

**NOTES  
POUR UNE  
ALLOCUTION  
DE :**

Alan DeSousa  
Maire de Saint-Laurent

**Leadership et développement  
durable à la Chambre de commerce  
Saint-Laurent-Mont-Royal**

Buffet Le Crystal  
5285 Boul Henri-Bourassa Ouest

Le 9 octobre 2019 à 11h30

---



Monsieur Kelvin Mo, président de la Chambre de la commerce et d'industrie Saint-Laurent – Mont-Royal,

Monsieur Jean-Marc Laniel, président de Développement économique Saint-Laurent,

Mes collègues du conseil :

Monsieur Aref Salem, conseiller de la Ville pour le district de Norman-McLaren.

Monsieur Francesco Miele, conseiller de la Ville pour le district de Côte-de-Liesse.

Madame Michèle D. Biron, conseillère d'arrondissement pour le district de Norman-McLaren.

Également :

Madame Diane Lamarche-Venne, présidente de la Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys.

Madame Abi Koné, commissaire scolaire et vice-présidente du comité exécutif de la Commission scolaire Marguerite-Bourgeoys.

Monsieur Christian Desjardins, commissaire scolaire et membre du comité exécutif

Distingués invités de la table d'honneur,

Mesdames et messieurs, bonjour

*Ladies and Gentlemen,*

C'est un honneur pour moi de prendre la parole devant vous ce midi.

Il y a un an – presque jour pour jour –, j'étais venu à cette même tribune souligner les 125 ans d'histoire de Saint-Laurent. Aujourd'hui, je vous propose de parler plutôt d'avenir.

Et quand on parle d'avenir, on parle de vision. La vision que je vous propose ce midi permet déjà à certaines entreprises de se positionner en leader dans leur domaine.

Cette vision, c'est celle du développement durable. Une vision que nous avons adoptée depuis plusieurs années dans toute l'administration municipale de Saint-Laurent.

*This vision is a vision of sustainable development. A vision that we have adopted for the past several years throughout Saint-Laurent's municipal administration.*

Parce qu'à Saint-Laurent, nous prenons le développement durable très au sérieux.

Je dirais même que Saint-Laurent figure parmi les collectivités les plus actives, aujourd'hui, dans l'application de politiques de développement durable au Québec et au Canada.

Comme vous le savez, nous allons aux urnes pour choisir un nouveau gouvernement fédéral le 21 octobre.

Au cours des dernières semaines, nous avons été témoins de débats intenses entre les chefs politiques quant à leur vision de notre pays.

Malheureusement, les stratégies visant à rendre l'économie canadienne plus compétitive et plus productive ont brillé par leur absence. Et les quelques solutions mises de l'avant sont des solutions qui datent du 20<sup>e</sup> siècle.

Dans un monde en pleine mutation, je pense que le développement durable nous procure un avantage concurrentiel pour permettre à nos entreprises de réussir dans une nouvelle économie. C'est à nous de saisir l'occasion et nous devons la saisir maintenant.

*In a world that is changing at warp speed, I believe that sustainable development provides us with a competitive advantage to position our companies to succeed in a new economy. It is up to us to seize the opportunity, and we must seize it now.*

Pour vous en parler davantage, je vous propose d'abord une définition du développement durable.

Puis, nous ferons un survol des différentes politiques que nous avons adoptées au cours des dernières années à Saint-Laurent en la matière.

Troisièmement, nous verrons quelles sont les actions concrètes qui découlent de ces politiques.

Vous y trouverez des idées à appliquer dans votre commerce ou votre entreprise. Vous y trouverez aussi des raisons de devenir plus proactifs dans votre propre transition écologique.

Enfin, je vous donnerai un bref aperçu d'un événement que nous préparons spécialement pour vous, qui se tiendra vendredi 25 octobre prochain, au Centre de conférence et de réception Le Challenger.

Pour ceux et celles qui ne sont pas familiers avec la signification du développement durable, précisons que l'expression vient de l'anglais *sustainable development*.

Elle est apparue au cours des années 80, et plus spécialement dans une publication des Nations Unies communément appelée « le rapport Brundtland », rédigé en 1987.

Aujourd'hui, 30 plus tard, et malgré des nuances, le sens n'a pas changé.

