature .....	19
- Jardin botanique.....	20
- Insectarium.....	20
- Biodôme .....	20
- Planétarium.....	21

# ORGANIGRAMME

Total a-p. : 427,0



## MISSION DES MUSÉUMS NATURE DE MONTRÉAL

---

**Par leurs actions de diffusion, de conservation, de recherche et d'éducation,  
le Biodôme, l'Insectarium, le Jardin botanique et le Planétarium accompagnent l'humain pour mieux vivre la nature.**

# Muséums nature de Montréal

## Dépenses par activités

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal				Total			
	Réel Comparatif 2009	Budget Comparatif 2009	Budget Comparatif 2010	Budget 2011	Réel Comparatif 2009	Budget Comparatif 2009	Budget Comparatif 2010	Budget 2011
<b>Administration générale</b>								
Conseil municipal	-	-	-	-	-	-	-	-
Application de la loi	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestion financière et administrative	-	-	-	-	-	-	-	-
Greffe	-	-	-	-	-	-	-	-
Évaluation	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestion du personnel	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres	6 883,0	6 862,0	6 897,5	7 227,5	6 883,0	6 862,0	6 897,5	7 227,5
<b>Loisirs et culture</b>								
Centres communautaires - activités récréatives	-	-	-	-	-	-	-	-
Patinoires intérieures et extérieures	-	-	-	-	-	-	-	-
Piscines, plages et ports de plaisance	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcs et terrains de jeux	-	-	-	-	-	-	-	-
Expositions, foires et autres	-	-	-	-	-	-	-	-
Centres communautaires - activités culturelles	-	-	-	-	-	-	-	-
Bibliothèques	-	-	-	-	-	-	-	-
Musées et centres d'exposition	45 910,0	45 746,4	45 983,9	48 183,9	45 910,0	45 746,4	45 983,9	48 183,9
Autres - activités culturelles	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Soutien matériel et technique</b>								
Gestion et exploitation des immeubles	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestion des parcs de véhicules et ateliers	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Autres activités</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Frais de financement</b>	3 453,5	3 429,8	3 733,0	4 084,6	3 453,5	3 429,8	3 733,0	4 084,6
<b>Remboursement de la dette à long terme</b>	3 287,0	3 207,9	3 714,0	4 215,1	3 287,0	3 207,9	3 714,0	4 215,1
<b>Total</b>	<b>59 533,5</b>	<b>59 246,1</b>	<b>60 328,4</b>	<b>63 711,1</b>	<b>59 533,5</b>	<b>59 246,1</b>	<b>60 328,4</b>	<b>63 711,1</b>

## Muséums nature de Montréal

### Principaux écarts - volet des dépenses

(en années-personnes et en milliers de dollars)

	a.-p.	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
<b>Comparatif 2010</b>	<b>426,6</b>	<b>60 328,4</b>	<b>-</b>	<b>60 328,4</b>
Indexation de la rémunération		579,0		579,0
Financement de la rémunération				-
Rationalisation en pièces et accessoires de bâtiments		(341,0)		(341,0)
Retrait de la balade au Jardin Botanique et réaménagement interne	0,4	(238,0)		(238,0)
Investissements aux Muséums - Projet Imaginer Réaliser Montréal 2025		2 200,0		2 200,0
Ajustement des frais financiers et service de la dette		852,7		852,7
Ajustement des frais d'administration corporatifs		330,0		330,0
Variation totale	0,4	3 382,7	-	3 382,7
<b>Budget 2011</b>	<b>427,0</b>	<b>63 711,1</b>	<b>-</b>	<b>63 711,1</b>

