

L'ARRONDISSEMENT DE PIERREFONDS-ROXBORO

PLAN STRATÉGIQUE

2015
2018

Une feuille de route pour un développement harmonieux



L'ARRONDISSEMENT DE PIERREFONDS-ROXBORO

*Ensemble pour un
développement harmonieux!*



ville.montreal.qc.ca/pierrefonds-roxboro



Dimitrios (Jim) Beis
Maire de l'arrondissement
de Pierrefonds-Roxboro

MOT
DU MAIRE

Notre engagement envers les citoyens et les citoyennes de Pierrefonds-Roxboro

Il me fait plaisir de vous présenter le premier plan stratégique de Pierrefonds-Roxboro; une projection dans l'avenir de votre arrondissement!

Des réflexions sur les enjeux, des travaux effectués en concertation, une mission commune définie avec les élus, les gestionnaires et leurs équipes pour mettre en œuvre des actions innovantes à l'égard du patrimoine urbain tout autant qu'envers la croissance économique de Pierrefonds-Roxboro.

Le Plan stratégique 2015-2018, c'est la valorisation du potentiel de notre territoire, c'est l'élaboration des grands axes de son développement, c'est le repérage des principaux projets qui prendront forme au cours des quatre prochaines années; des orientations à tous les niveaux de l'administration de l'Arrondissement, qui feront progresser notre collectivité.

Ce plan est un outil formidable et accessible à tous ceux qui désirent faire de Pierrefonds-Roxboro un endroit *Grandeur nature!* Il s'appuie sur les objectifs concrets que s'est donnés l'Arrondissement en ce qui a trait à la gestion durable et à l'optimisation de nos ressources. Des objectifs qui visent l'amélioration continue des services et de la qualité de vie des résidents.

Je remercie tous ceux et celles qui ont pris part à cette réflexion structurée et j'invite les citoyens et citoyennes, ainsi que les partenaires de tous horizons qui désirent participer aux projets d'avenir de Pierrefonds-Roxboro à s'associer à notre démarche.





CONTEXTE et objectifs

Depuis sa création en 2006, l'arrondissement de Pierrefonds-Roxboro s'est développé, s'est transformé, a saisi des opportunités et relevé des défis stimulants sur les plans économique, social et environnemental.

Pour la première fois, le conseil d'arrondissement s'est doté d'un plan stratégique pour définir les grands axes de développement de son territoire et préciser les projets prioritaires des années qui viennent.

L'Arrondissement est une entité dédiée au bien-être des citoyennes et des citoyens. Ceux-ci sont donc au cœur de l'élaboration coordonnée et méthodique de ce plan, dont l'objectif est d'améliorer de façon durable leur qualité de vie, et ce, grâce à des services pertinents et de haut niveau, une vision commune et la mobilisation de toutes les ressources vers des objectifs partagés.

Le Plan stratégique 2015-2018 fournit un cadre et des orientations à tous les échelons de l'administration municipale dans l'élaboration des politiques et des programmes; il décrit les initiatives importantes à réaliser d'ici 2018.

MISSIONS et valeurs

La mission d'une organisation est sa raison d'être; une mission bien définie permet à tous ceux et celles qui gravitent autour – employés, gestionnaires, citoyens, fournisseurs, collaborateurs – d'en prendre connaissance, de la comprendre et de s'en imprégner.

La mission est un repère stable dans le changement au quotidien.

Voici l'énoncé de mission de l'arrondissement de Pierrefonds-Roxboro :

Procurer aux citoyennes et aux citoyens des services de proximité de qualité et des infrastructures judicieuses qui répondent à leurs attentes et assurent un milieu de vie sain, sécuritaire, inclusif et dynamique, dans les domaines où l'Arrondissement possède des compétences et a des obligations. L'Arrondissement entend réaliser sa mission dans une perspective de développement durable, en faisant preuve d'efficacité et d'efficacités dans ses modes de gestion et dans la réalisation de ses projets et activités.



VALEURS

Définir des valeurs communes, c'est affirmer la primauté du travail bien fait, c'est gérer les fonds publics de façon éthique, c'est servir les citoyens. Nos valeurs conditionnent nos comportements à l'égard du public, de nos collègues et de nos partenaires.