Faire du développement durable, c'est développer nos entreprises, nos institutions et nos sociétés pour répondre à nos besoins, mais sans compromettre la capacité des générations futures de répondre à leurs propres besoins.

Comme vous vous en doutez, le développement durable s'appuie obligatoirement sur une vision à long terme.

C'est vrai pour l'environnement, mais c'est aussi vrai pour les décisions économiques, sociales et culturelles.

*As you can imagine, sustainable development is necessarily based on a long-term vision. This is the case not only for the environment, but also for economic, social and cultural decisions.*

Tout cela peut paraître abstrait, mais vous allez voir tantôt que les actions qui découlent d'une politique de développement durable sont très concrètes.

À plus grande échelle, depuis 2006, le gouvernement dispose d'un Plan de développement durable pour le Québec, lui-même encadré par la Loi sur le développement durable.

Pour ma part, mon engagement pour le développement durable remonte à mes premières années en politique.

C'était en 1990, à titre de conseiller municipal. J'ai alors travaillé à des plans pour Saint-Laurent, mais aussi à des politiques pour l'ensemble de la communauté métropolitaine.

Depuis 2004, Saint-Laurent s'est doté d'une vision en matière de développement durable. Elle s'est manifestée dans des plans triennaux de plus en plus ambitieux à chaque renouvellement.

*Since 2004, Saint-Laurent has had a vision for sustainable development. This vision has been reflected in increasingly ambitious three-year plans each time it has been renewed.*

En 2012, nous avons mis au point le Système de gestion environnementale qui permet de suivre presque à la trace nos performances environnementales.

D'ailleurs, l'année suivante, en 2013, nous avons obtenu la certification ISO 14001 pour ce système de gestion innovateur. Ceux et celles qui sont familiers avec les certifications ISO savent que l'exercice est sérieux.

Depuis ce temps, plusieurs bâtiments municipaux ont obtenu la certification ISO 14001 :

- l'édifice de la Mairie,
- le Centre des loisirs,
- les ateliers municipaux,
- la Bibliothèque du Boisé,
- la Bibliothèque du Vieux-Saint-Laurent,
- l'aréna Raymond-Bourque, et enfin,
- le Complexe sportif de Saint-Laurent.

Toujours en 2013, nous nous étions engagés à lutter contre les changements climatiques sur notre territoire, en intégrant un programme de protection du climat piloté par la Fédération canadienne des municipalités.

Dans le cadre de ce programme, nous avons procédé à un inventaire des émissions de gaz à effet de serre sur notre territoire pour l'année 2017, de façon à comparer nos résultats aux données que nous avons enregistrées en 2009 pour les émissions collectives, et en 2010 pour le corporatif.

Le tableau<sup>1</sup> que vous voyez à l'écran est très révélateur de ces résultats.

Pourquoi est-ce révélateur?

Parce que, sous le radar et indépendamment de l'inaction de nos gouvernements, nos chefs d'entreprise ont compris la situation et, en conséquence, notre économie à Saint Laurent évolue rapidement à cause de vos décisions.

Comme vous pouvez le constater dans la colonne des écarts, nous avons réduit de 26 % nos gaz à effet de serre dans le secteur industriel.

C'est une réduction dont nous sommes très fiers, car elle reflète concrètement un changement de mentalité et de culture.

Contrairement à la grande région de Montréal, qui a également connu une réduction des émissions de GES industrielles en bénéficiant d'une fermeture de la raffinerie de pétrole dans le quartier Est, je crois que, à Saint Laurent, nos réductions sont plus réelles et plus durables, car elles proviennent de la conversion des combustibles fossiles, comme le mazout et les combustibles naturels, en énergie électrique.

*I believe that, in Saint Laurent, our reductions are much more real and enduring because they come from the conversion from fossil fuels, such as heating oil and natural, to electricity.*

Seul le secteur des transports a connu une légère hausse de 2 %. Un phénomène que l'on constate à l'échelle de la Ville de Montréal.

L'arrivée du REM avec 5 stations à Saint Laurent – un dossier sur lequel j'ai travaillé dur pour sécuriser notre communauté – devrait permettre de réduire considérablement les émissions de GES de nos transports.

---

<sup>1</sup> Voir le tableau en annexe.