# Muséums nature de Montréal

## Revenus par activités

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal				Total			
	Réel Comparatif 2009	Budget Comparatif 2009	Budget Comparatif 2010	Budget 2011	Réel Comparatif 2009	Budget Comparatif 2009	Budget Comparatif 2010	Budget 2011
<b>Transport</b>								
Voirie municipale	-	-	-	-	-	-	-	-
Enlèvement de la neige	-	-	-	-	-	-	-	-
Éclairage des rues	-	-	-	-	-	-	-	-
Circulation et stationnement	1 332,0	1 243,0	1 282,3	1 282,3	1 332,0	1 243,0	1 282,3	1 282,3
Autres	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Loisirs et culture</b>								
Centres communautaires - activités récréatives	-	-	-	-	-	-	-	-
Patinoires intérieures et extérieures	-	-	-	-	-	-	-	-
Piscines, plages et ports de plaisance	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcs et terrains de jeux	-	-	-	-	-	-	-	-
Expositions, foires et autres	-	-	-	-	-	-	-	-
Centres communautaires - activités culturelles	-	-	-	-	-	-	-	-
Bibliothèques	-	-	-	-	-	-	-	-
Musées et centres d'exposition	15 806,0	16 307,7	16 726,4	16 726,4	15 806,0	16 307,7	16 726,4	16 726,4
Autres - activités culturelles	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Soutien matériel et technique</b>								
Gestion et exploitation des immeubles	-	-	-	-	-	-	-	-
Gestion des parcs de véhicules et ateliers	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Autres activités</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Frais de financement</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Remboursement de la dette à long terme</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>17 138,0</b>	<b>17 550,7</b>	<b>18 008,7</b>	<b>18 008,7</b>	<b>17 138,0</b>	<b>17 550,7</b>	<b>18 008,7</b>	<b>18 008,7</b>

Muséums nature de Montréal

Principaux écarts - volet des revenus

*(en milliers de dollars)*

	Conseil municipal	Conseil d'agglomération	Total
<b>Comparatif 2010</b>	<b>18 008,7</b>	<b>-</b>	<b>18 008,7</b>
Variation totale	-	-	-
<b>Budget 2011</b>	<b>18 008,7</b>	<b>-</b>	<b>18 008,7</b>

## Muséums nature de Montréal

### Revenus et dépenses par compétence

(en milliers de dollars)

	Revenus				Dépenses			
	Réel Comparatif 2009	Budget Comparatif 2009	Budget Comparatif 2010	Budget 2011	Réel Comparatif 2009	Budget Comparatif 2009	Budget Comparatif 2010	Budget 2011
<b>Conseil municipal</b>	-	18 008,7	<b>18 008,7</b>	<b>18 008,7</b>	59 533,5	59 246,1	<b>60 328,4</b>	<b>63 711,1</b>
<b>Conseil d'agglomération</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	18 008,7	<b>18 008,7</b>	<b>18 008,7</b>	59 533,5	59 246,1	<b>60 328,4</b>	<b>63 711,1</b>

### Dépenses par catégories d'emplois

(en milliers de dollars et en années-personnes)

	\$			Années-personnes		
	Budget Comparatif 2009	Budget Comparatif 2010	Budget 2011	Budget Comparatif 2009	Budget Comparatif 2010	Budget 2011
<b>Rémunération et cotisations de l'employeur</b>						
Élus	-	-	-	-	-	-
Cadres et contremaîtres	5 063,7	5 192,8	<b>5 349,0</b>	45,0	<b>44,0</b>	<b>45,0</b>
Cols blancs	9 245,2	9 464,6	<b>9 945,7</b>	145,8	<b>145,8</b>	<b>146,8</b>
Professionnels	3 678,1	3 810,1	<b>4 087,2</b>	38,5	<b>39,5</b>	<b>39,5</b>
Policiers	-	-	-	-	-	-
Pompiers	-	-	-	-	-	-
Préposés aux traverses d'écoliers	-	-	-	-	-	-
Cols bleus	13 109,2	13 233,7	<b>12 876,9</b>	197,3	<b>197,3</b>	<b>195,7</b>
<b>Total</b>	31 096,2	31 701,2	32 258,8	426,6	426,6	427,0

## Muséums nature de Montréal

### Revenus par principaux objets

(en milliers de dollars)

	Réel Comparatif 2009	Budget Comparatif 2009	Budget Comparatif 2010	Budget 2011
Taxes	-	-	-	-
Paiements tenant lieu de taxes	-	-	-	-
Services rendus aux organismes municipaux	-	-	-	-
Autres services rendus	17 137,3	17 545,7	18 003,7	18 008,7
Autres revenus	-	-	-	-
Transferts	-	5,0	5,0	
<b>Total</b>	<b>17 137,3</b>	<b>17 550,7</b>	<b>18 008,7</b>	<b>18 008,7</b>

