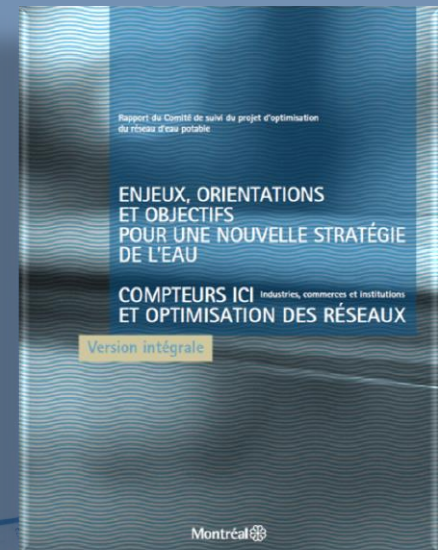


# La Stratégie montréalaise de l'eau 2011-2020

Présentation au comité exécutif  
5 novembre 2014

Chantal Morissette  
Directrice  
Service de l'eau



# Plan de la présentation

- L'obligation de performance
- Le déficit d'entretien
- La solution
- Le plan d'action
- Les besoins financiers
- L'état d'avancement
  - Le niveau de réalisation
  - Projets 2014-2015-2016
- Conclusion

# L'obligation de performance

- L'eau est fondamentale pour la santé et la sécurité de notre collectivité
- Il n'y a pas de substitut pour la ressource eau
- Il n'y a pas de substitut pour un service d'eau fiable

Donc, faire de l'eau une priorité, est nécessaire !

# Le déficit d'entretien

- Angle financier

L'écart entre les investissements nécessaires (cible) et les investissements réalisés

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	TOTAL
Total investi (M\$)	77 \$	85 \$	98 \$	84 \$	139 \$	259 \$	175 \$	917 \$
Cible révisée (2010)	400 \$	400 \$	400 \$	400 \$	400 \$	400 \$	400 \$	2 800 \$
Déficit rectifié	323 \$	315 \$	302 \$	316 \$	261 \$	141 \$	225 \$	1 883 \$

- Angle technique

État des infrastructures quand l'omission d'accomplir les tâches d'entretien est assez importante et assez prolongée pour mettre en danger la performance de ces infrastructures et leur durée de vie utile

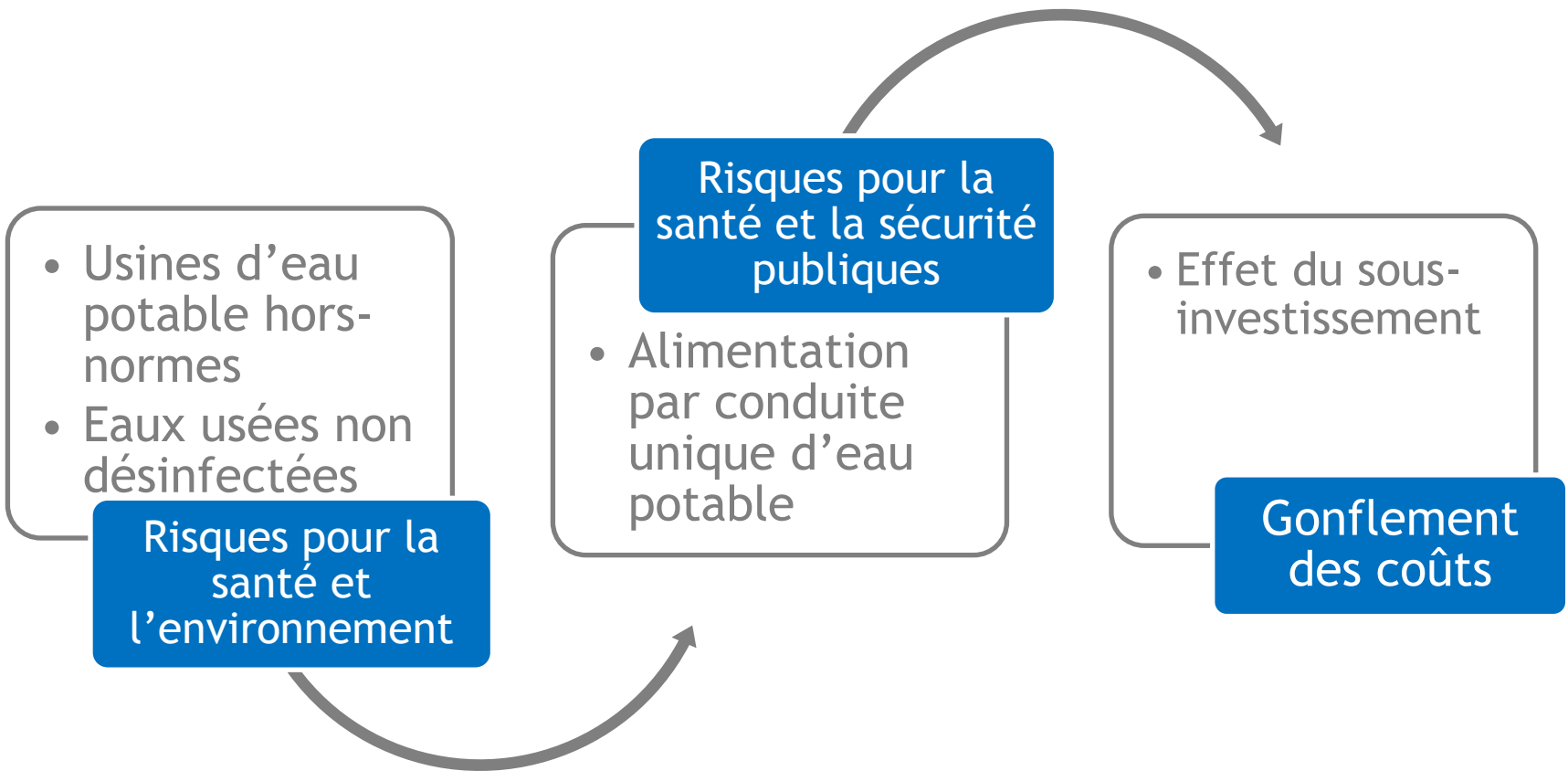
### Entretien moyen des conduites secondaires