Ces résultats sont d'autant remarquables que, dans le même laps de temps, la population de Saint-Laurent connaissait une croissance marquée et un fort développement résidentiel.

Globalement, comme vous le voyez, les résultats obtenus en 2017 présentent une diminution des émissions de GES de 15 % par rapport à 2009. Et cette diminution atteint 21 % depuis 1990, et il nous reste encore trois ans (2018, 2019 et 2020).

Nous sommes particulièrement fiers de ces résultats.

Notez que nous sommes devenus la première municipalité de plus de 100 000 habitants au Canada à compléter le programme de protection du climat piloté par la Fédération canadienne des municipalités.

Évidemment, il reste du travail à faire.

Malgré ces performances, nous n'avons pas encore atteint l'objectif fixé par la Ville de Montréal de réduire les gaz à effet de serre de 30 % en 2020 par rapport à 1990, mais nous sommes résolument sur la bonne voie.

*Of course, there is still work to be done. Despite these accomplishments, we have not yet met Ville de Montréal's objective of reducing greenhouse gases by 30% in 2020, compared to 1990, but we are resolutely on the right track.*

Ce qui me fait dire cela – et ce seront les derniers chiffres que je vous propose ce midi, parole de comptable – ce qui me fait dire que nous sommes sur la bonne voie, c'est que Saint-Laurent émettait 5,8 tonnes de gaz à effet de serre par habitant en 2017.

Le Québec, quant à lui, en émettait 9,6 tonnes. Et le Canada, 19,4 tonnes, selon une étude du ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques.

Enfin, toujours inspirés de la même vision, nous avons adopté en janvier dernier la Politique de développement durable de Saint-Laurent.

Par ce texte, Saint-Laurent se déclarait dorénavant « territoire municipal durable ».

C'est une politique qui s'adresse aux citoyens, aux industries, aux commerces, aux institutions et aux organismes de Saint-Laurent, sans oublier nos employés et nos partenaires.

Elle vise à procurer aux gens d'affaires et aux citoyens un espace de vie attrayant dans un environnement sain et sécuritaire, au cœur d'une économie dynamique et d'un patrimoine socioculturel accessible.

La politique s'applique à six domaines d'activités :

1. la lutte aux changements climatiques,
2. la protection et l'augmentation de la biodiversité,
3. la pérennité des ressources,
4. la vitalité, la sécurité et la résilience des quartiers,
5. le développement socioculturel, et enfin, sixième domaine,
6. l'économie verte, circulaire et solidaire.

Vous allez me dire :

- C'est bien beau, tous ces principes, Monsieur DeSousa, mais concrètement, ça veut dire quoi « faire du développement durable » à Saint-Laurent ?

Faire concrètement du développement durable à Saint-Laurent, ça veut dire, par exemple...

- réaménager le boulevard Décarie, en faisant passer le couvert végétal de presque zéro qu'il était, à environ 40 % actuellement, avec des plantations d'arbres et la création d'une zone végétale au centre de l'axe.

Notez que, en plus d'améliorer l'esthétique des lieux, toute végétation contribue à réduire le bruit et la chaleur excessive.

Faire concrètement du développement durable, ça veut dire...

- développer des quartiers TOD – c’est l’acronyme de *Transit Oriented Development* – des quartiers où l’architecture et l’organisation spatiale sont pensées pour que les résidents utilisent les transports en commun plutôt que la voiture pour leurs occupations quotidiennes.

Faire concrètement du développement durable, ça veut dire...

- protéger les arbres dans l’espace public. St-Laurent a été le premier arrondissement de Montréal à produire un plan de foresterie urbaine. En 2017, dernière année du décompte, l’inventaire recensait près de 25 000 arbres publics diversifiés en 200 essences, et plus de 29 espèces de plantes.

Faire concrètement du développement durable, ça veut dire...

- mieux encadrer les espaces de stationnements privés et publics pour diminuer les îlots de chaleur. À ce chapitre, notre règlement encadrant les espaces de stationnement, adopté en 2013, a été salué pour son caractère innovateur et a servi d’exemple pour plusieurs autres municipalités.

Faire concrètement du développement durable, ça veut dire...