### Dépenses par objets

(en milliers de dollars)

	Réel Comparatif 2009	Budget Comparatif 2009	Budget Comparatif 2010	Budget 2011
Rémunération et cotisations de l'employeur	31 339,9	31 096,2	31 701,2	32 258,9
Transport et communication	1 342,6	1 097,2	1 097,2	1 441,9
Services professionnels				-
Services techniques et autres	8 750,7	8 937,3	8 976,5	11 133,0
Location, entretien et réparation	2 758,8	3 301,8	3 251,5	3 175,6
Biens non durables	8 487,1	8 060,8	7 739,9	7 286,9
Biens durables	-	-	-	
Frais de financement	3 453,4	3 429,8	3 733,0	4 084,6
Contributions à des organismes	98,2	95,0	95,0	95,0
Autres objets	16,3	20,1	20,1	20,1
Financement	3 286,5	3 207,9	3 714,0	4 215,1
<b>Total</b>	<b>59 533,5</b>	<b>59 246,1</b>	<b>60 328,4</b>	<b>63 711,1</b>

Muséums nature de Montréal

Programme triennal d'immobilisations 2011-2013

(investissements au brut et en milliers de dollars)

No	Projet	2011			2012			2013			2011 - 2013		
		Conseil municipal	Conseil d'agglom.	Total									
37000	Travaux d'immobilisations aux Muséums nature de Montréal	6 750		6 750	6 830		6 830	8 450		8 450	22 030	0	22 030
37002	Construction du nouveau Planétarium	10 959		10 959	31 054		31 054			0	42 013		42 013
37004	Développement des infrastructures	3 281		3 281	4 450		4 450	19 400		19 400	27 131		27 131
37006	Développement des infrastructures -	1 500		1 500	7 500		7 500	9 126		9 126	18 126		18 126
<b>Total</b>		<b>22 490</b>	<b>0</b>	<b>22 490</b>	<b>49 834</b>	<b>0</b>	<b>49 834</b>	<b>36 976</b>	<b>0</b>	<b>36 976</b>	<b>109 300</b>	<b>0</b>	<b>109 300</b>

Muséums nature de Montréal

Programme triennal d'immobilisations 2011-2013

(investissements au brut et en milliers de dollars)

Direction	2011			2012			2013			2011 - 2013		
	Conseil municipal	Conseil d'agglom.	Total									
PTI 2011-2013 Muséums nature de Montréal	22 490	0	22 490	49 834	0	49 834	36 976	0	36 976	109 300	0	109 300
<b>Total</b>	<b>22 490</b>	<b>0</b>	<b>22 490</b>	<b>49 834</b>	<b>0</b>	<b>49 834</b>	<b>36 976</b>	<b>0</b>	<b>36 976</b>	<b>109 300</b>	<b>0</b>	<b>109 300</b>

Muséums nature de Montréal

Dépenses - évolution budgétaire 2010

(en milliers de dollars)

	<b>Conseil municipal</b>
<b>Budget original 2010</b>	<b>60 328,4</b>
Crédits additionnels, subvention IGA, réaménagement des points d'eau, programme d'aide aux musées	136,0
Plans de redressement	(1 393,3)
<b>Budget modifié 2010</b>	<b>59 071,1</b>
<b>Prévisions 2010</b>	<b>59 071,1</b>
<b>Surplus (déficit)</b>	<b>-</b>
<b><u>Explications des principaux écarts</u></b>	
	-

Muséums nature de Montréal

Revenus - évolution budgétaire 2010

<i>(en milliers de dollars)</i>	<b>Conseil municipal</b>
<b>Budget original 2010</b>	<b>18 008,7</b>
Subventions additionnelles	136,0
Plan de redressement, réalisation de l'événement "Caillou découvre l'hiver"	210,0
<b>Budget modifié 2010</b>	<b>18 354,7</b>
<b>Prévisions 2010</b>	<b>10 400,0</b>
<b>Surplus (déficit)</b>	<b>(7 954,7)</b>
<b><u>Explications des principaux écarts</u></b>	
Fermeture du biodôme et de l'insectarium pendant les grèves des employés manuels pour les périodes du 13-14 Février, 26 mars au 23 avril, 16 juin au 06 octobre. Du 7 octobre au 4 décembre, le biodôme fut fermé afin de permettre la réfection des gardes de corps et outils d'interprétation dans les différents écosystèmes.	7 954,7
	<b>7 954,7</b>