Aqueduc - 0,4 ----> 0,8 % /an (3 572 km)

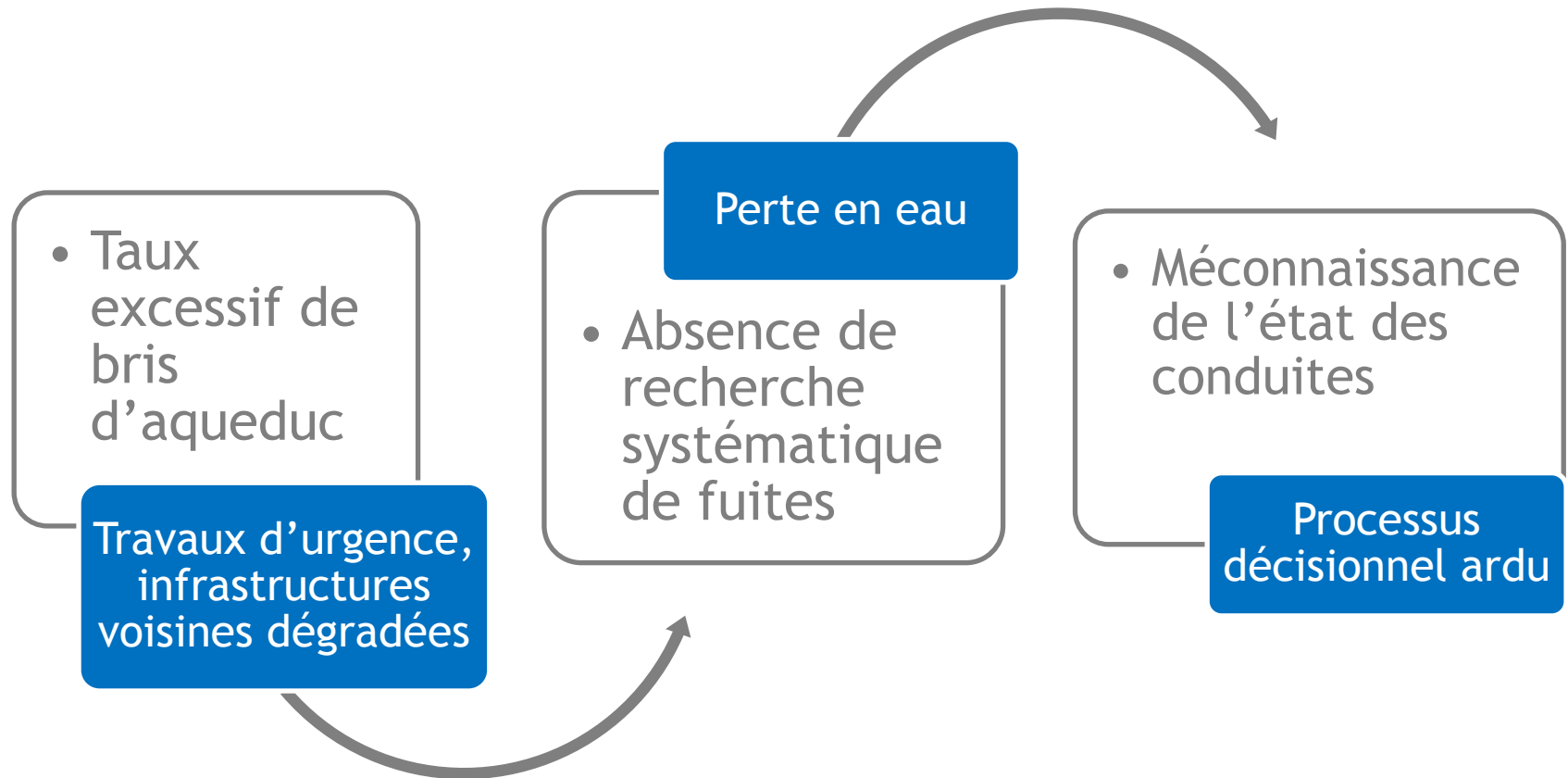
Égout - 0,3 -----> 0,5 % /an (4 234 km)