- gérer adéquatement les eaux pluviales,
- éliminer le mazout dans les bâtiments municipaux pour chauffer à l’électricité ou à la biénergie,
- rénover les toitures,
- instaurer des programmes d’entretien préventif pour la ventilation, la plomberie, les ascenseurs,
- convertir les dispositifs d’éclairage de rues et de feux de circulation,
- acquérir graduellement des véhicules hybrides et électriques,
- réduire la fréquence de tonte des pelouses.

Faire concrètement du développement durable, ça veut dire...

- bâtir des édifices publics selon la certification de construction écologique LEED – l’acronyme de *Leadership in Energy and Environmental Design*.

La certification LEED vise à atteindre une performance élevée dans des domaines clés de la santé des humains et de l’environnement. Elle prend en considération

- l’emplacement,
- le transport,
- l’aménagement écologique d’un site,
- la gestion de l’eau,
- l’efficacité énergétique,
- le choix de matériaux durables et
- la qualité de l’aménagement intérieur.

À ce chapitre, la Bibliothèque du Bois  est certifiée LEED Platine. C’est le plus haut niveau de certification de construction écologique qu’on peut obtenir au Canada. La Bibliothèque du Bois  est la première de sa catégorie à atteindre ce niveau au pays.

Le Complexe sportif de Saint-Laurent et le Chalet du parc Decelles ont reçu, pour leur part, la certification écologique LEED de niveau Or.

Faire concrètement du développement durable, ça veut dire...

- offrir des incitatifs financiers pour inciter les citoyens à poser de petits gestes en harmonie avec le développement durable...
  - comme les subventions pour l’achat de tondeuses sans carburant,
  - pour l’achat de couches lavables, ou encore
  - pour l’achat d’un baril d’eau de pluie, par exemple.

Même si les premières initiatives ont presque toutes été faites pour donner un répit à la planète, le développement durable ne concerne pas seulement l’environnement.

En fait, l’environnement est l’un des 4 piliers du développement durable, aux côtés de l’économie, du développement social et de la culture.

Par exemple, le projet éco-campus Hubert-Reeves de Technoparc Montréal est destiné aux entreprises vouées aux technologies propres.

Ce sont souvent des technologies qui vont de pair avec une « ville intelligente ».

Dans ce sens, l'Éco-campus constitue une vitrine pour le savoir-faire et l'expertise du Québec en haute technologie.

Comme professionnels, comme commerçants, comme industriels, vous faites aujourd'hui des affaires sur un territoire municipal durable.

Vous avez une longueur d'avance sur d'autres entreprises montréalaises : vous occupez déjà un espace qui aspire au développement durable et qui pose des gestes concrets pour le réaliser.

*You are one step ahead of other Montreal businesses: you are already occupying a space that is aiming for sustainable development and is taking concrete action to achieve it.*

Comme vous le constatez, nous avons pris plusieurs mesures au cours des dernières années et nous allons continuer.

Oui, nous allons poursuivre nos initiatives, mais comme administration municipale, nous sommes de plus en plus limités pour atteindre nos cibles.

En fait, nous avons besoin de vous.

*In fact, we need you.*

Alors, je vous dis :

- Suivez-nous! Montez dans le train! Avec d'autres entreprises. Avec nos citoyens et citoyennes. Suivez-nous, on va aller loin!

*- Follow us! Hop on board! With other businesses. With our residents. Follow us: we are going to go far!*

Vous allez me dire :

- D'accord, mais par où commencer? »

Eh bien, vous pourrez commencer en vous présentant à un petit-déjeuner qui se tiendra vendredi 25 octobre, au Centre de conférence et de réception Le Challenger.

Voilà comment vous pourrez commencer dans le vrai monde du développement durable.

L'événement s'appelle « Le Rendez-vous de l'écocitoyen corporatif ». Et sans exagérer, c'est un rendez-vous qui pourrait changer la vie de votre bureau, de votre commerce ou de votre entreprise !

L'événement est organisé en collaboration avec Développement économique Saint-Laurent. Nous avons des représentantes et des représentants de Développement économique avec nous ce midi.

Sur toutes les tables, ces ambassadeurs ont déposé des prospectus avec tous les détails de l'événement et les modalités d'inscription.