Sommaire

Muséums nature de Montréal

Dépenses par activités

(en milliers de dollars)

	Conseil municipal				Total			
	Réel Comparatif 2009	Budget Comparatif 2009	Budget Comparatif 2010	Budget 2011	Réel Comparatif 2009	Budget Comparatif 2009	Budget Comparatif 2010	Budget 2011
<b>Administration générale</b>								
Autres	6 883,0	6 862,0	6 897,5	7 227,5	6 883,0	6 862,0	6 897,5	7 227,5
<b>Loisirs et culture</b>								
Musées, centre d'exposition	45 910,0	45 746,4	45 983,9	48 183,9	45 910,0	45 746,4	45 983,9	48 183,9
<b>Frais de financement</b>								
Interet sur dette à long terme	3 453,5	3 429,8	3 733,0	4 084,6	3 453,5	3 429,8	3 733,0	4 084,6
<b>Remboursement de la dette à long terme</b>								
Remboursement dette à long terme	3 287,0	3 207,9	3 714,0	4 215,1	3 287,0	3 207,9	3 714,0	4 215,1
<b>Total</b>	<b>59 533,5</b>	<b>59 246,1</b>	<b>60 328,4</b>	<b>63 711,1</b>	<b>59 533,5</b>	<b>59 246,1</b>	<b>60 328,4</b>	<b>63 711,1</b>

# PRINCIPALES RÉALISATIONS 2010

---

## MUSÉUMS NATURE DE MONTRÉAL

### MUSÉUMS NATURE

- ▶ Réalisation du premier geste de l'Espace pour la vie dans le cadre de l'année et de la journée internationale de la biodiversité. Plus de 4 000 jeunes de partout au Québec ont été invités à lancer des balles de vie à l'Esplanade des Muséums nature, en collaboration avec des partenaires du quartier.
- ▶ Réalisation d'une programmation spéciale pour l'Année mondiale de la biodiversité et participation aux discussions internationales sur le sujet (participation active aux activités liées à la Conférence des parties à la Convention sur la diversité biologique à Nagoya).
- ▶ Élaboration et mise en œuvre d'une programmation de conférences de calibre international soutenant le positionnement des Muséums nature.
- ▶ Développement de l'image de marque des Muséums nature – « Du Plan de vie à l'Espace pour la vie ».
- ▶ Dépôt du plan stratégique de développement Web. Arborescence du site unifié [www.espacepurlavie.com](http://www.espacepurlavie.com)
- ▶ Développement et mise en œuvre d'un plan d'action triennal en développement durable.
- ▶ Programme d'économie d'énergie : finalisation des travaux et optimisation des systèmes et suivi des performances
- ▶ Mise en œuvre de la phase 1 d'un programme interne d'optimisation des ressources (services techniques et commercialisation).
- ▶ Développement d'un modèle de gouvernance adapté aux Muséums nature dans le cadre de la réalisation de leur plan d'affaires.
- ▶ Préparation de la campagne majeure de financement pour l'Espace pour la vie (en collaboration avec la Fondation des Muséums nature) et démarchage pour compléter le financement public du projet.
- ▶ À noter : l'Insectarium et le Biodôme ont été affectés par 200 jours de grève en 2010.

## JARDIN BOTANIQUE

- ▶ Fin des travaux du Centre sur la biodiversité en partenariat avec l'Université de Montréal.
- ▶ Réalisation des événements *La Magie des Lanternes* au Jardin de Chine et *Le Grand Bal des Citrouilles* dans les serres et sur le site extérieur du Jardin, 214 251 visiteurs.
- ▶ Réalisation du concept et modifications aux plans et devis pour la réfection de la serre des bégonias.
- ▶ Réalisation de l'exposition *Faits de Papier* à la Maison de l'arbre et de l'exposition virtuelle *Au cœur de l'Arbre* en collaboration avec le Centre d'Étude de la Forêt et l'Institut de recherche en biologie végétale.
- ▶ Réfection de la grande serre : élaboration d'un concept préliminaire.
- ▶ Réalisation d'un sentier pour personnes à mobilité réduite (Kiroul).