**Objectif : 1,0 % /an**

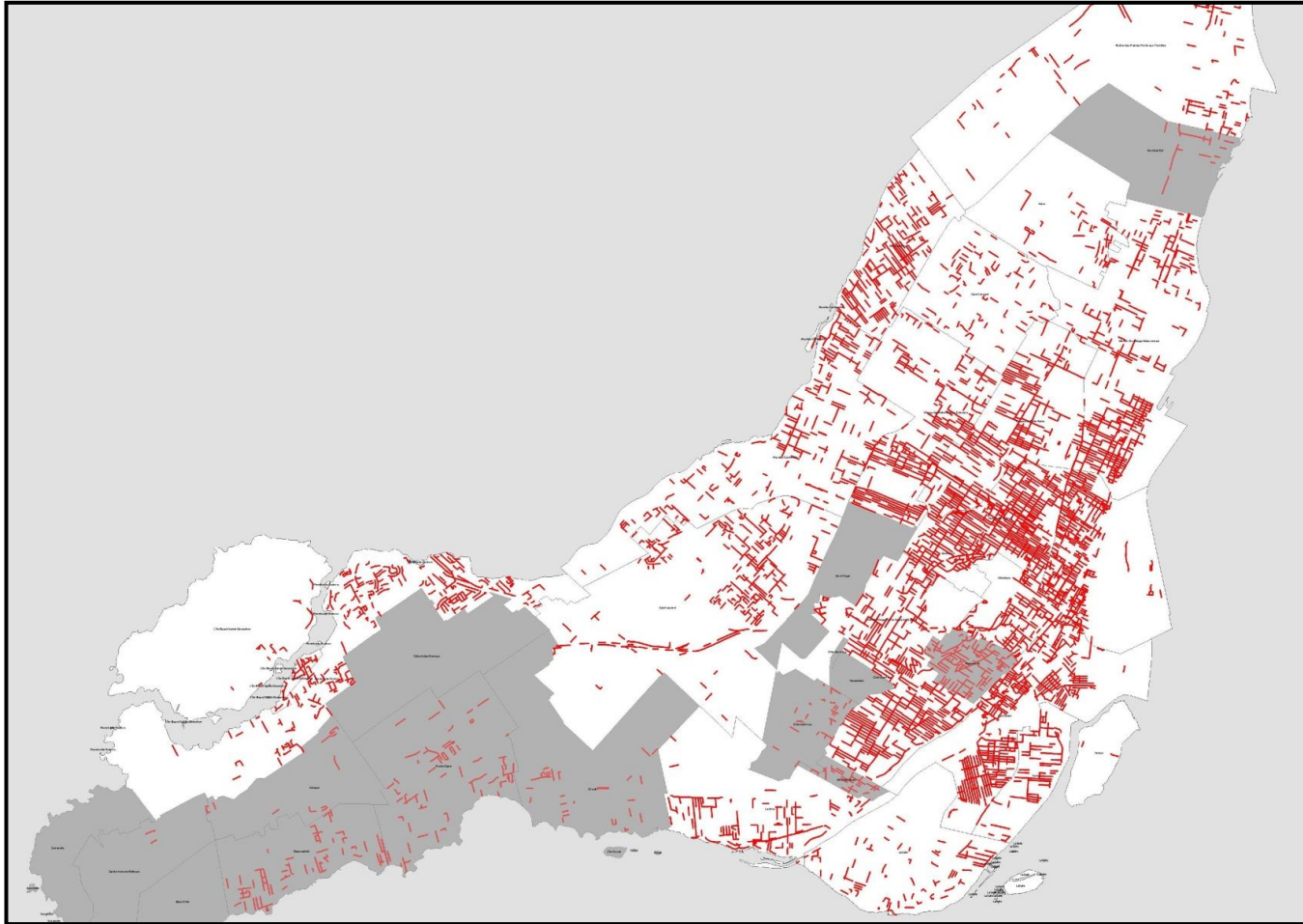
# Constat en 2010



# Constat en 2010

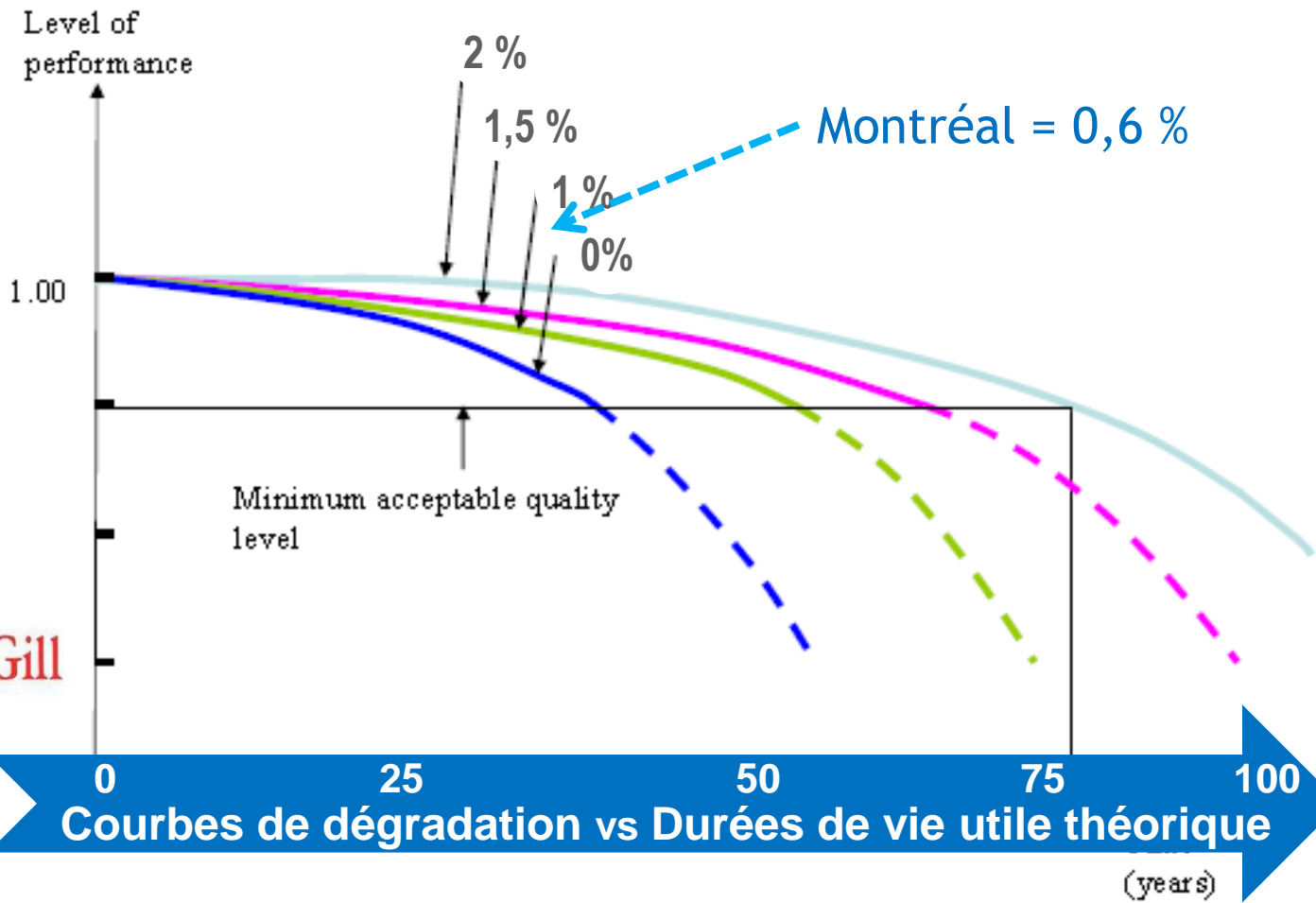