Vous connaissez déjà le thème : on parlera de développement durable autour de 8 tables animées par des gens d'affaires qui prennent le développement durable au sérieux dans leur entreprise et par des experts.

Vous pourrez ainsi rencontrer des représentants de...

- Prana
- Écoquartier
- Telio
- Archex
- MOBA
- Luxia, et
- Transat

... sans oublier les représentants municipaux :

- du Service de l'Environnement de Saint-Laurent,
- de la Division de l'aménagement urbain et des services aux entreprises et, bien sûr,
- les gens de Développement économique Saint-Laurent qui sont avec nous ce midi

Les sujets qui seront abordés aux 8 tables d’animation sont :

1. les stratégies d’affaires,
2. l’entreprise écoresponsable,
3. l’agriculture urbaine,
4. la gestion des matières résiduelles,
5. le transport,
6. l’économie circulaire,
7. les règlementations, et
8. l’environnement.

Ce petit-déjeuner vous permettra d’échanger des idées, de vous mettre au courant des bonnes pratiques, de discuter avec des spécialistes pour ensuite ramener ces expertises dans votre propre commerce ou entreprise.

Je précise que les spécialistes de la Ville – qu’ils soient du Service de l’Environnement de Saint-Laurent, de la Division de l’aménagement urbain et des services aux entreprises, ou encore, de Développement économique Saint-Laurent – sont toutes des personnes auxquelles vous avez accès pour amorcer votre virage écologique ou le poursuivre.

Nous avons des connaissances et plusieurs expériences qui peuvent vous servir : profitez-en.

Faites prospérer vos affaires en vous servant intelligemment du développement durable comme moteur de changement.

Ce qui m’amène à vous parler des avantages du développement durable pour les entreprises – et je terminerai par ces remarques.

À mes yeux, les entreprises qui intègrent la vision du développement durable, d’abord dans leur mission, puis dans leur gestion quotidienne, détiennent des avantages compétitifs indéniables.

*In my opinion, the businesses that integrate the vision of sustainable development, first in their mission, then in their day-to-day management, have undeniable competitive advantages.*

Par exemple, quand on considère la perspective « employeur/employés », le développement durable :

- peut devenir un outil de mobilisation interne très efficace;
- un moyen d'augmenter le sentiment de fierté et d'appartenance;
- un incitatif naturel qui peut transformer les employés en véritables ambassadeurs au quotidien;
- une stratégie gagnante pour réduire le taux de roulement et les coûts de remplacement de la main-d'œuvre.

Le développement durable correspond aux valeurs de plus en plus d'employés, surtout les jeunes.

L'entreprise se retrouve avec :

- des employés heureux, qui améliorent leur rendement personnel et, par la même occasion, la productivité de l'entreprise, et même,
- des candidats curieux qui souhaitent intégrer une entreprise en accord avec leurs valeurs écologiques.

Le développement durable devient alors une question de leadership. Le mouvement est déjà amorcé, même si les pratiques ne sont pas encore assez répandues.

Un sondage effectué en 2017 nous apprenait que 41 % des entreprises du Québec étaient sensibilisées au concept de développement durable. C'est un départ, mais nous sommes encore sous la barre des 50 %.

Et le même sondage nous apprenait que seulement 10 % des entreprises avaient adopté une pratique de gestion des enjeux en matière de développement durable.

La Stratégie québécoise de développement durable 2015-2020 souhaitait que 30 % des entreprises québécoises aient entrepris une démarche de développement durable en 2020. Nous accusons donc du retard sur l'objectif.

Ce qui s'améliore, cependant, c'est qu'avec l'expérience qui s'accumule d'année en année, la démarche de développement durable est à la portée de toute entreprise qui souhaite progressivement revoir ses façons de faire en fonction de ses ressources, et ce, sans renoncer à ses priorités.

Comme nous l'avons fait très graduellement au conseil de Saint-Laurent, il s'agit d'élaborer une vision et d'obtenir un engagement de toutes les parties prenantes de l'organisation.

Il faut ensuite fixer des objectifs réalistes qui tiennent compte des ressources et des besoins de l'entreprise.

Puis, mettre en œuvre un plan d'action réaliste, réalisable dans une optique d'amélioration continue.

Vous allez me demander :

- A-t-on le choix?