Les valeurs de l'arrondissement de Pierrefonds-Roxboro contribuent à créer une culture organisationnelle cohérente et stimulante. Nos interventions et notre fonctionnement sont fondés sur cinq valeurs fondamentales :

- 1 LE **LEADERSHIP**, SOIT LA CAPACITÉ DE SUSCITER LA CONFIANCE ET LA MOTIVATION, ET D'EXERCER UNE INFLUENCE POSITIVE DANS LA RECHERCHE DE L'EXCELLENCE.
- 2 LE **RESPECT**, QUI SE MANIFESTE PAR L'ÉCOUTE, L'OUVERTURE, L'ACCEPTATION DES DIFFÉRENCES ET LA CONFORMITÉ AUX LOIS ET RÉGLEMENTS.
- 3 LA **COLLABORATION**, QUI EST UNE CONDITION ESSENTIELLE AUX RELATIONS DE TRAVAIL HARMONIEUSES ET AUX ACTIONS COHÉRENTES.
- 4 L'**ACTION RESPONSABLE**, DÉMONTRÉE QUOTIDIENNEMENT PAR UNE GESTION ADÉQUATE DES RESSOURCES HUMAINES, FINANCIÈRES, MATÉRIELLES ET ENVIRONNEMENTALES.
- 5 LA **RIGUEUR ET LE PROFESSIONNALISME**, QUI SE DISTINGUENT PAR L'ÉTHIQUE, LA COMPÉTENCE, LE TRAVAIL BIEN FAIT ET LA QUALITÉ DU SERVICE À LA POPULATION.



ORIENTATION municipale 2018

Vers une gestion du territoire véritablement intégrée

Tel un écosystème où les êtres vivants et leur environnement sont en harmonie, l'arrondissement préconise un équilibre similaire dans son approche de développement et de gestion de son territoire.

C'est pourquoi au terme du Plan stratégique 2015-2018, l'Arrondissement de Pierrefonds-Roxboro aura pris en compte, de façon simultanée, les enjeux sociaux, économiques et environnementaux dans la recherche de solutions aux quatre défis énoncés plus bas, à partir d'une vision globale et partagée par tous.

Au cours des quatre prochaines années, les interventions de l'Arrondissement seront adaptées aux réalités spécifiques de chaque secteur et aux besoins des différents groupes de citoyens. Les élus, les employés et les partenaires travailleront de concert à l'atteinte d'objectifs communs.

L'Arrondissement développera la participation citoyenne et la démocratie locale par la concertation, le dialogue et l'information.

Engagements envers les citoyennes et les citoyens

L'Arrondissement est la forme de gouvernement la plus proche des gens, la seule organisation qui se préoccupe de tous les aspects de leur vie quotidienne.

Afin de conjuguer adéquatement les besoins de la population et les priorités et orientations de l'Arrondissement, les élus et les employés de Pierrefonds-Roxboro s'engagent à :

- AMÉLIORER CONTINUELLEMENT LA QUALITÉ DES SERVICES;
- FAVORISER LE DIALOGUE, INFORMER LES CITOYENS ET LES PARTENAIRES, PRENDRE EN COMPTE LEURS COMMENTAIRES ET SUGGESTIONS;
- COLLABORER AVEC TOUS LES ACTEURS MUNICIPAUX POUR RENDRE NOS ACTIONS COHÉRENTES ET ÉVITER, PAR EXEMPLE, LES RÉPÉTITIONS DES MÊMES INITIATIVES;
- GÉRER DE FAÇON RESPONSABLE ET DURABLE LES RESSOURCES FINANCIÈRES, MATÉRIELLES, HUMAINES ET TERRITORIALES;
- INNOVER ET ÊTRE EFFICACE DANS NOTRE TRAVAIL, NOUS DÉMARQUER DANS LA PRESTATION DE SERVICES ET FAIRE PREUVE DE DYNAMISME ET D'ORIGINALITÉ AFIN DE MAINTENIR LE POUVOIR D'ATTRACTION ET DE RÉTENTION DES RÉSIDENTS.



Tel un écosystème où les êtres vivants et leur environnement sont en harmonie, l'arrondissement préconise un équilibre similaire dans son approche de développement et de gestion de son territoire.



*Quartiers agréables et sécuritaires,
milieux naturels variés.*



Les

4

défis et les projets prioritaires de l'Arrondissement



1. Consolider le sentiment d'appartenance

Situation actuelle

Depuis le regroupement des anciennes villes de Pierrefonds et de Roxboro en 2006, les barrières géographiques ne sont pas complètement disparues et l'appartenance à l'arrondissement se fait en fonction des secteurs est, ouest et de la partie centrale. La croissance rapide de la population et la diversité culturelle des nouveaux arrivants (environ 4 résidents sur 10 ne sont pas nés au Canada) peuvent freiner le sentiment d'appartenance à notre communauté.