# Sommaire des vulnérabilités sur l'île aqueduc et égout secondaires





# Niveaux de performance et d'entretien

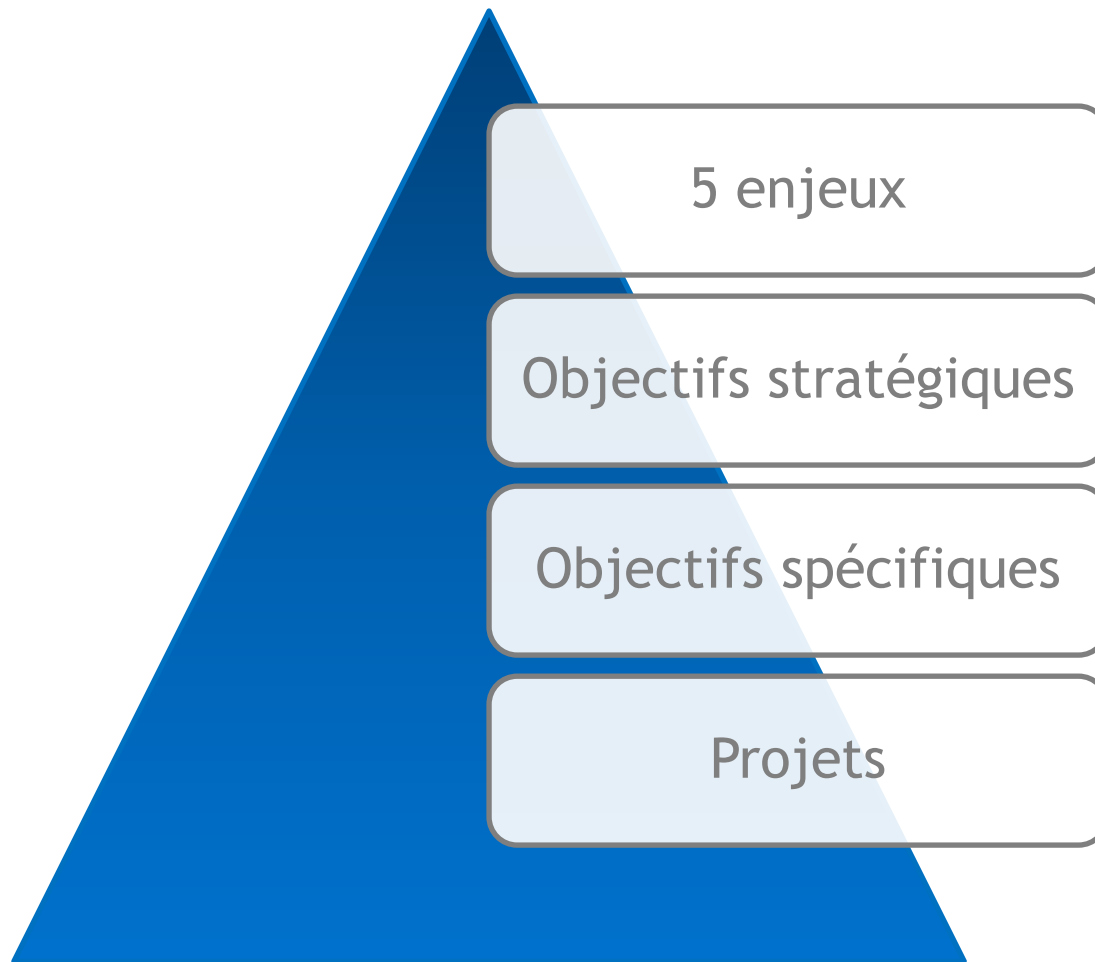


# Objectifs stratégiques

- Faire disparaître le déficit d'entretien cumulé courant
- Empêcher la création de nouveaux déficits annuels