Ma réponse est simple :

- Je pense que la question ne se pose plus!

Je crois que l'engagement dans le développement durable représente aujourd'hui une voie incontournable pour prendre un leadership dans son marché, peu importe le secteur d'activités.

Et les entreprises leaders innovent au-delà des réglementations. À l'inverse, celles qui ignorent ce grand courant mondial risquent de connaître des lendemains difficiles le jour où les réglementations deviendront plus sévères.

Bien sûr, une démarche de développement durable implique des investissements. La solution, c'est d'adopter une stratégie des « petits pas » sans nuire à la rentabilité à court terme.

En conclusion, je vous invite à vous approprier le développement durable « un projet à la fois ».

Vous ne serez pas en reste : selon un recensement de Développement économique Saint-Laurent l'an dernier,

- 169 entreprises de Saint-Laurent avaient déjà des projets en développement durable, et
- 84 entreprises avaient mis en place des mesures pour faciliter la mobilité de leurs employés.

Je vous invite donc à venir en discuter le 25 octobre prochain, en espérant vous rencontrer autour d'un bon café.

Je vous rappelle également que le lendemain, samedi, ce sera le Rendez-vous de l'écocitoyen au Complexe sportif Saint-Laurent.

C'est un événement grand public avec une trentaine d'exposants, des conférences et des animations pour les enfants, les adolescents et les adultes.

Si vous voulez donner le goût à votre famille de vous suivre dans votre propre virage d'entreprise, c'est non seulement une belle occasion, c'est un incontournable !

En conclusion, permettez-moi de vous rappeler que nous sommes à l'heure des choix.

Oui, nous avons tous des choix à faire.

Que ce soit :

- des décisions pour rendre nos entreprises plus compétitives,
- des choix personnels dans notre mode de vie,

Ou même...

- un nouveau gouvernement le 21 octobre prochain.

Je me permets de terminer cette allocution en partageant avec vous le credo qui guide les décisions de notre conseil dans Saint Laurent – ce que nous appelons « les 3 C ».

- Compétence : nous aspirons à la compétence pour bien gérer notre communauté.
- *We strive for Competence – to run our community well.*
- Crédibilité : nous aspirons à la crédibilité, en prenant des décisions éclairées et visionnaires pour bien positionner notre communauté.
- *We strive for Credibility – by making well informed and visionary decisions to position our community well.*
- Cohérence : nous visons la cohérence, la cohérence de nos actions avec nos valeurs, en veillant à ce que nous ne parlions pas des deux côtés de la bouche.
- *We strive for Coherency – by making sure that our actions are coherent with our values, to make sure that we are not talking out of both sides of our mouth.*

Et je peux dire qu'en matière de développement durable, c'est la cohérence qui est la plus difficile à pratiquer.

Cela n'a pas de sens d'avoir de bonnes valeurs, de bonnes politiques, de bons plans et d'approuver des projets diamétralement opposés aux objectifs que nous nous sommes donnés.

Nous devons être cohérents.

*We must be coherent.*

Ce fut un plaisir ! Je vous remercie de votre attention.

*Thank you for your kind attention.*

## Annexe

---

(écran)

### Comparatif des inventaires collectifs des GES 2017 – 2009 <sup>1/</sup>

	<b>Inventaire 2017</b> (tCO <sub>2</sub> éq)	<b>Inventaire 2009</b> (tCO <sub>2</sub> éq)	<b>Écart</b>
Résidentiel	73 974	86 175	- 14 %
Commercial et institutionnel	120 072	166 769	- 28 %
Industriel	144 633	194 508	- 26 %
Transport	239 530	234 733	2 %
Matières résiduelles	3 207	4 396	- 27 %
Émissions fugitives	2 182	2 320	- 6 %
Réfrigérants (excluant HFC – 22)	89	110	- 24 %
<b>TOTAL</b>	<b>583 687</b>	<b>689 011</b>	<b>- 15 %</b>

1/ Source : Rapport sur l'étape 5 du Programme des partenaires pour la protection du climat de la Fédération canadienne des municipalités et de l'ICLEI (gouvernements locaux pour le développement durable). Arrondissement Saint-Laurent, Division de l'environnement et de la protection du territoire, 22 novembre 2018