## INSECTARIUM (Malgré 200 jours de fermeture en 2010 - grève)

- ▶ 20e anniversaire de l'Insectarium, portes-ouvertes les 6-7 février : 9150 visiteurs.
- ▶ Éditions 2010 de l'événement Papillons en liberté: Sur les ailes de la biodiversité, 122 704 visiteurs.
- ▶ Acquisitions de collections entomologiques par voie de dons (pour une valeur de plus de 140 000 \$).
- ▶ Exposition permanente sur la biodiversité des insectes : scénarisation et design.
- ▶ Programme éducatif Monarque sans frontière : 1007 trousseaux d'élevage distribués aux écoles et autres organismes.

## BIODÔME (Malgré 200 jours de fermeture en 2010 - grève)

- ▶ Poursuite des travaux de remplacement des lanterneaux. 26 lanterneaux sont terminés dont 10 en 2010.
- ▶ Réalisation des nouveaux outils d'interprétation incluant un tout nouveau guide de visite, des bornes d'information à écrans tactiles et un parcours pour enfants, tous axés sur le thème de la biodiversité.
- ▶ Renouvellement de l'exposition *L'Affaire fossile*, incluant l'ajout d'un squelette-fossile d'un béluga datant de 11 700 ans.
- ▶ Organisation du congrès annuel de l'Association des Zoos et Aquariums du Canada.

- ▶ Événement *Clair de lune et Nuit blanche* à l'hiver 2010, 48 342 visiteurs.
- ▶ Participation au livre « Planète vivante, Comprendre et préserver la biodiversité » aux Éditions Québec Amérique.
- ▶ Présentation de « Caillou découvre l'hiver » pour les tout petits, 89 709 visiteurs.
- ▶ Diagnostique du système de traitement de l'eau de mer.

## PLANÉTIARIUM

- ▶ Production et réalisation de deux spectacles multimédias, *Saturne, au-delà des anneaux* et *Visite guidée de la Voie lactée*.
- ▶ Adaptation d'un spectacle multimédia produit par l'Association des planétariums de langue française, *ALMA, la quête des origines*.
- ▶ Production et réalisation d'une exposition sur le concours d'architecture du nouveau Planétarium Rio Tinto Alcan.
- ▶ Participation à certains grands rassemblements culturels tels que la *Nuit Blanche* du Festival Montréal en lumières, la Journée des musées montréalais, le *24 heures de sciences* de Science pour tous et le Festival « Euréka » du Conseil régional des élus de Montréal.
- ▶ Projet du nouveau Planétarium Rio Tinto Alcan; production des plans et devis par les professionnels, signature d'un protocole d'entente avec la Régie des installations olympiques pour l'acquisition du terrain et autorisation d'un règlement d'emprunt pour la construction et l'aménagement du nouveau Planétarium. Embauche d'un nouveau chargé de projet et d'un muséologue. Planification de la programmation d'ouverture et de l'exposition.

# PRINCIPAUX OBJECTIFS 2011

---

## MUSÉUMS NATURE DE MONTRÉAL

### MUSÉUMS NATURE

- ▶ Réalisation avec la communauté des 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> gestes de l'Espace pour la vie.
- ▶ Événement / exposition temporaire au Centre sur la biodiversité : « 1 000 jours pour la planète » avec Jean Lemire.
- ▶ Poursuite du programme de conférences de calibre international.
- ▶ Mise en valeur du Plan de vie et du mouvement Espace pour la vie, notamment par l'inauguration du Centre sur la biodiversité, la première pelletée de terre du Planétarium et l'invitation aux citoyens à dialoguer, interagir et prendre part à l'expérience Muséums nature.
- ▶ Développement de balises distinctives destinées à signer l'expérience de visite « Espace pour la vie ».
- ▶ Mise en œuvre des stratégies de positionnement et de « branding » et déploiement de la nouvelle plate-forme graphique de l'Espace pour la vie.
- ▶ Mise en ligne du site Web [www.espacepurlavie.com](http://www.espacepurlavie.com) – nouvelle facture graphique, nouvelle navigation et instauration d'un site transactionnel. Développement stratégique des médias sociaux.
- ▶ Lancement de la campagne majeure de financement de l'Espace pour la vie, en collaboration avec la Fondation des Muséums nature.
- ▶ Poursuite des démarches pour le financement de l'Espace pour la vie par les gouvernements du Québec et du Canada.
- ▶ Poursuite du programme interne d'optimisation des ressources.
- ▶ Mise en opération d'un nouveau système de maintenance préventive et de demande de service (services techniques).
- ▶ Programme d'économie d'énergie optimisation des systèmes et suivi des performances.
- ▶ Poursuite de la mise en œuvre du plan triennal de développement durable.