# La solution ? La Stratégie montréalaise de l'eau 2011-2020



# 5 enjeux

1. Sécurité et santé publiques
2. Gestion responsable des actifs et optimisation de leur rendement
3. Financement soutenu et gestion financière responsable
4. Responsabilité environnementale accrue par la gestion durable de l'eau
5. Adoption de saines pratiques de gestion et d'opération

# Le plan d'action

## 1. Santé et sécurité publiques

- ◉ Sécuriser le système de distribution
- ◉ Mettre aux normes la production et la distribution de l'eau potable
- ◉ Protéger les sources d'eau potable
- ◉ Créer un plan de mesures d'urgence
- ◉ Garantir la performance hydraulique du réseau de distribution

# Le plan d'action

## 2. Gestion responsable des actifs et optimisation de leur rendement

- ◉ Programme d'entretien complet des réseaux primaires et secondaires

# Le plan d'action

## 3. Financement soutenu et gestion financière responsable

- ◉ Axer les besoins d'investissement et d'entretien sur des données factuelles
- ◉ Établir une stratégie à long terme de financement
- ◉ Réduire de 15 % le coût des travaux et générer des économies opérationnelles récurrentes
- ◉ Diminuer de 20 % l'eau potable produite et de 20 % les bris

# Le plan d'action

## 4. Responsabilité environnementale accrue par la gestion durable de l'eau

- ◉ Implanter de nouvelles technologies de réhabilitation des réseaux d'aqueduc et d'égout
- ◉ Améliorer la qualité des eaux entourant l'île
- ◉ Favoriser l'implantation des infrastructures vertes dans la gestion des eaux pluviales



# Le plan d'action

## 5. Adoption de saines pratiques de gestion et d'opération

- ◉ Implanter un système de gestion de l'entretien dans les usines et les réseaux de distribution (Maximo)
- ◉ Développer le niveau d'expertise interne

# Les besoins financiers

## Besoins en investissements

- 4,6 G\$ (10 ans)
- 460 M\$/an (moyenne)

## Besoins en fonctionnement

- 3,8 G\$(10 ans)
- 385 M\$/an (moyenne)

# Les besoins financiers vs le réel

Besoins en investissements

- 4,6 G\$ (10 ans)
- 460 M\$/an (moyenne)

Investissements réalisés 2011-2013 : 0,5 G\$

# Les besoins financiers vs le réel

Dépenses réelles de fonctionnement 2011-2013 : 1,1 G\$

Besoins en  
fonctionnement

- 3,8 G\$ (10 ans)
- 385 M\$/an (moyenne)