Projets prioritaires

- Élaboration et développement du concept de l'aménagement de l'Îlot Saint-Jean
- Réalisation d'un plan de revitalisation urbaine intégrée (RUI) pour le secteur Sunnybrooke

2. Poursuivre les efforts visant l'amélioration de la qualité de vie

Situation actuelle

Bien que le cadre de vie représente un des attraits de Pierrefonds-Roxboro, avec ses quartiers agréables et sécuritaires, ses milieux naturels variés, certains secteurs souffrent aujourd'hui de dévitalisation économique et matérielle. Quant aux infrastructures culturelles, de sport et de loisirs, en plus d'être en nombre insuffisant, la plupart ne respectent pas les normes minimales. En outre, le réseau de pistes multifonctionnelles et cyclables devrait être complété et aménagé pour faciliter les déplacements vers les pôles d'activités culturelles et sportives. Enfin, alors que le territoire longe la magnifique rivière des Prairies, les citoyens souhaitent avoir un meilleur accès direct aux berges.

Projets prioritaires

- Études techniques et financières pour la construction d'un centre sportif et aquatique intérieur
- Développement du réseau de pistes multifonctionnelles et cyclables
- Revitalisation des alentours du port de plaisance



3. Intensifier les efforts de protection du patrimoine naturel

Situation actuelle

La nature est au cœur de la qualité de vie des résidents de Pierrefonds-Roxboro, mais celle-ci se fragilise de plus en plus. En effet, la transformation des bandes riveraines et la dégradation des berges s'accroissent, provoquant une érosion accrue, une perte d'habitats pour la faune et la prolifération d'algues. Dans certains secteurs, en particulier les nouveaux quartiers, la faible densité du parc arboricole crée des îlots de chaleur, ce qui contribue à la formation du smog et de ses effets néfastes sur la santé. La protection du patrimoine naturel passe également par une gestion responsable et performante des matières résiduelles. Ici comme ailleurs, il faudra apporter des changements majeurs dans la gestion des déchets afin de se conformer aux objectifs fixés par le gouvernement pour diminuer l'enfouissement des déchets organiques.

Projets prioritaires

- Élaboration d'un plan d'arboriculture
- Régénération des berges publiques
- Refonte du règlement municipal sur la gestion des matières résiduelles
- Mise en place de la collecte des matières organiques (unités de moins de 9 logements)
- Élaboration d'une stratégie de collecte des encombrants et des résidus de construction, rénovation et démolition (CRD)

4. Soutenir le développement commercial

Situation actuelle

L'Arrondissement entend s'engager encore plus dans le développement de ses zones à potentiel économique. L'essor des artères commerciales s'est fait de façon disparate et, de plus, l'offre des biens et services de proximité demeure limitée et doit se diversifier. Par ailleurs, la présence de nombreux bâtiments à faible valeur architecturale et la tenue d'activités nuisibles affectent l'image de certains secteurs. Le potentiel économique doit être optimisé, notamment autour de la gare de Roxboro, pour mieux desservir la population et créer des emplois locaux.

Projets prioritaires

- Réalisation d'une étude sur le développement des zones économiques actuelles et potentielles
- Élaboration d'un concept de TOD (Transit-oriented Development) pour le secteur de la gare de Roxboro
- Revitalisation du boulevard Saint-Charles





VISION 2030

Une communauté d'appartenance, une pluralité de milieux de vie, un développement harmonieux

Dans une quinzaine d'années, l'arrondissement de Pierrefonds-Roxboro sera reconnu comme un territoire offrant un environnement naturel protégé et des milieux de vie répondant aux besoins d'une population multiculturelle, jeune et branchée.

Le centre de l'arrondissement sera devenu un lieu très animé et fréquenté par l'ensemble de la population, le « cœur identitaire » de Pierrefonds-Roxboro. La circulation entre les quartiers et les lieux publics sera facilitée par un réseau de pistes multifonctionnelles et cyclables, ainsi que par un système de transport collectif performant. L'Arrondissement proposera une gamme d'installations culturelles et sportives, modernes et accessibles.

Les efforts de revitalisation auront donné des résultats décisifs : les quartiers auront conservé leurs couleurs spécifiques, tout en permettant une multitude de styles de vie. Les citoyens jouiront pleinement de la priorité qui aura été donnée à la protection et à la mise en valeur de leurs espaces verts et aquatiques.



Suivez-nous!

TEL • 311 or 514.872.0311 • COURRIEL pierrefonds-roxboro@ville.montreal.qc.ca • SITE INTERNET ville.montreal.qc.ca/pierrefonds-roxboro • TWITTER twitter.com/pfds_rox

WEBDIFFUSION ET ABONNEMENT À LA LISTE DE DIFFUSION

ville.montreal.qc.ca/pierrefonds-roxboro
RSS Ville de Montréal - Pierrefonds-Roxboro