## JARDIN BOTANIQUE

- ▶ Vitrine d'exposition du Centre sur la biodiversité : élaboration d'un concept d'exposition permanente.
- ▶ Réfection de la serre des bégonias : réalisation des travaux d'aménagement.
- ▶ Grands événements : La Magie des Lanternes et Le Grand Bal des Citrouilles (revus à la lumière des balises de l'expérience de visite « Espace pour la vie »).
- ▶ Mosaïcultures Internationales Montréal 2012 : planification et préparatifs.
- ▶ Conception d'un jardin sur les phytotechnologies et planification budgétaire afférente.
- ▶ Réalisation d'une exposition sur le papier au pavillon du Jardin japonais.

## INSECTARIUM

- ▶ Éditions 2011 de l'événement *Papillons en liberté : La vie intime des papillons* (revu à la lumière des balises de l'expérience de visite « Espace pour la vie »).
- ▶ Réalisation et ouverture officielle de la nouvelle exposition permanente du musée.
- ▶ Intégration des collections scientifiques de l'Insectarium au nouveau Centre sur la biodiversité.
- ▶ Programme éducatif Monarque sans frontière : nouvelle trousse et outils pédagogiques en ligne.
- ▶ Programme fonctionnel et technique de la Métamorphose de l'Insectarium (agrandissement, nouvelle expérience de visite).

## BIODÔME

- ▶ Installation de nouveaux bassins de méduses et autres invertébrés dans l'écosystème du Golfe du Saint-Laurent.
- ▶ Planification d'un nouvel habitat temporaire.
- ▶ Reconduite de l'événement *Le Biodôme au clair de lune* (revu à la lumière des balises de l'expérience de visite « Espace pour la vie »).

- ▶ Réalisation d'un nouvel événement familial à l'occasion des fêtes de fin d'année.
- ▶ Mise en service de nouveaux programmes éducatifs dans les écoles *La biodiversité dans mon quartier* et *Sem'ail jr.*
- ▶ Révision de l'entrée et de la billetterie du Biodôme en tenant compte du projet du Planétarium. Planifier des liens fonctionnels et fluides entre les deux institutions.
- ▶ Mise en place d'un programme structuré de stimulation et d'entraînement des animaux afin de les rendre plus actifs et plus visibles.
- ▶ Réalisation d'une zone d'introduction à la visite du Biodôme.
- ▶ Mise en place des correctifs au système de traitement de la qualité de l'eau de mer et de l'eau douce des bassins du Biodôme.

## **PLANÉTARIUM**

- ▶ Production et réalisation d'une exposition sur la beauté de l'Univers (photographies des plus beaux objets célestes).
- ▶ Production et réalisation d'une production multimédia pour la clientèle familiale du Planétarium.
- ▶ Réalisation d'une tournée régionale dans les écoles du Québec en collaboration avec Rio Tinto Alcan.
- ▶ Planification de la fermeture du Planétarium, prévue pour la fin de l'été 2012.
- ▶ Projet du nouveau Planétarium Rio Tinto Alcan; lancement des appels d'offres pour la sélection d'un entrepreneur général pour la construction du nouveau Planétarium et la sélection d'une firme pour l'achat et l'installation des équipements spécialisés. Début du chantier de construction. Sélection de l'équipe de production pour la réalisation du premier spectacle multimédia. Sélection des divers professionnels pour la réalisation de l'exposition permanente. Plan de formation du personnel.