# Le niveau de réalisation

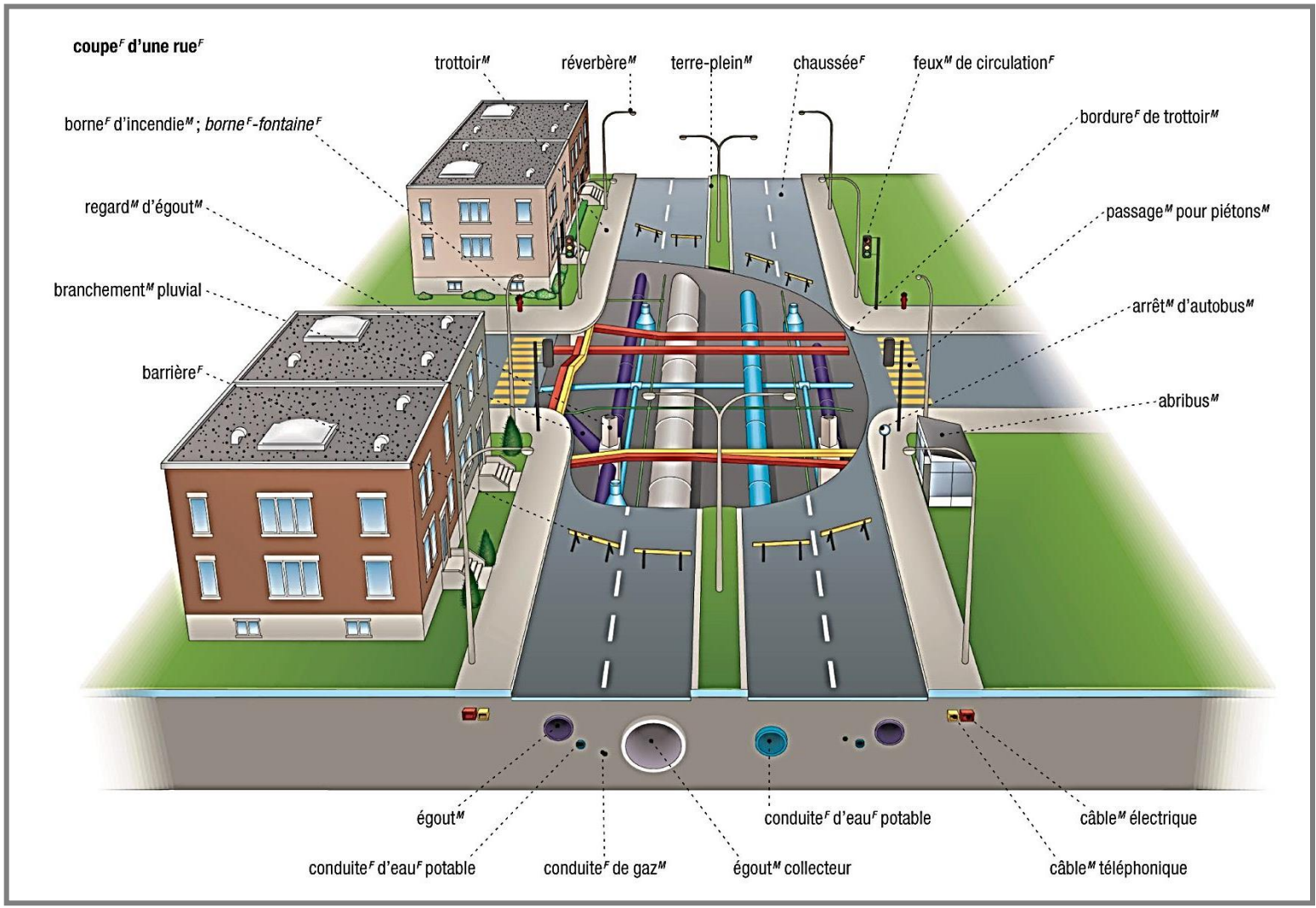
## Objectif

- Hausser le niveau de réalisation en 2015 de 25 % comparativement au niveau 2014.

	2011	2012	2013	2014	2015
Total investi (M\$)	176 \$	208 \$	147 \$	220 \$	275 \$
Cible moyenne (M\$) (Stratégie montréalaise 2011-2020)	460 \$	460 \$	460 \$	460 \$	460 \$

# Facteurs de non-réalisation (analyse 2012)

- ⦿ Complexité accrue des projets ou des analyses
- ⦿ Processus lents (AMF, moratoires, délais d'embauche)
- ⦿ Effet domino des délais
- ⦿ Difficultés d'arrimage avec les arrondissements
- ⦿ Processus d'approbations gouvernementales







# Ce qui a été fait...

- ◉ Stratégie montréalaise de l'eau
- ◉ Coordination des travaux
- ◉ Personnel technique expert
- ◉ Outils de suivi de projet
- ◉ Système d'aide à la décision
- ◉ Plan d'intervention
- ◉ Auscultation
- ◉ Planification des travaux (2 à 3 ans à l'avance)
- ◉ Plans directeurs

# Ce qu'il reste à faire...

- Mécanisme d'arbitrage
- Allègement des processus d'approbation des contrats
- Processus rapide pour saisir les opportunités d'amélioration (ex. : plan directeur d'aménagement)
- Outils de communication puissants





# PROJETS PRÉVUS AU PTI 2014-2016

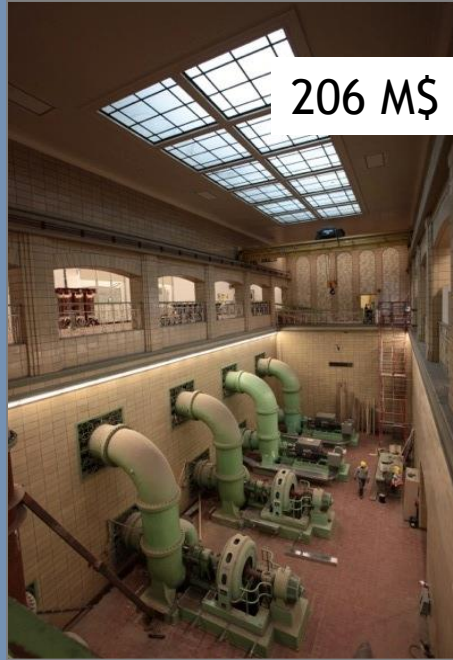
## Réservoir Rosemont



90 M\$

- Doubler les réserves d'eau potable
- Sécuriser l'alimentation de plus de 300 000 personnes

## 6 usines d'eau potable



206 M\$

- Remplacer les équipements vétustes
- Automatiser les systèmes de contrôle
- Se conformer au *Règlement sur la qualité de l'eau potable*

## Bassins de rétention



164 M\$

- Emmagasiner l'eau lors des fortes pluies
- Contrôler en temps réel
- Éviter des déversements dans le milieu naturel

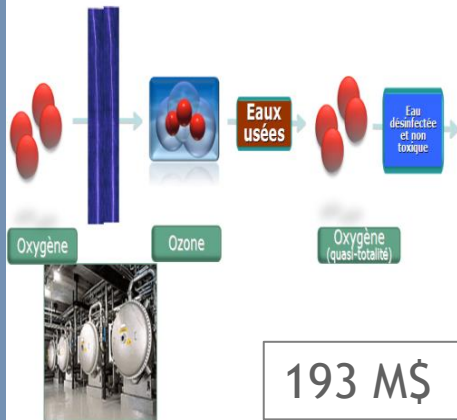
## Bouclage de l'Est



45,6 M\$

- Offrir une solution de recharge en cas de bris à l'unique conduite qui alimente en eau potable Montréal-Nord, Montréal-Est, Anjou et RDP-PAT

## Désinfection des eaux usées



193 M\$

- Offrir la meilleure garantie de qualité des rejets au fleuve après traitement

## Réseaux secondaires



350 M\$

- Rattraper le déficit d'entretien en accroissant les investissements en réhabilitation et en remplacement de conduites

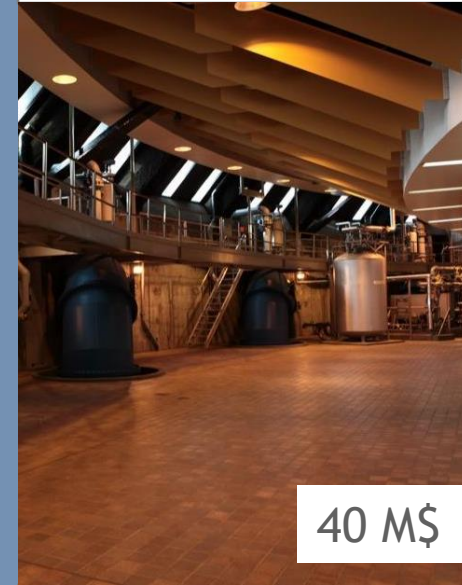
## Optimisation des réseaux



17 M\$

- Obtenir une pression constante dans les conduites d'eau potable
- Réduire les bris et le volume de fuites

## Station d'épuration



40 M\$

- Investir dans les équipements existants pour prolonger leur durée de vie
- Retarder des investissements de remplacement

# Conclusion

- ◉ Service de l'eau : une organisation de plus en plus performante
- ◉ L'accélération des projets de l'eau est nécessaire pour :
  - ◉ la santé de la population
  - ◉ la sécurité publique
  - ◉ la gestion responsable
  - ◉ le développement de Montréal



# Période de questions

Service de l'eau  
Ville de Montréal

Chantal Morissette  
Directrice